



鷹輝物流有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司) 股份代號：1442

年報



2025

PEOPLE | DIGITALISATION | SUSTAINABILITY

www.infinity.com.my

目錄

公司資料	2
主席報告	4
管理層討論及分析	7
環境、社會及管治報告	10
企業管治報告	65
董事及高級管理層履歷	79
董事會報告	84
獨立核數師報告	94
綜合損益及其他全面收益表	100
綜合財務狀況表	101
綜合權益變動表	102
綜合現金流量表	104
綜合財務報表附註	106
財務概要	176

董事會

執行董事

Dato' Seri Chan Kong Yew (主席兼行政總裁)
Dato' Kwan Siew Deeg
Datin Seri Lo Shing Ping
Yap Sheng Feng先生

獨立非執行董事

李志強先生
Dato' Che Nazli Binti Jaapar
Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan
(於二零二五年一月二十一日獲委任)
Tan Poay Teik先生(於二零二五年一月二十一日辭任)

審核委員會

Dato' Che Nazli Binti Jaapar (委員會主席)
(於二零二五年一月二十一日調任為主席)
李志強先生
Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan
(於二零二五年一月二十一日獲委任)
Tan Poay Teik先生(於二零二五年一月二十一日退任)

薪酬委員會

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan (委員會主席)
(於二零二五年一月二十一日獲委任)
Dato' Kwan Siew Deeg
Dato' Che Nazli Binti Jaapar (於二零二四年六月七日獲委任)
Tan Poay Teik先生(於二零二五年一月二十一日退任)

提名委員會

Dato' Seri Chan Kong Yew (委員會主席)
Dato' Che Nazli Binti Jaapar
(於二零二五年一月二十一日獲委任)
Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan
(於二零二五年一月二十一日獲委任)
Tan Poay Teik先生(於二零二五年一月二十一日辭任)

授權代表

Dato' Seri Chan Kong Yew
劉偉彪先生

公司秘書

劉偉彪先生

核數師

Nexia SSY PLT
(appointed on 13 February 2026)
馬來西亞特許會計師
UOA Business Park
Tower 3, 5th Floor, K03-05-08
1 Jalan Pengaturcara U1/51A
Section U1, 40150 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Kreston John & Gan (於二零二五年十月三十日辭任)
馬來西亞特許會計師
Unit B-10-8, Megan Avenue II
Jalan Yap Kwan Seng
50450, Kuala Lumpur
Malaysia

註冊辦事處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Winward 3, Regatta Office Park
P O Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

馬來西亞總部及主要營業地點

No. PT 65746 (Lot 55711), Jalan CT9
Kawasan Pelabuhan Barat
42920 Pulau Indah
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

公司資料

香港主要營業地點

香港
灣仔
軒尼詩道302-308號
集成中心
19樓1910室

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Winward 3, Regatta Office Park
P O Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

馬來西亞銀行有限公司
Level 14, Menara Maybank
100 Jalan Tun Perak
50050 Kuala Lumpur
Malaysia

股份代號

1442

網址

www.infinity.com.my

尊敬的股東：

在回顧二零二五財政年度之際，我們對本集團的發展方向以及在將集團定位為領先的綜合物流解決方案供應商方面所取得的進展，抱持著強烈的信心。回顧年度是本集團整合、擴張與轉型的重要時期，我們持續執行以永續發展與卓越營運為核心的長期策略。

儘管全球局勢持續充滿不確定性、法規不斷變動，以及產業態勢不斷演變，本集團仍展現出強韌的韌性。更重要的是，我們已採取果斷措施，致力打造一個更強大、更整合的物流生態系統，該系統與國家優先事項、技術進步及永續發展相契合。

應對能源不確定性

目前的全球能源格局仍然充滿不確定性，能源市場波動加劇，持續對全球經濟的基本動力帶來影響。儘管相關情況帶來挑戰，亦同時為企業提供調整策略及為長遠競爭優勢作定位的機遇。本集團認為，倘能源市場的長期不穩定情況未能受到遏制，或將對全球及馬來西亞市場帶來更廣泛的經濟影響。

就此而言，本集團已主動採取措施，逐步推動車隊及營運轉型，邁向更具可持續性的能源解決方案，包括採用電動材料處理設備（EV MHE）。展望未來，作為我們對可持續發展、成本效益及長期韌性承諾的一部分，我們將加快相關措施的推行步伐，致力在不斷演變的能源環境中保持本集團的競爭力。

推動可持續增長

我們的成長策略仍以發展多式聯運物流能力為核心。2025年，我們加大力度在馬來西亞半島各地建設及擴建鷹輝多式聯運碼頭，進一步彰顯我們推動從公路運輸過渡至鐵路運輸的決心。

我們堅信，馬來西亞的鐵路基礎設施已具備承接更大比例貨運量的能力。因此，我們一直致力於發展必要的基礎設施、貨運站及營運能力，以釋放這方面的潛力。透過持續投資，我們不僅提升了效率與成本競爭力，同時也為道路安全、減少碳排放及緩解道路擁堵做出了貢獻。

與此同時，我們亦擴大了營運版圖。我們以鷹輝十號貨運村（「鷹輝十號貨運村」）為核心，強化了在北港的佈局，從而提升了為巴生港內客戶提供高效服務的能力。展望未來，我們旗艦級智慧貨櫃堆場的開發，標誌著本集團邁向創新新階段，將自動化、數位化、環境、社會及管治合規及安全措施融入堆場營運之中。

創新、自動化與永續解決方案

創新始終是我們成長的重要支柱。於二零二五年，我們持續推進數位化轉型，將更多手動流程整合至機器人流程自動化系統中。在各項營運中，我們正逐步導入新的數位解決方案，以提升營運效率並優化資源運用。這些舉措是我們更廣泛數位轉型旅程的一部分，其中系統整合與數據驅動的決策在塑造我們物流平台的未來方面扮演著核心角色。

主席報告

我們始終致力於推動集裝箱液袋業務，使其成為散裝液體運輸的永續物流解決方案。相較於傳統鐵桶及ISO貨櫃，集裝箱液袋提供更環保的替代方案，不僅能減少廢棄物，更能提升整個供應鏈的成本效益。

透過自主生產原料，我們進一步鞏固了此業務領域，從而能更有效地掌控產品的一致性、品質及生產規模。為實踐我們的永續發展議程，我們亦正推動集裝箱液袋回收計劃，旨在減少廢棄物並推廣循環物流實踐。此舉不僅鞏固了我們的市場地位，更符合我們更廣泛的環境、社會及管治承諾。

對安全與營運卓越的承諾

安全始終是我們營運的基石。於二零二五年，我們推出鷹輝安全承諾，藉此強化安全文化，並鞏固組織各層級對安全的共同承諾。

我們亦將職業安全與健康日定為年度活動，以持續提升安全意識、強化責任感並推廣最佳實踐。為符合法規要求，我們針對整個車隊進行了APAD ICOP稽核，確保營運符合最高的安全與合規標準。目前，我們已在所有營運據點配置經認證的職業安全與健康協調員，負責現場監督，並確保安全措施始終融入日常營運之中。

物流業界期待已久的重型車輛超載法規正式實施，這對整個產業而言是一項重大變革。本集團對此已做好充分準備，這體現了我們積極主動的態度以及對法規遵循的承諾。我們認為，此舉是提升產業標準及促進長期永續發展的一項積極進展。

投資於人才與未來人才

員工始終是我們成功的關鍵。於二零二五年，我們持續透過系統化的培訓及技能提升計劃，投資於人才發展。我們已成功培育出獲得HRD Corp認證的內部培訓師，藉此強化內部能力，並推動組織內的持續學習。

除了內部培育之外，我們更透過「人才橋樑計劃」擴大與學術界的合作，旨在彌合產學之間的鴻溝。其中一項重要里程碑，是在馬來亞大學成立Teater LogTech，作為物流技術研發的平台。

我們亦透過考察訪問及實習計劃，加強與職業教育與培訓機構的合作，致力培育具備專業技能且能立即投入業界的勞動力，以推動物流業的未來發展。

展望未來

展望未來，本集團將持續致力於實現永續成長、推動創新，並為各利益相關方創造長期價值。我們將繼續聚焦於擴展多式聯運網絡、加速數位轉型，以及強化對環境、社會及管治的承諾。憑藉明確的策略、堅實的基礎以及敬業的團隊，我們有信心能夠應對未來的挑戰，並在不斷演變的物流環境中把握新機遇。

我謹代表董事會，向各位股東、客戶、合作夥伴及員工表達誠摯的謝意，感謝各位一直以來的信任與支持。

謝謝。

董事會主席

Dato' Seri Chan Kong Yew

二零二六年四月九日

管理層討論及分析

財務回顧

截至二零二五年十二月三十一日止財政年度（「報告期間」），本集團錄得收益約452,657,000令吉（二零二四年：約475,821,000令吉），較去年同期減少約4.9%。於報告期間，本集團錄得毛利約90,750,000令吉（二零二四年：約92,858,000令吉），較去年同期減少約2.3%。本集團的毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約19.5%，輕微上升至報告期間的約20.0%。本集團於報告期間錄得淨虧損約4,486,000令吉，而二零二四年則錄得淨溢利約31,554,000令吉。

業務回顧

本集團通過提供以下各項錄得收益：(i)綜合貨運代理服務；(ii)物流中心及相關服務；(iii)陸路運輸服務；(iv)集裝箱液袋解決方案及相關服務；及(v)第四方物流（「**第四方物流**」）服務。本集團的持久優良表現源自源於其策略性的綜合物流服務組合，該等服務專為滿足馬來西亞及周邊國家各行各業客戶的多元需求而量身打造。透過運用我們全面的服務方案及深厚的行業專業知識，我們能有效滿足客戶的具體需求，確保持續的成功與成長。

報告期內，物流中心及相關服務的收益於報告期間增加約11.0%至約109,474,000令吉，主要由於倉庫及倉儲服務需求上升所帶動。然而，該分部的毛利於報告期間減少約18.7%至約11,078,000令吉，主要由於為應對營運需求增長而產生的員工成本增加及為維持服務水準所需投入的額外資源所致。此導致營運支出增加，進而造成毛利率下降。

陸路運輸服務的收益於報告期間增加約4.8%至約77,216,000令吉，主要因運輸及陸路支線服務需求增加所致。該分部的毛利於報告期間大幅增加約431.1%至約9,028,000令吉。此顯著改善主要由於去年完成的鐵路側線項目穩定運作，使本集團得以提升營運效率以應對更高的需求。此外，更高比例使用內部拖運車隊而非依賴外包服務提供商，亦有助於更好地控制成本及提升盈利率。

綜合貨運代理服務的收益於報告期間下跌約4.1%至約101,744,000令吉，主要由於來自客戶的無船承運人及貨運代理的貨運量較低所致。貨運量下降反映年內全球貿易需求放緩及市場競爭加劇的影響。因此，該分部的毛利於報告期間下降約13.1%至約20,695,000令吉。

集裝箱液袋解決方案及相關服務的收益於報告期間下跌約17.8%至約152,327,000令吉，主要由於一名主要客戶因外部供應鏈中斷而降低貨物裝載使用率所致。因此，該分部的毛利於報告期間下降約7.4%至約43,818,000令吉，與收益貢獻下降的情況一致。

第四方物流服務的收益於報告期間下降約2.4%至約11,896,000令吉，該下降是由於減少處理此服務類別內的客戶付運。該分部的毛利亦隨收益貢獻的輕微下降於報告期間減少約3.9%至約6,131,000令吉，反映收益整體下降。

管理層討論及分析

本集團於報告期間的經營成本共計約361,907,000令吉，較去年減少約21,056,000令吉或5.5%。本集團於報告期間的其他收入約為3,826,000令吉，較去年減少約2,127,000令吉。

公司前景

二零二六年，我們將持續加強整合與數位化工作，以提升營運效率並支持永續成長。透過深化各業務部門之間的跨領域整合，我們致力於優化資源配置並開拓新商機。

我們將進一步提升自動化與數位化能力，以實現更完善的數據驅動決策，同時持續提升員工的專業技能。安全將始終是所有營運活動的核心要務，並透過更完善的治理機制、合規框架及現場實務加以落實。

鑒於全球能源危機及燃料成本上漲，本集團已採取積極措施，逐步轉型採用電動材料處理設備（「**電動材料處理設備**」）。此舉不僅支持我們的永續發展目標，同時亦能提升成本效益與營運韌性。

我們亦將持續拓展鐵路及多式聯運終端業務，重點佈局戰略性物流資產，以支持貨運模式從公路轉向鐵路的轉型。隨著超載法規的執行日益嚴格，本集團已做好充分準備，將憑藉現有的準備、能力及資產基礎，把握這項結構性轉型的契機，提供更安全、更高效的物流解決方案。

透過該等舉措，我們有信心為各利益相關方帶來永續成長與長期價值。

流動資金、財務資源及資本架構

於二零二五年十二月三十一日，本集團持有銀行結餘及現金約28,459,000令吉（二零二四年：約41,878,000令吉）。本集團租賃各類物業、土地、集裝箱及汽車，租賃負債約為130,741,000令吉（二零二四年：約121,699,000令吉），租賃合約的固定期限一般為三年至三十年（二零二四年：三年至三十年）。本集團持有由多間銀行提供的計息借款約95,975,000令吉（二零二四年：約116,899,000令吉），還款期介乎自放款之日起計一年內至超過八年（二零二四年：一年內至超過八年）。此外，於二零二五年十二月三十一日，本集團亦存有其他銀行透支約3,038,000令吉（二零二四年：約2,062,000令吉）。於二零二五年十二月三十一日，計息借款的加權平均實際年利率約為4.77%（二零二四年：約5.01%）。銀行借款的賬面值以馬來西亞令吉列值。於二零二五年十二月三十一日，本集團的負債率（按借款總額除以本公司擁有人應佔權益計算）約為0.69（二零二四年：約0.68）。董事認為，本集團的現金頭寸、流動資產價值、未來收益及可用銀行授信足以滿足本集團的營運資金需要。於報告期間，本公司的資本架構並沒有發生重大變動。本公司的資本包括股份及其他儲備。

庫務政策

本集團的庫務政策奉行審慎的財務及盈餘資金管理方針，因此於報告期間維持健康的流動資金狀況。本集團力求降低信貸風險敞口，開展持續的信貸評估並評定客戶的財務狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監測本集團的流動資金狀況，務求擁有充足的財務資源，以及時滿足其資金需求及承擔。

管理層討論及分析

對沖及匯率風險

本集團的絕大多數交易、資產及負債以令吉、美元、歐元及港元列值。於報告期間，本集團並無用作對沖用途的金融工具，亦未使用任何金融工具對沖其所面臨的匯率風險，原因是預期的匯率風險並不重大。董事及高級管理層將繼續監測外匯風險，並將於必要時考慮使用適用的衍生工具。於二零二五年十二月三十一日，本集團並無用於對沖外匯風險的衍生工具。

資本開支

於報告期間，本集團的資本開支總額約為43,056,000令吉（二零二四年：約112,515,000令吉）。

集團資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面總值約134,718,000令吉（二零二四年：約137,942,000令吉）的租賃土地及樓宇已予以抵押，以取得授予本集團的銀行授信。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

重大收購或出售事項

於報告期間，本集團並無任何收購或出售附屬公司或聯營公司的重大交易。

報告日期後重大事項

於二零二五年十二月三十一日後及截至本公告日期，概無發生對本集團有影響的重大事項。

僱員

於二零二五年十二月三十一日，本集團於馬來西亞、西班牙及新加坡的僱員總數為1,225人（二零二四年：1,116人）。於報告期間，員工成本（包括董事薪酬）約為74,861,000令吉（二零二四年：約73,571,000令吉）。本集團務求僱員的薪酬水平具有競爭力並符合市場趨勢，同時在本集團薪酬及花紅體系的整體框架內，向僱員提供績效獎金。

股息

董事會不建議就報告期間派付末期股息（二零二四年：無）。

環境、社會及管治報告

關於本報告

鷹輝物流有限公司（「本公司」或「我們」或「Infinity」或「鷹輝」，連同其附屬公司統稱「本集團」）欣然提呈我們就報告期間的年度環境、社會及管治報告（「環境、社會及管治報告」），當中概述本集團如何管理對營運構成影響的重大事宜，包括環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）事項。

本集團將業務的可持續發展作為其長期發展目標的重中之重，並將氣候相關事宜及環境、社會及管治元素納入其長期業務戰略規劃。作為本集團最重要的領導角色，本公司董事會（「董事會」）全權負責直接監督、管理及監督本集團的環境、社會及管治事宜及進展包括與氣候相關的風險及機會。

本集團已制定短期及長期可持續發展願景與目標，以配合國家目標持續推動減排，其中包括馬來西亞致力於在二零五零年實現碳中和的承諾，此承諾亦是本集團氣候策略的指導原則。本集團已制定相關減排目標及相應策略，並將可持續發展因素納入本集團的戰略規劃、業務模式及其他決策過程。董事會定期監察及檢討管理方法的成效，包括檢討本集團的環境、社會及管治表現，並調整相應行動計劃。

董事會全面負責本集團的環境、社會及管治策略及報告。董事會負責評估及確定本集團的環境、社會及管治相關風險，並確保設立適當及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。展望未來，董事會將繼續檢討及監察本集團的環境、社會及企業管治表現，並向其持份者提供重要、可靠、一致及可資比較的環境、社會及企業管治資料，為創造更美好的環境作出貢獻。

報告期間

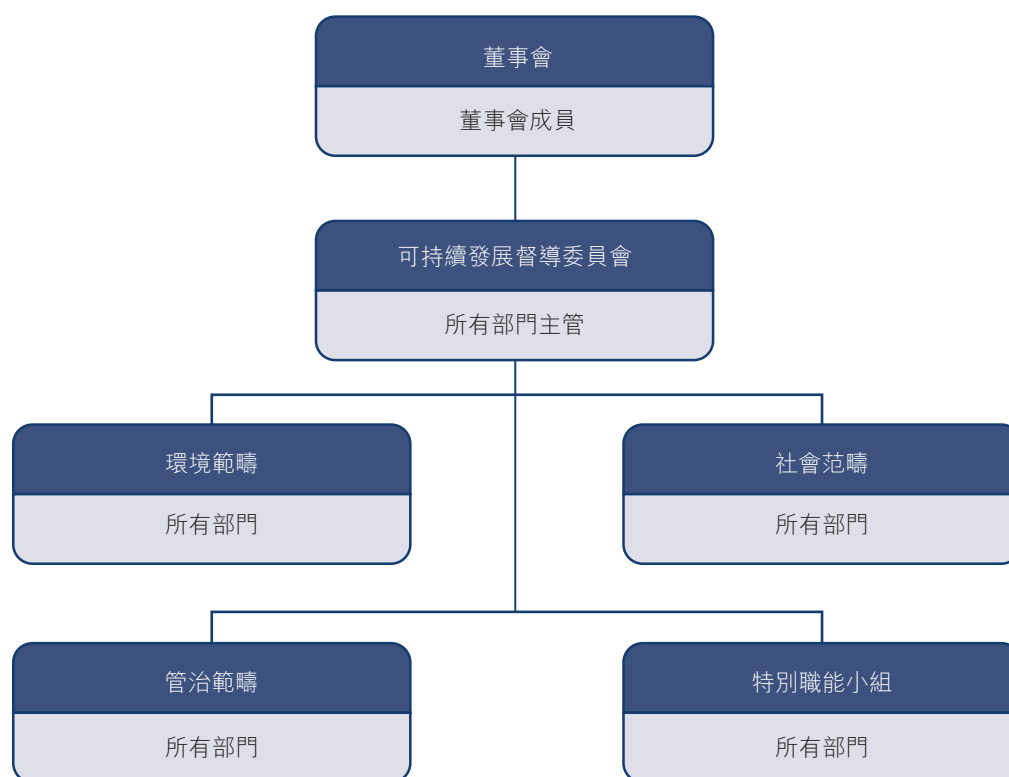
環境、社會及管治報告闡述本集團於二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日止報告期間（「報告期間」）有關環境及社會層面的舉措及表現。

環境、社會及管治的管治架構

環境、社會及管治政策的有效實施有賴不同部門的合作。為致力實現可持續發展的目標，本集團已成立可持續發展督導委員會，以協調不同部門及加強彼此合作，確保工作表現貫徹一致，符合持份者的期望。可持續發展督導委員會負責定期向董事會報告，由董事會主席及所有部門主管等核心成員組成，負責根據本集團的環境、社會及管治管理政策及策略組織、推動及執行各項環境、社會及管治相關工作。所有工作將定期向可持續發展督導委員會報告。本集團採用自上而下的風險管理架

環境、社會及管治報告

構下的風險管理系統。本集團在自上而下的風險管理架構下採納風險管理系統。環境、社會及管治風險（包括氣候相關風險，如轉型風險及實體風險）乃透過可持續發展督導委員會及各相關風險負責人之間的討論進行識別及評估，並制定相應措施。董事會亦有責任檢討及監察本集團的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統的有效性，並就氣候相關風險敞口及緩解策略作出具體監督，以及確保本集團已採取合理措施管理重大風險。本集團認為，環境、社會及管治風險（包括氣候相關風險）已逐漸成為其業務的重要因素，並已採取將環境、社會及管治風險納入其日常風險管理流程的方法，以加強其整體風險評估、優先次序、管理及管控能力。在董事會的領導下，可持續發展督導委員會亦進行重要性評估，以了解各持份者的關注及要求，並於評估過程中適當考慮氣候相關議題，從而釐定本集團的環境、社會及管治管理方針、策略、優先次序及目標。



董事會每半年度就環境、社會及管治事宜進行討論，並包括就氣候相關風險及機遇進行專門檢討，而本公司專注於以人為本、數字化及可持續發展，而本公司的發展方向反映有關承諾。董事會明白，設立環境、社會及管治目標有助於本集團的環境、社會及管治治理，因此，董事會在適當情況下設定（包括氣候相關）的環境、社會及管治目標，以配合集團業務發展。董事會每年全面檢討環境、社會及管治報告，以確保現有目標與本集團願景一致，而其對本集團的核心業務至關重要且密切相關。董事會檢討其目標是否符合願景，並在必要時調整短期目標。董事會相信，以系統化方式管理目標及宗旨對於實現本集團願景至為重要。

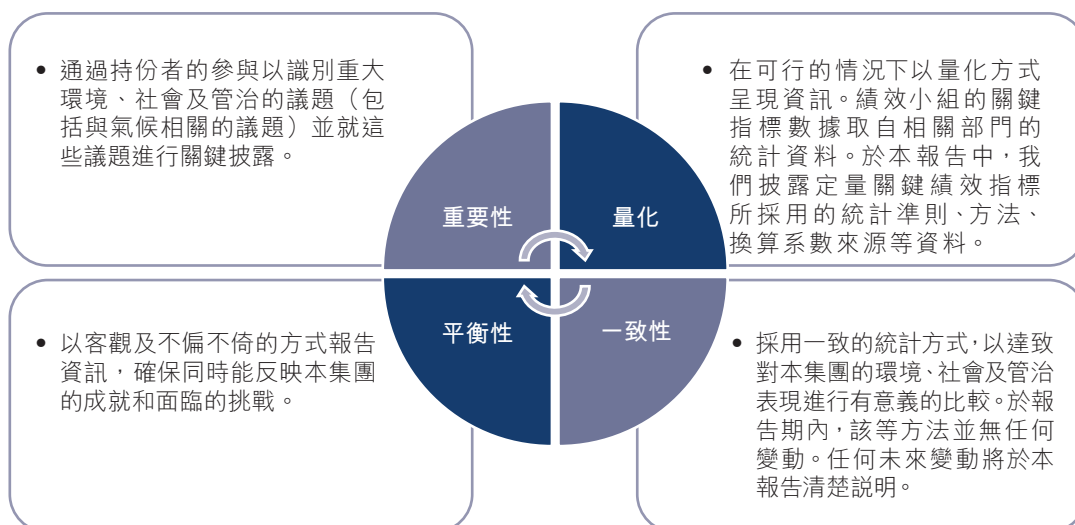
報告範圍

本環境、社會及管治報告涵蓋本集團於馬來西亞的主要附屬公司，其核心業務是提供綜合貨運代理服務、物流中心及相關服務、陸路運輸服務、集裝箱液袋解決方案及相關服務，以及第四方物流（「**第四方物流**」）服務。報告範圍乃根據本集團於馬來西亞之資產及收益集中程度而釐定，所涵蓋實體合共佔本集團總收益約**83.9%**，並佔本集團絕大多數總資產。由於其他附屬公司對本集團整體環境、社會及管治概況而言相對並不重大，故未納入本次報告範圍。溫室氣體（「**溫室氣體**」）排放量（範圍一、範圍二及相關的範圍三類別）乃採用營運控制法進行匯報，並與本環境、社會及管治報告的匯報範圍保持一致。本報告的匯報範圍與二零二四年相應期間的環境、社會及管治報告一致。本集團將持續評估其業務對主要環境、社會及管治層面的影響，並載入環境、社會及管治報告。

報告基準

環境、社會及管治報告乃根據聯交所證券上市規則附錄C2所載的《環境、社會及管治報告守則》（「**守則**」）的規定編製。本集團已遵守守則所載的強制披露規定及「不遵守就解釋」條文。環境、社會及管治報告披露本集團於報告期間認為屬重大的若干關鍵績效指標（「**關鍵績效指標**」）。本集團將繼續完善並改進關鍵績效指標的披露。環境、社會及管治報告以中、英文編製及刊發。如有任何抵觸或不相符之處，概以英文版本為準。

於編製過程中，本集團遵守重要性、量化、平衡性及一致性的報告原則：



環境、社會及管治報告

本集團的溫室氣體（「溫室氣體」）排放量乃根據本報告「排放量」關鍵績效指標部分所載的方法及排放係數計算得出，並參照香港交易所環境、社會及管治報告守則附錄2：環境關鍵績效指標報告指引。範圍一、範圍二及範圍三排放量的計算方法（包括活動數據來源及排放係數）詳載於相關關鍵績效指標披露中。本集團亦參照《國際財務報告準則可持續發展披露標準》下的氣候相關指標指引，此舉符合香港交易所的鼓勵方針。

聯絡資料

本集團歡迎閣下就我們的可持續發展舉措對環境、社會及管治報告提出回應意見。請透過本公司網站(www.infinity.com.my)聯絡我們。

批准本報告

本環境、社會及管治報告已於二零二六年四月九日獲董事會批准。

持份者參與

我們已識別業務營運的主要持份者，並透過多種溝通渠道與定期持份者交流。下表列示我們的主要持份者所關注的事宜，以及我們與彼等進行溝通的途徑：

持份者	期望	參與渠道	措施
政府	<ul style="list-style-type: none">- 遵守法律及法規- 履行納稅義務- 促進地區經濟發展及就業	<ul style="list-style-type: none">- 實地視察及檢查- 公司網站	<ul style="list-style-type: none">- 依法依規經營、管理並繳稅- 加強安全管理- 接受政府的監督、檢查及評估
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none">- 提供高透明度的資料披露- 保障股東權利及利益	<ul style="list-style-type: none">- 股東週年大會及其他股東大會- 年報、中期報告及公告／刊物	<ul style="list-style-type: none">- 按規例發佈股東大會通告及提呈決議案- 透過刊發年報、中期報告及公告／刊物披露本公司的資料- 在網站及報告中披露公司聯絡資料，並確保各種溝通渠道均可用且有效

環境、社會及管治報告

持份者	期望	參與渠道	措施
僱員	<ul style="list-style-type: none"> - 教育及培訓 - 事業發展機會 - 健康與安全工作環境 - 保障僱員權利及利益 	<ul style="list-style-type: none"> - 僱員溝通 - 培訓、研討會及簡介會 - 文化及體育活動 - 內聯網及電郵 	<ul style="list-style-type: none"> - 提供健康與安全的工作條件及環境 - 為僱員提供培訓 - 不因性別、殘疾、懷孕、家庭狀況、種族、膚色、宗教、年齡或法律認可的其他條件而受歧視的僱傭及晉升常規
客戶	<ul style="list-style-type: none"> - 提供安全的優質產品及服務 - 穩定關係 - 商業道德 	<ul style="list-style-type: none"> - 網站、宣傳冊及年報 - 電郵及客戶服務熱線 - 投訴處理機制 - 定期會議 	<ul style="list-style-type: none"> - 提供優質及定制化的產品及服務
供應商／合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> - 坦誠合作 - 長期合作關係 - 資訊資源共享 	<ul style="list-style-type: none"> - 供應商審核及評估 - 定期會議 	<ul style="list-style-type: none"> - 根據協議履行合約 - 加強日常交流，與優質供應商及承包商建立長期合作關係
公眾人士及社區	<ul style="list-style-type: none"> - 履行社會責任 - 社區參與 	<ul style="list-style-type: none"> - 義工服務 - 慈善及社會投資 - 年報 	<ul style="list-style-type: none"> - 進行公益活動 - 提供義工服務，保持公司與社區的溝通渠道暢通

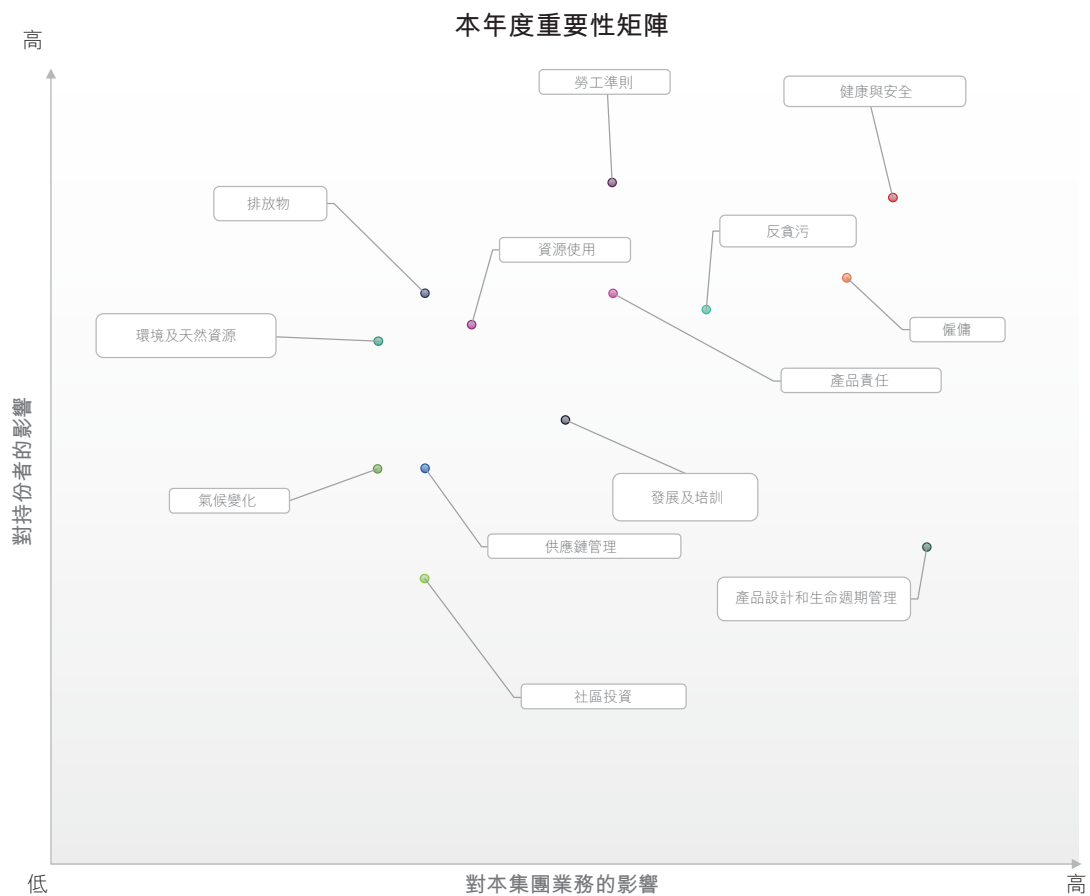
環境、社會及管治報告

重要性評估

隨著人口不斷增長，為確保人們能夠过上健康而充實的生活，必須應對諸如氣候變化、能源供應及安全、原材料短缺、人類健康及安全，以及僱傭等挑戰。面對廣泛的問題，本集團積極識別對持份者及業務構成重大影響的議題，並制訂相關策略重點。

本集團通過了解對本集團業務而言屬重要的關鍵環境、社會及管治事宜，於環境、社會及管治報告中採用重要性原則。於報告期間，本公司已進行年度重要性評估。重要性評估的目標為識別對本集團營運而言屬重大及相關的環境、社會及管治議題。當中涉及向內部及外部持份者派發問卷，以識別對本集團業務最重要的環境及社會影響。為識別環境、社會及管治潛在重要議題以便於環境、社會及管治報告中進行披露，我們參考了守則及永續會計準則委員會（「**永續會計準則委員會**」）準則，並設定可能的議題。

根據重要性評估的結果，以下重要性矩陣顯示對本集團具有不同重要性的環境、社會及管治議題，包括：



A. 環境層面

排放物

由於我們的業務性質，本集團的營運並無直接產生工業污染物，故本集團於過往年度並無就遵守適用環保規則及法規產生直接成本。董事會預期，本集團日後不會直接因遵守適用環保規則及法規而產生重大成本。

我們於營運中的排放物須遵守馬來西亞法律，並受到一九七四年環境質量法所管轄，而當中一系列的規則及規例由馬來西亞的「能源、科學、科技、氣候變化及環境部」監督。我們一直關注馬來西亞有關環境保護的相關法律及法規，並嚴格遵守該等法律及法規。本集團積極推動綠色物流及環保政策，以支持社區的美好生活及發展可持續物流系統。該等政策包括環境政策、廢棄物管制、化學品管制及水資源管制等。

本集團力求為客戶提供最佳物流服務，同時亦致力減少對環境造成的影響及碳足跡。燃料及能源消耗一直為製造溫室氣體的主因，亦會引起其他環境問題。為透過減少範圍一及範圍二的碳排放，盡量減少我們的碳足跡，我們已制定以下目標及措施以減少資源消耗及廢棄物產生：

目標：

- 本集團提倡減排，致力實現可持續營運及遵守地方當局許可的排放規定。為此，我們已設定制定減排（包括空氣污染物、溫室氣體、有害及無害廢棄物）的初步定向目標。於現階段，本集團尚未訂立具體數值目標，原因在於我們正評估營運數據、檢視現行措施的成效，並收集持份者的意見，以確保日後制定的目標既切實可行，亦符合行業最佳常規。一旦我們掌握足夠數據以制訂可實現的基準，並制定推行路線圖，將會釐定具體數值目標。本集團將積極實施以下空氣污染物控制、節能、減廢及節材措施，以二零二一年為基準年，至二零三零年維持或減少空氣污染物排放密度、溫室氣體排放密度（範圍一及範圍二）以及廢棄物產生密度。以下持續推行的措施旨在影響上述密度指標，確保本集團的營運行動與其長遠減排承諾保持一致。隨著評估工作的推進，本集團將於未來訂立具體數值目標，並作為其對透明度及持續改進承諾的一部分予以披露。

環境、社會及管治報告

措施：

減少排放及提高能源效益

- 分階段將所有柴油材料處理設備(「**材料處理設備**」)轉換為電子材料處理設備；
- 建造能源效益符合綠色地產(「**GreenRE**」)¹的綠色倉庫；
- 購買及逐步更換節能設備，如手提電腦、電器、生產設備；
- 定期進行保養，以確保車輛性能良好及適當維修、防止因引擎問題或機械故障而導致低效燃料消耗；
- 制定並實施原動機更換政策。

可再生能源發電

- 在我們的大樓天臺安裝太陽能發電板；

碳截存

- 透過重新造林及種植樹木與Persatuan Pendidikan Dan Kebajikan Jaringan Nelayan Pantai Malaysia (「**JARING**」)及Forest Research Institute Malaysia (「**FRIM**」)等機構合作；

隔板回收系統

- 減少使用新燈泡；
- 重用翻新後的燈泡系統；
- 回收舊燈泡作其他用途；

¹ GreenRE由馬來西亞房地產及房屋開發商協會(「**REHDA**」)於二零一三年成立，以推動馬來西亞房地產行業的可持續發展。GreenRE的標準及認證程序符合聯合國可持續發展目標(「**可持續發展目標**」)及世界綠色建築委員會實現淨零排放的承諾。

環境、社會及管治報告

廢棄物控制及回收程序

- 將多餘的膠粒、紙箱、紙板轉售予回收中心作回收用途；
- 界定組織營運過程中所產生廢棄物的有效管理過程以防止污染及污染；

就廢棄物而言，我們所產生的有害廢棄物主要為若干化學廢棄物，於報告期間數量約為5.96噸（二零二四年：6.68噸）。於報告期間，無害廢棄物主要包括生活廢棄物約62.82噸（二零二四年：97.40噸）。該等廢棄物獨立貯存及處理，並設有分類賬作記錄用途。為妥善控制生產廢棄物的處置，我們已制定詳盡的環保規則及指引，供員工在營運過程中遵循。有害廢棄物僅由受培訓的員工按照相關規定處置，如根據《化學品危險等級守則》(Chemical Hazard Class Code)對廢棄物進行分類、包裝、標籤等，符合《二零零五年環境質量(附表廢棄物)規例》(Environmental Quality (Scheduled wastes) Regulation 2005)。廢棄物由馬來西亞環境部收集並隨後在許可的計劃廢棄物設施中處置。有害及無害廢棄物每月進行監察及記錄，以便追蹤廢棄物量。本集團期望將可持續發展理念延伸至日常生活，以實現可持續發展目標。

因此，鑑於上文所述，我們相信我們的營運不會產生對環境造成任何重大不利影響的危害，而我們已採取充足的環保措施，符合馬來西亞所有適用現行法規。

於報告期間，並無出現重大違反或不符合適用環保法律及法規的情況會對本集團造成重大影響。

於報告期間及二零二四年同期，汽車產生的主要空氣污染物排放情況如下：

空氣污染物類型	空氣污染物排放量 ²	
	(噸)	
	二零二五年 ³	二零二四年
二氧化硫	0.05	0.06
密度(千克/千令吉收益)	0.00012	0.00013
氮氧化物	42.48	46.81
密度(千克/千令吉收益)	0.09385	0.09838
懸浮粒子	3.09	3.39
密度(千克/千令吉收益)	0.00683	0.00712

² 空氣污染物排放量是根據香港聯合交易所發出的《如何編製環境、社會及管治報告—附錄2：環境關鍵績效指標報告指引》計算。

³ 於報告期間，空氣污染物排放量較二零二四年同期減少，主要是由於貨運量減少所致。

環境、社會及管治報告

於報告期間及二零二四年同期，營運產生的溫室氣體（「溫室氣體」）排放情況如下：

溫室氣體排放類型	溫室氣體排放 ⁴	
	二氧化碳當量排放量 (噸)	
	二零二五年	二零二四年
範圍1直接排放 ⁵	8,595.16	9,458.44
範圍2間接排放 ⁶	1,709.88	1,062.55
溫室氣體排放小計(範圍1及2)	10,305.04	10,520.99
範圍3其他間接排放 ⁷	51,750.36	不適用
溫室氣體總排放量(範圍1、2及3)	62,055.40	10,520.99
密度(範圍1及2)(噸/千令吉收益)	0.02	0.02
密度(範圍1、2及3)(噸/千令吉收益)	0.14	0.02

⁴ 溫室氣體乃根據世界資源研究所與世界可持續發展工商理事會共同制定的《溫室氣體盤查議定書》、國際標準化組織及《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準》制定的ISO14064-1計算。

⁵ 範圍1：直接排放主要來自本集團擁有的車輛。於報告期間，範圍1溫室氣體排放量較二零二四年同期減少，主要由於貨運量減少所致。

⁶ 範圍2：間接排放主要來自本集團消耗的外購電力的產生。於報告期間，範圍2溫室氣體排放量較二零二四年同期增加，主要原因是新部署的高耗電量生產設備進行全面測試及24小時不間斷運轉，導致電力消耗增加。

⁷ 範圍3：於二零二五年，我們於15個範圍3類別中釐清了自身的範圍3溫室氣體排放量。於此15個類別中，我們已識別出7個與本公司業務相關的類別，分別為第1類—採購的商品與服務、第2類—資本貨品、第4類—上游運輸與分銷、第5類—營運產生的廢棄物、第6類—商務差旅、第7類—員工通勤，以及第12類—已售產品的報廢處理。其餘類別因與本公司業務無關，或缺乏可用且可靠的量化數據，故未納入計算。此外，我們亦已針對特定類別（即第1、2、4、5、6、7及12類）披露其範圍3溫室氣體排放量。由於本集團於2025年才開始收集範圍3相關活動數據，因此二零二四年尚無範圍3排放數據。受此影響，二零二四年與二零二五年這些類別的披露內容並不具一致性或可比性。截至報告日期，本集團尚未擁有足夠合理且具佐證力的數據，無法在不產生過度成本或工作量的情況下披露所有範圍3排放量。我們致力於逐步改善範圍三的數據收集與報告工作，目標是在未來的報告中納入更多類別並提升數據品質。

環境、社會及管治報告

於報告期間及二零二四年同期，營運產生的有害及無害廢棄物排放情況如下：

有害及無害廢棄物		
	二零二五年 (噸)	二零二四年 (噸)
有害廢棄物 ⁸	5.96	6.68
無害廢棄物 ⁹	62.82	97.40
總計	68.78	104.08
密度(噸/千令吉收益)	0.0002	0.0002

此外，本集團已就空氣污染物排放、溫室氣體排放(範圍1及範圍2)及廢棄物產生制定二零二五年環境目標，於報告期末的結果如下：

環境關鍵績效指標	目標	二零二五年對比 二零二四年	二零二五年對比 基準年
空氣污染物排放密度	以二零二一年為基準，於二零三零年前維持或減少 空氣污染物排放密度	減少	減少
溫室氣體排放密度	以二零二一年為基準，於二零三零年前維持或減少 溫室氣體排放密度(範圍1及範圍2)	維持不變	減少
廢棄物產生密度	以二零二一年為基準，於二零三零年前維持或減少 廢棄物產生密度	維持不變	減少

展望未來，本集團將持續落實本報告所述之各項措施，包括提升能源效率、擴大再生能源發電規模，以及強化廢棄物管理措施。透過這些持續的努力，我們致力於逐步降低排放強度與廢棄物強度，朝著長期可持續發展目標邁進。

⁸ 有害廢棄物的產生量較二零二四年同期有所減少，主要由於集裝箱液袋的生產量下降所致。

⁹ 無害廢棄物的產生量亦較二零二四年同期有所減少，主要由於加強對無害廢棄物減量的管理重點，從而培養員工對無害廢棄物管理的意識，並強化對日常無害廢棄物產生情況的監控。

環境、社會及管治報告

• 案例分享：集裝箱液袋回收

我們向所有客戶提供集裝箱液袋處置生態系統，將使用過的集裝箱液袋以環保方式回收，並轉化為可重用膠粒。透過我們的集裝箱液袋處置生態系統，於報告期間，我們以環保的方式將約24公噸使用過的集裝箱液袋回收成可重用的膠粒。我們的多層及單層集裝箱液袋由Infinity Bulk Logistics Sdn. Bhd.生產，由線型低密度聚乙烯（100%高純度）和聚丙烯熱塑性材料製成，是最適合回收或重用的材料。



資源使用

本集團高度重視資源的有效利用。本集團使用的主要資源為燃料、電力、用水及包裝材料。本集團秉持資源高效利用的承諾，致力透過採用節能技術及優化營運能源使用，以負責任的態度運用能源。此外，本集團亦致力透過負責任的用水及定期監測來節約用水，以減少浪費。再者，本集團致力透過提升回收利用率，並在可行情況下優先選用對環境影響較小的材料，以盡量減少原料及包裝產生的廢棄物。就用水而言，本集團在求取適用水源方面並無遇到任何問題。本集團已制定以下目標及措施，以提高資源使用效率。

目標：

- 於報告期間，我們已就能源使用效率及用水效率設定初步定向目標。我們將檢討進度，為各項環境保護目標探索更多機會。未來，我們將制定更具體的量化環境目標。於二零三零年前本集團將積極實施以下節能節水措施，以二零二一年為基準年維持或降低能源消耗密度及水消耗密度。

措施：

- 建立雨水收集系統(雨水收集池)，以灌溉植物；
- 在生產更衣室採用自動水龍頭，減少水資源浪費；
- 員工離開辦公室時，關閉照明及不必要的耗能設備，例如空調系統；
- 於部分生產車間及辦公室採用LED照明設備；
- 將空調溫度設定為 $\geq 24^{\circ}\text{C}$ ；
- 提倡環境保護，如透過於辦公室及工廠張貼標語或海報或標籤宣傳節約水電；
- 由指定部門監控用水用電情況並檢查與過往記錄的差異；
- 鼓勵雙面打印或雙面影印(如適用)；使用線上辦公系統，盡量減少用紙；
- 使用線上系統(包括使用Google表單進行客戶滿意度調查，以及使用Excel追蹤實驗室檢驗狀況)，以減少紙張消耗並提高資料準確性；
- 改進產品包裝形式，節省紙箱材料的消耗；
- 收集紙箱作回收用途；
- 採用「一車一卡」政策，監控每輛車輛的燃料使用情況，避免因私人使用而造成浪費；
- 定期保養機械及車輛並維持於良好狀況，以提高運作效率；
- 以效能更高、更環保的原動機取代舊原動機，或將其及時淘汰；
- 以電動叉車及電動集裝架堆高機取代柴油叉車；
- 將天然資源的使用情況與過往月份進行比較，並檢查所發現的差異；
- 使用對環境影響較低且可在生產過程中回收的材料，如紙質包裝、聚乙烯(PE)、聚丙烯(PP)及鋼筋；
- 實施全面的聚乙烯材料管理流程：使用自動裁切機以減少浪費，將餘料重新用於製作墊片和罩蓋，利用不合格的聚乙烯製成加熱墊和浴缸內襯，並將剩餘的邊角料送交回收；
- 嚴格遵守採購計劃，以避免重覆購買及出現閑置資源；

環境、社會及管治報告

- 於營運中應用環保技術；
- 優先選擇能源效益較高的辦公設備；
- 注重品質管理及採用全新人工智能生產系統，減少浪費及廢品以減少污染；

本集團於報告期間及二零二四年相關期間能源消耗量、耗水量及包裝材料消耗量載列如下：

能源消耗量			
類別	能源類型	二零二五年 (千個千瓦時)	二零二四年 (千個千瓦時)
直接能源	無鉛汽油	921.16	814.67
	柴油	33,844.01	37,480.69
間接能源	外購電力	2,650.98	1,647.36
總計		37,416.15	39,942.72
能源密度 (千個千瓦時／千令吉收益)		0.083	0.084

耗水量			
		二零二五年 (噸)	二零二四年 (噸)
水消耗量 ¹⁰		32,724	38,287
水密度 (噸／千令吉收益)		0.07	0.08

包裝材料			
包裝材料類型		二零二五年 (噸)	二零二四年 (噸)
塑膠		1,627.00	1,752.69
紙張		1,418.00	1,404.44
金屬		1,731.00	1,979.82
總計¹¹		4,776.00	5,135.95
包裝材料密度 (噸／千令吉收益)		0.0106	0.0108

¹⁰ 耗水量較二零二四年同期有所減少，主要由於自二零二四年四月起，用作拖運業務的一處租用設施暫時關閉，相關營運已遷往另一地點，而該地點須待至二零二六年方開始運作。

¹¹ 與二零二四年同期相比，包裝材料消耗量有所下降，主要由於集裝箱液袋的生產量減少所致。

環境、社會及管治報告

此外，本集團已制定二零二五年節能節水的環境目標，於報告期末的結果如下：

環境關鍵績效指標	目標	二零二五年對比 二零二四年	二零二五年對比 基準年
能源消耗密度	以二零二一年為基準，於二零三零年前維持或減少 能源消耗密度	減少	減少
耗水密度	以二零二一年為基準，於二零三零年前維持或減少 耗水密度	減少	增加

展望未來，本集團將持續落實本報告所述之各項措施。透過這些持續的努力，我們致力於逐步降低能源及用水消耗強度，朝著長期的可持續發展目標邁進。

環境及天然資源

本集團透過教育及培訓提升員工對環境問題的意識，爭取員工支持本集團提升在環方面的表現，提高客戶、業務夥伴及股東的環保意識，支持有關環境保護與可持續發展的社區活動，以及定期評估及監察過往及現在影響健康、安全及環境事宜的業務活動。我們提倡堅持「減少使用、物盡其用及循環再造(3R)」的環保方針。同時，我們制定了《環境層面和影響程序》，以確保在組織的營運和活動中識別相關的環境層面和影響，並制定適當的控制程序以緩解已識別的重大影響。鑑於價值鏈活動可能對環境及天然資源造成的潛在影響，本集團致力透過加強監察及與價值鏈夥伴合作，以評估及管理該等範疇。透過整合「排放物」與「資源使用」各節中提及的政策和措施，本集團致力將對環境及天然資源的影響減至最低。本集團自二零二一年三月起獲得ISO14001:2015環境管理體系認證。報告期間，本集團的主要業務活動對環境及天然資源並無重大影響。

氣候變化

管治

董事會對本集團的氣候策略、氣候相關風險與機遇，以及目標達成情況負有最終監督責任。董事會在監督本集團整體策略、評估重大交易及檢討風險管理框架時，會將評估所得的見解納入考量。此過程涉及權衡不同氣候相關風險與機遇之間的取捨，以作為平衡決策的依據。董事會透過持續培訓，確保其成員具備或發展監督氣候相關風險與機遇所需的技能與能力。在評估董事會整體是否具備監督氣候相關風險與機遇的適當技能與能力時，董事會會透過結構化的自我評估及例行會議中的討論，定期檢視其知識需求。這些檢視使董事會與高階管理層得以識別哪些領域可

環境、社會及管治報告

能需要增補氣候相關專業知識。若發現能力缺口，本集團將為董事及高層管理人員安排外部簡報、行業動態更新或針對性的環境、社會及管治相關培訓，以確保持續符合不斷演變的監管要求及氣候相關發展。為加強管理層在處理氣候相關事務方面的問責制與效能，本集團將探討在高管薪酬中納入氣候相關績效指標，以優化薪酬政策的可行性。

董事會已將氣候相關風險與機遇的日常管理職責授權予可持續發展指導委員會，該委員會的核心成員包括董事會主席及所有部門主管。可持續發展指導委員會及其核心成員負責營運監督、風險管理及內部控制，並將氣候考量納入各自的職能職責中。監督工作透過常規報告管道進行，管理層會在定期管理會議及向董事會提交的預定報告中，就氣候相關風險、機遇及進展提供最新資訊。與氣候相關的事項透過既定的報告管道向董事會報告，由可持續發展指導委員會及其核心成員在例行董事會會議中提供最新進展。董事會至少每年一次獲悉與氣候相關的風險、機遇、績效指標及新興監管動態，若出現重大問題則會更頻繁地進行通報。管理層將與氣候相關的控制及監測程序整合至集團現有的內部控制與風險管理系統中，確保在審查其他營運、合規及策略性風險時，同步考量與氣候相關的因素。

有關本集團對氣候相關議題之治理的進一步資訊，詳見本環境、社會及管治報告的「關於本報告」及「環境、社會及管治的管治架構」章節。

策略與風險管理

為提升氣候風險韌性並把握與氣候相關的機遇，我們已進行氣候風險評估與情境分析，以檢視氣候變遷在短期（2025–2026）、中期（2027–2030）及長期（2031–2050）對本公司營運及價值鏈的潛在影響。我們透過兩種截然不同的情境來模擬氣候影響。此方法使我們得以評估業務在各種未來情境下的韌性與穩健性。這兩種情境均採用知名組織公開提供的框架所制定，包括聯合國政府間氣候變化專門委員會¹²及央行與監管機構綠色金融網絡¹³。由於用於預測這三種時間維度下風險影響的方法論存在不確定性，因此我們的評估亦伴隨相應的不確定性。儘管短期、中期及長期時間維度尚未正式納入本集團的內部戰略規劃週期，但我們仍將其作為參考時間框架，以指導我們持續進行的氣候相關評估。隨著本集團氣候相關能力的成熟，我們將持續評估如何逐步將這些時間框架與業務規劃及資本配置流程相銜接。此不確定性的主要來源在於對氣候模型的依賴，該模型需基於對氣候事件發生頻率、強度及地理分佈的各種假設，方能估算未來狀況。情境分析已於報告期間完成，並將作為本集團持續進行的氣候相關風險評估流程的一部分，定期進行檢討與更新。

¹² 共享社會經濟路徑是由聯合國政府間氣候變化專門委員會所建立的全球社會經濟發展情境。SSP1-2.6及SSP2-4.5分別指兩種社會經濟發展情境，對應的氣溫上升幅度約為1.7℃及2.7℃。

¹³ 央行與監管機構綠色金融網絡於考量轉型風險、實體風險及氣候政策實施情況後，提出了一套包含六種不同情境的分析。具體而言，轉型延遲及國家自主貢獻分別對應於將全球暖化控制在2℃以內的無序路徑，及將全球暖化控制在約3℃以內的「溫室地球」路徑。

環境、社會及管治報告

用於分析二零二五年情境的氣候情境說明：

	綠色情境 (1.5–2 °C)	棕色情境 (3 °C)
選定理由	<ul style="list-style-type: none"> 選用綠色情境，旨在評估為實現巴黎協定1.5°C目標所採取的氣候行動所產生的影響 	<ul style="list-style-type: none"> 選用棕色情境，旨在評估在缺乏有效氣候行動的情況下，氣候變遷加劇所產生的影響
情境說明	<ul style="list-style-type: none"> 各國逐步採取協調一致的全球氣候行動，以確保全球氣溫上升幅度在二零二零年前控制在2°C以下 經濟：低碳物流解決方案（例如電動車隊、節能倉儲營運）成為產業標準，推動經濟持續成長 技術：增加對潔淨能源、節能冷鏈、可持續包裝及替代燃料車輛的投資。預計新能源成本將於二零三零年左右下降 市場：客戶與利益相關者對低排放、循環型物流服務的偏好日益增加，特別是在零售及高端市場領域，這將支持需求溫和增長 	<ul style="list-style-type: none"> 各國正致力於實現現有的氣候目標與計劃，並力求在二零二零年前將全球氣溫上升幅度控制在3°C以下 經濟：隨著民族主義抬頭與貿易壁壘增加，經濟成長放緩，進而影響跨境貨運與物流需求 技術：針對運輸與倉儲領域的綠色技術投資有限，導致效率提升受阻 市場：注重成本的客戶仍傾向選擇傳統物流方案，對綠色高階服務的需求低迷
主要參考參數	<ul style="list-style-type: none"> 實體風險：SSP1-2.6 轉型風險：NGFS – 轉型延遲 	<ul style="list-style-type: none"> 實體風險：SSP2-4.5 轉型風險：NGFS – 國家自主貢獻

根據我們於二零二五年進行的情境分析與風險評估，我們識別出6項氣候相關風險及5項氣候相關機遇，這些因素被認為可能對我們的業務及價值鏈產生潛在的財務影響。針對每項風險，我們已釐清可能導致對本集團產生財務影響的具體氣候相關事件。針對已識別的各項氣候相關風險，我們分別在低溫情境（即「綠色情境」）與高溫情境（即「棕色情境」）下，彙整了氣候情境分析的結果。本集團採用定性標準評估氣候相關風險，包括預期營運中斷的嚴重程度、供應鏈不穩定的可能性，以及對業務的潛在財務影響。這些評估基於專業判斷與經驗，並參考現有數據、業界慣例及情境分析結果。

環境、社會及管治報告

風險／機會驅動因素	情境	各時間維度的潛在影響				
		短期	中期	長期		
實體風險	急性風險：日益嚴重的極端天氣事件，例如馬來西亞的洪水與風暴。	棕色情境 綠色情境	低 低	中 低	中 低	
	慢性風險：全球平均氣溫上升所導致的長期熱浪	棕色情境 綠色情境	低 低	中 低	中 低	
	轉型風險	政策與法律風險：日益嚴格的碳減排政策與法規	棕色情境 綠色情境	低 低	低 低	低 中
		技術風險：低碳技術的發展可能影響競爭力與成本	棕色情境 綠色情境	低 低	低 低	低 中
市場風險：受氣候變遷壓力影響，特定物流服務及集裝箱液袋產品的供需發生變化	棕色情境 綠色情境	低 低	低 低	低 中		
	聲譽風險：利益相關方對企業在應對或減緩氣候變遷方面的貢獻與作為，其認知與期望發生變化	棕色情境 綠色情境	低 低	低 低	低 中	

環境、社會及管治報告

風險／機會驅動因素	情境	各時間維度的潛在影響			
		短期	中期	長期	
機會	資源效率：提升資源利用	棕色情境	低	低	低
	率所帶來的商機	綠色情境	低	低	中
	能源來源：能源來源多元	棕色情境	低	低	低
	化與轉型所帶來的商機	綠色情境	低	低	中
	產品與服務：低碳服務方	棕色情境	低	低	低
	案所帶來的商機	綠色情境	低	低	中
	市場：進軍重視氣候變遷	棕色情境	低	低	低
	的市場所帶來的商機	綠色情境	低	低	中
	韌性：將供應鏈靈活性轉	棕色情境	低	低	低
化為競爭優勢所帶來的 商機	綠色情境	低	低	中	

根據氣候風險與機遇評估的結果，我們意識到氣候相關的風險與機遇為本集團的營運帶來了新的挑戰，並在某種程度上影響了我們的財務表現。為響應氣候相關財務資訊的披露要求，我們結合關鍵氣候情境參數與實際業務營運狀況，評估了氣候相關風險與機遇對本集團在二零二五年可能產生的財務影響。氣候相關的風險與機遇主要集中於我們在馬來西亞的核心物流及集裝箱液袋業務，該地區的自有車隊、倉庫、建築物及集裝箱液袋生產線均面臨氣候相關影響的風險。供應鏈對貿易路線及第三方合作夥伴的依賴，亦影響服務交付與集裝箱液袋銷售，因此資產與網絡的韌性對維持穩定的服務及產品供應至關重要。

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
物理風險				
急性風險： 極端天氣事件日益嚴重，例如馬來西亞的洪水與風暴	短期	商業模式： 我們的倉庫、建築物及集裝箱液袋生產線可能因洪水而受損或中斷，導致維護成本增加並造成營運停擺。車隊運作可能被迫中止。保險支出可能上升。 價值鏈： 運輸網絡(道路、港口)可能受到中斷，進而影響我們為客戶運送貨物或接收集裝箱液袋生產所需原料的能力，這可能導致服務延誤及須支付違約金。	<ul style="list-style-type: none"> 因維修及保險費上漲而導致的營運成本增加。 因業務中斷及服務延誤而可能造成的收入損失。 	<ul style="list-style-type: none"> 制定並持續推動針對突發自然災害的業務連續性與緊急應變計劃。 建立緊急應變機制，並定期進行演練以提升防災能力。 密切關注天氣預報，並與車隊司機及物流合作夥伴保持溝通，以便預先調整配送時程或庫存水準。

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
長期風險：由全球平均氣溫上升所引發的長期熱浪。	長期	<p>商業模式：我們的司機、倉庫及生產線員工面臨的安全風險增加，可能導致額外的醫療及健康相關成本。倉庫內溫度控制失效的風險升高，可能導致集裝箱液袋或其他儲存貨物受損，並造成財務損失。</p> <p>價值鏈：雖未對原料供應造成直接影響，但若本公司車隊或合作夥伴的車輛因極端高溫而受損(例如輪胎爆裂、引擎過熱)，則貨物在運輸過程中發生損壞或品質下降的風險將增加。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 員工福利及潛在工傷賠償責任所導致的成本增加。 因產品／原料損壞及貨物索賠所導致的銷售成本增加。 	<ul style="list-style-type: none"> 提供防護裝備、高溫津貼，並提醒員工多補充水分。 加強對倉庫冷卻系統及車隊車輛冷卻系統的監控與維護，以確保在熱浪期間系統運作正常

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
轉型風險				
<p>政策與法律風險：日益嚴格的碳減排政策與法規。</p>	中長期	<p>商業模式：為符合車隊排放及倉庫能源使用方面的合規要求，可能需要投入更多資源，導致營運成本增加。</p> <p>價值鏈：嚴格的碳政策可能會影響我們的燃料供應商。燃料成本上漲或碳稅的實施可能導致我們的營運支出增加，且客戶可能會要求採用更低碳的運輸方案。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 行政成本增加。 • 由於燃料／碳稅及低碳技術投資，銷售成本與營運成本可能上升。 	<ul style="list-style-type: none"> • 持續關注氣候相關政策，並調整內部管理政策以確保符合規範。 • 探索車隊節能升級方案、路線優化軟體及替代燃料車輛，以減少排放並降低未來合規負擔。
<p>技術風險：低碳技術的發展可能影響競爭力與成本。</p>	中長期	<p>商業模式：針對我們的車隊、倉庫及集裝箱液袋生產所進行的低碳技術投資或採用相關技術的成本可能會增加。</p> <p>價值鏈：我們的物流合作夥伴在採用低碳設備時可能面臨挑戰，而他們若發生任何技術故障，都可能導致我們的服務中斷。與此同時，更經濟實惠的綠色技術的出現，可能會削弱我們現有車隊及設施的競爭力。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 因技術投資或合作夥伴成本轉嫁，可能導致銷售成本或營運成本增加。 • 因服務中斷或競爭力下降，可能造成營收損失。 	<ul style="list-style-type: none"> • 針對本公司車隊及設施的低碳技術投資，進行成本效益評估。 • 維護本公司多元化的車隊及設備，以降低因合作夥伴技術故障導致服務中斷的風險。密切關注新興技術，以確保競爭力。

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
<p>市場風險：受氣候變遷壓力影響，特定物流服務及集裝箱液袋產品的供需可能發生變化。</p>	<p>中長期</p>	<p>商業模式：客戶需求可能轉向低碳物流解決方案及可持續包裝。傳統、高排放貨運服務的需求可能下降。隨著客戶致力於降低供應鏈排放，集裝箱液袋(作為鐵桶的更高效替代方案)的需求可能增長。</p> <p>價值鏈：客戶可能要求更可持續的物流選項及碳足跡報告，這可能影響對我們服務的需求，並創造新的商機。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 若服務組合未能配合市場需求的變化，營收可能下滑。 • 透過推出新的環保服務及擴大集裝箱液袋的採用，可創造營收增長的機會。 	<ul style="list-style-type: none"> • 持續監測全球氣候趨勢及其對客戶產業的影響，以預判需求變化。 • 開發並推廣綠色物流解決方案(例如：碳中和貨運、路線優化運輸)，並強調集裝箱液袋在可持續發展方面的優勢，以滿足客戶不斷演變的偏好。 • 將客戶群體分散至不同產業領域，以降低需求集中風險。

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
<p>聲譽風險：利益相關者對公司對氣候變遷的貢獻或減緩措施之看法與期望發生變化。</p>	<p>中長期</p>	<p>商業模式：若公司被認為未採取足夠措施來減少碳足跡(例如：依賴低效車隊、高排放營運，或與環保紀錄不佳的供應商合作)，將招致投資者、客戶或公眾的負面看法。</p> <p>價值鏈：若我們未能符合關鍵客戶(例如：承諾實踐環境、社會及管治的跨國企業)的可持續發展標準，或未能針對所提供的物流服務及集裝箱液袋提供透明的碳足跡數據，這些客戶可能會轉而選擇競爭對手。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 因客戶流失或被排除在招標名單外而可能造成的營收損失。 為取得融資而增加的財務成本或行政成本。 	<ul style="list-style-type: none"> 優先投資車隊現代化與燃油效率，以減少我們的碳足跡。 與供應商及合作夥伴攜手，鼓勵採取更佳的環保措施。為我們的營運取得可持續發展認證。 積極向利害關係人(包括客戶與投資者)傳達與氣候相關的倡議及成果。

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
機遇 資源效率 ：提升資源利用率所帶來的機遇。	中長期	商業模式 ：實施倉庫與辦公室節能措施，以及提升車隊燃油效率等做法，可降低營運成本。減少集裝箱液袋生產過程中的浪費，亦能降低成本。 價值鏈 ：優化車隊的運輸方式與路線，可提升效率，並為客戶降低運輸成本與排放量。提供集裝箱液袋解決方案，可作為提升客戶供應鏈效率的賣點進行行銷。	<ul style="list-style-type: none"> 因公用事業費及燃料費降低，從而減少行政成本。 透過提升營運效率及減少材料浪費，降低銷售成本。 	<ul style="list-style-type: none"> 透過優化能源使用及推動資源回收，提升倉庫與辦公室的資源利用效率。 導入車隊管理系統，進行路線優化及駕駛員培訓，以降低燃油消耗。 優化柔性儲罐的生產流程，以最大限度減少材料浪費及能源消耗。

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
能源來源：能源來源多元化與轉型所帶來的商機。	中長期	<p>商業模式：若我們的倉庫及設施採用再生能源(例如倉庫屋頂上的太陽能板)，將有助於維持更穩定的能源成本，並可能進一步降低成本。</p> <p>價值鏈：與採用替代燃料或可再生能源的物流供應商合作(並逐步轉型自有車隊)，可降低我們服務的整體碳足跡。可再生能源相對穩定的價格有助於控制能源成本，並為客戶提供差異化優勢。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 降低與能源相關的行政成本。 提升品牌價值，有望吸引注重環保的客戶，從而增加銷售額。 	<ul style="list-style-type: none"> 在續簽倉庫及辦公空間租約時，優先選擇那些使用或投資再生能源的物業。 探討在自有倉庫屋頂安裝太陽能板的可行性。 在可行情況下，優先投資購置電動車或替代燃料車輛以擴充車隊，並與理念相近的外部物流服務供應商建立合作關係。
產品與服務：低碳服務帶來的商機	長期	<p>商業模式：隨著客戶對低碳物流的需求增加，本集團可開發或推廣低碳貨運服務、碳足跡報告，以及可持續供應鏈諮詢(第四方物流分部服務)。</p> <p>價值鏈：與外部物流服務供應商合作，提供經核實的低排放運輸方案，並為客戶的供應鏈提供產品層級的碳足跡數據。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 增值服務帶來的營收增長 利潤率提升，因為綠色物流服務能夠收取較高的價格。 	<ul style="list-style-type: none"> 開發並推廣低碳物流服務方案。 與企業客戶合作，提供客製化的低碳供應鏈解決方案。

環境、社會及管治報告

類別	時間範圍	影響路徑 (商業模式與價值鏈)	財務影響	我們的緩解策略
市場：進軍重視氣候議題的市場所帶來的機會	中長期	<p>商業模式：拓展服務範圍，進軍那些實施嚴格氣候政策且環保意識強烈的產業或地區，這些地方對低碳及可持續物流的需求正持續增長。</p> <p>價值鏈：主動將我們的服務內容與客戶所屬產業的氣候法規相銜接，並與當地代理商或合作夥伴攜手，進軍新的地理市場或產業領域。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 進軍高成長市場領域，拓展營收來源。 	<ul style="list-style-type: none"> 密切關注目標市場的氣候政策及客戶趨勢，並預先調整服務內容。 取得相關可持續發展認證(例如ISO 14001、綠色物流認證)，以符合重視氣候議題市場的招標資格。
韌性：將供應鏈靈活性轉化為競爭優勢所帶來的機遇	中長期	<p>商業模式：氣候變遷可能導致運輸路線及港口營運中斷，但擁有靈活船隊及多式聯運能力的企業，能夠迅速調整貨運路線或轉換運輸模式，確保為客戶提供持續的服務。</p> <p>價值鏈：透過多元化的運輸模式(陸、海、空)、路線及合作夥伴關係網絡，本集團得以迅速應對氣候相關的干擾，將波動轉化為競爭優勢。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 因服務中斷導致的營收波動減輕。 隨著競爭對手面臨延誤與服務故障，有望提升市場佔有率。 	<ul style="list-style-type: none"> 維持一個動態且多元化的運輸模式、路線及合作夥伴/分包商網絡組合，並能根據氣候風險評估靈活調整選項。 與不同地區的多個物流合作夥伴建立穩固的關係，以確保在發生中斷時能優先獲得服務。

環境、社會及管治報告

基於對潛在氣候相關風險與機遇的識別與評估，我們已將氣候相關風險納入本集團的風險管理體系，以釐清相關部門及子公司之職責、關鍵管理要求及標準。詳情請參閱本環境、社會及管治報告的「關於本報告」及「環境、社會及管治的管治架構」章節。此外，我們遵循「風險識別、風險評估、風險優先排序、風險應對及風險監控」的流程來管理氣候相關風險，以提升氣候相關風險的整體管理能力與績效。

氣候相關風險管理流程				
風險識別	風險評估	風險優先排序	風險應對	風險監控
識別影響本集團的氣候風險及其對業務營運的重要性。	釐清已識別風險的性質，並評估其影響。	考量應對氣候風險的成敗及可能避免的潛在損失，以對風險進行優先排序。	根據氣候相關風險的評定與優先排序，制定並實施應對措施。	定期進行氣候風險評估，並檢視風險應對措施的有效性。

鑑於合理且具依據的前瞻性數據有限，且涉及高度的計量不確定性，本集團現階段無法就氣候相關風險及機遇所產生的未來財務影響提供量化預測。本集團目前並無任何專門基於氣候相關考量而制定的資本投資或撤資計劃。任何未來的氣候相關資本支出，均將根據營運需求、商業邏輯及不斷演變的監管要求進行評估。本集團現階段亦未制定任何針對氣候議題的特定資金策略。如有需要，氣候相關措施將繼續透過現有營運預算予以支持，且本集團將隨著氣候相關要求或戰略優先事項的演變，評估額外的資金需求。雖然無法單獨量化各項氣候相關財務影響，但本集團預期，氣候相關風險（主要涉及極端天氣事件、能源價格波動及供應鏈中斷）所產生的綜合財務影響，極可能在未來期間影響營運成本、服務及已售商品成本，以及毛利率。鑒於本集團的業務規模及風險暴露狀況，預期此類影響在短期內不會構成重大影響。

本集團主要透過現有的管理及營運職能，為氣候相關風險管理分配資源。相關職責由高層管理人員及部門主管在履行日常職責時一併承擔，並透過針對環境、社會及管治相關活動（例如資料蒐集、員工培訓及營運改善）的例行預算編列予以支援。本集團將繼續根據其業務規模及營運需求，為氣候相關措施配置相應資源，並將隨著監管要求及氣候相關風險的演變，評估額外資源需求。

環境、社會及管治報告

本集團目前尚未制定正式的氣候相關轉型計劃。鑒於本集團業務的性質及規模，目前尚未制定結構化的轉型路徑，亦未界定通常應包含於此類計劃中的假設或相關條件。現階段，本集團將持續關注不斷演變的監管要求、市場預期及業界慣例，並將在適當時機且具備可行性時，考慮制定更具體的轉型計劃。

氣候相關風險的優先級排序，係採用與本集團整體風險管理框架中相同的定性考量標準。對於可能對營運、財務或合規方面產生較大影響的風險，將賦予更高的監控與管理優先級，以確保與本集團整體風險排序方法保持一致。與上一報告期相比，本集團在識別、評估、優先排序及監控氣候相關風險的流程方面並無重大變動。隨著更多數據、監管指引及氣候相關工具的出現，本集團將考慮進行相關優化。

指標與目標

本集團採用關鍵指標來評估及管理與氣候相關的風險與機遇。能源消耗及溫室氣體排放指標是我們用以評估及管理相關氣候風險的關鍵指標，我們認為此類資訊對於評估本集團營運對全球氣候變遷的影響至關重要。本集團定期追蹤能源消耗及溫室氣體排放指標，以評估減排措施的成效，並設定目標，致力將對全球暖化的影響降至最低。本集團的溫室氣體排放數據、能源消耗數據及目標達成進度，均載於本環境、社會及管治報告的「排放」及「資源使用」章節中。

於報告期間，本集團並無任何專門用於應對氣候相關風險或把握氣候相關機遇的重大資本支出、融資或投資。鑒於本集團作為擁有自有車隊及設施的綜合物流及集裝箱液袋解決方案供應商的業務性質，目前相關的氣候相關措施均透過現有的營運預算進行。本集團將持續評估及監控其氣候相關風險，並可能在氣候相關項目成為必要或與其營運需求相關時，分配相應的資本資源。

本集團已訂立於2050年實現碳中和的長期目標。此願景目標為本集團持續進行的氣候相關行動提供方向指引，並參照最新國際氣候協議所訂定的全球溫度調和目標，包括聯合國政府間氣候變化專門委員會所引用的減排路徑。鑒於本集團的營運規模，以及辦公室用電所產生的第二類排放佔比龐大，該碳中和願景目前適用於本集團在香港的營運。本集團現階段尚未建立量化的排放基準線或中期脫碳里程碑。未來更詳細路線圖的制定，將取決於數據可用性的提升、監管要求的演變，以及本集團氣候相關測量能力的持續改進。該目標並非採用行業脫碳方法推導得出，且本集團目前不計劃依賴碳信用額。倘若本集團未來考慮使用碳信用額，將披露相關核證計劃及相關準則。

環境、社會及管治報告

本集團目前並未在決策過程中採用內部碳定價機制。未來將探討實施內部碳定價的可能性。

鑒於本集團作為綜合物流及集裝箱液袋解決方案供應商的業務性質，且在馬來西亞擁有自有車隊、集裝箱液袋生產線、倉庫及廠房，本集團面臨的氣候相關轉型風險及物理風險，實為其營運及資產基礎所固有的。本集團的營運資產主要位於報告範圍內，包括自有及租賃的倉庫、生產設施及運輸設備，所有這些資產均需對氣候相關風險（例如極端天氣事件、溫度控制完整性及法規遵循）進行主動管理。根據目前可取得的資訊，本集團認知到其業務活動同時面臨氣候轉型風險與實體氣候風險，並將透過持續的營運及資本規劃，持續評估及管理這些風險。

同樣地，本集團正積極探索並將把握氣候相關機遇的能力—例如提升車隊及倉庫的能源效率、推行可持續物流實踐，以及開發低碳集裝箱液袋解決方案—融入我們的營運策略之中。憑藉自有資產以及對車隊營運、生產線及設施管理的直接掌控，本集團具備絕佳條件來推動各項舉措，以提升資源效率、減少排放，並回應客戶對可持續物流服務日益增長的需求。因此，本集團認為其業務活動與氣候相關的機遇具有實質性的契合，我們將持續評估並實施各項措施，以同時支持業務韌性與環境績效。隨著監管環境與業務營運的演變，本集團將持續評估其風險敞口與機遇格局。

B. 社會層面

僱傭

本集團認為，我們成功的關鍵在於能夠招聘、挽留、激勵及培養具備才能及經驗豐富的員工。因此，本集團致力為僱員提供平等、和諧及多元化的工作環境，以在競爭激烈的勞動力市場吸引及挽留合適人才，並維持其於業內的競爭力。本集團持續評估可用的人力資源，並決定是否需要額外人手以配合本集團的業務發展。本集團的人力資源手冊載列薪酬與解僱、招聘與晉升、工作時間、休息時間、保密以及其他待遇及福利的標準。為強化營運層級的人力資源管理與員工支援，我們在主要營運據點配置人力資源業務夥伴。人力資源業務夥伴作為員工、直屬主管與企業人力資源部門之間直接橋樑，提供及時且切實可行的支援。

招聘

我們著重打造共融及多元化的工作場所，讓每名員工感到被重視並可激發潛能。我們已制定招聘政策，以維持公平有效的招聘程序。我們的「招聘、甄選及晉升政策」旨在支持員工多元化及接納員工之間的差異。我們相信多元化及共融的員工團隊可提升創意、創新及整體業務表現。

根據招聘政策，我們通常會招聘具備適當技術及個人技能的員工以滿足我們現時與未來所需，並確保所委聘員工具備執行職責的資格及能力。我們的做法著重於務實的包容性，以工作能力、安全要求及營運需求為導向，以確保就業機會的公平性。此外，在招聘新員工或為現有員工提供晉升機會時，我們不會對任何人士（包括但不限於不同國籍、民族、信仰、身體殘疾、性別及年齡等）進行非法歧視，並根據資歷及能力為工作甄選最佳人選。此體現於我們於車廠、倉庫、運輸及企業職能部門中多元化的員工結構上，我們亦透過資深員工及年輕員工之間的導師制度，促進跨世代的融合。本集團遵守其商業行為守則，禁止員工以身體、言語、心理、性取向或任何其他方式虐待或恐嚇。

我們根據馬來西亞的適用勞動法律包括但不限於《僱傭法令1955》、《僱員公積金法令1991》、《僱員社會保險法令1969》、《就業保險制度法令2017》與每位員工簽訂個別勞動合同，其中涵括工資、員工福利及終止理由等事宜。本集團向員工提供的薪酬待遇包括薪金、獎金、津貼及醫療福利。一般而言，我們根據各員工的資歷、經驗及能力以及現行市場薪酬水平釐定其薪酬。我們定期進行內部審查，以維持薪酬的競爭力與公平性，並確保完全符合法定薪資規定。工作時間、加班、休息日及休假權益均嚴格遵守相關法規，而輪班排班則在營運效率、安全與員工福祉之間取得周詳的平衡。

環境、社會及管治報告

本集團認為，員工對本集團的持續增長起著關鍵作用。我們的政策為透過培訓及發展最大限度地發揮員工的潛力。本集團提供有關物流知識、良好客戶服務、安全及質量管理等實用主題的內部和外部培訓。對於新員工，本集團提供入職培訓課程，然後在試用期內進行在職培訓，並在整個試用期內持續監控其進展。我們的員工培訓及發展旨在為員工提供履行其職能所需的知識及技能，同時提高其能力。我們相信，此舉亦將提升我們員工隊伍的整體競爭力，並可與員工維持良好關係，因為我們相信員工乃本集團的寶貴資產。

反歧視

我們亦致力維持免受歧視及騷擾的工作場所。我們堅信多元化、尊重及平等機會對所有員工的價值。我們的反歧視措施反映有關承諾，旨在創造安全、共融及互助的工作環境。鑑於本公司員工團隊的多元性及業務性質，我們極為重視預防措施。反歧視意識已融入員工入職培訓中，而主管(尤其是擔任營運職務者)則會接受關於公平管理、尊重溝通以及及早識別不當行為的具體指導。定期的內部溝通亦有助於強化對道德行為的期望。我們設有員工反饋渠道以促進溝通。為確保員工有安全及保密的方式報告遇到的任何歧視，我們已建立報告渠道，旨在鼓勵公開溝通及迅速解決歧視問題。我們報告渠道的主要方面包括：

- a) 僱員可選擇匿名舉報歧視問題，以保護私隱及保密性；
- b) 設立明確報告歧視的程序，概述應採取的步驟及責任方；
- c) 收到歧視報告後，展開徹底調查以確定索賠的有效性；
- d) 制定嚴格的反報復政策，以保護舉報歧視問題的員工。我們絕不容忍以任何形式對舉報歧視的員工進行報復。
- e) 定期監控工作場所的動態，並通過員工調查及參與計劃來收集反饋意見，以評估我們的反歧視措施的有效性。

總括而言，我們的反歧視措施建基於我們對營造多元化、共融及尊重的工作場所的堅定承諾。我們堅信，零歧視的工作場所對我們員工的福祉及生產力至關重要。該等措施不僅體現我們對環境、社會及管治原則的奉獻精神，亦反映我們的核心價值觀及我們對維持工作環境的承諾，使每名僱員均可在不受歧視憂慮的情況下茁壯成長、作出貢獻及積極成長。

環境、社會及管治報告

多元共融

本公司認為，董事會層面日益多元化將支持本公司實現戰略目標及可持續發展。我們參考上市規則附錄C1所載的企業管治守則，高度重視有關董事會多元化的主要修訂／規定，並採取措施履行有關規定。

董事會已採納董事會成員多元化政策，當中載列實現及維持董事會成員多元化的方法，並每年檢討其實施及成效。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司維持由不同性別成員組成的有效董事會。於本環境、社會及管治報告日期，董事會由三名女性及四名男性董事組成。董事會認為，考慮到本公司的業務模式及特定需求，董事會的性別多元化令人滿意。

本集團亦已採取並繼續採取措施促進各級員工的多元化。所有合資格僱員均享有平等的就業、培訓及職業發展機會，不存在歧視。

於報告期間，本集團或其僱員概無涉及有關僱傭及勞工常規的重大不合規事件。

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，按性別、年齡組別、地理區域及僱傭類別劃分的僱員（全部均位於馬來西亞）明細詳情如下：

	二零二五年		二零二四年	
	員工人數	佔總數 百分比(%)	員工人數	佔總數 百分比(%)
按性別劃分				
男性	832	74	734	74
女性	296	26	258	26
總計	1,128	100	992	100
按年齡組別劃分				
30歲或以下	570	50	528	53
31至40歲	363	32	301	30
41至50歲	144	13	112	11
51歲或以上	51	5	51	5
總計	1,128	100	992	100
按僱傭類別劃分				
合約或短期	31	3	22	2
一般	840	74	745	75
中層及高層	257	23	225	23
總計	1,128	100	992	100
按地理區域劃分				
馬來西亞	1,128	100	992	100
總計	1,128	100	992	100

環境、社會及管治報告

於報告期間及二零二四年同期，按性別及年齡組別劃分的僱員流失率統計數字如下：

	二零二五年 佔總數 百分比(%)	二零二四年 佔總數 百分比(%)
按性別劃分的流失率¹⁴		
男性	23	19
女性	34	30
總計	26	22
按年齡組別劃分的流失率		
30歲或以下	31	26
31至40歲	20	19
41至50歲	16	15
51歲或以上	24	16
總計	26	22

層面B2：健康與安全

本集團非常重視員工的職業安全。於我們的業務營運過程中，在我們倉庫工作的員工需要抬舉重物及操作重型機械設備，而在我們集裝箱液袋生產設施工作的員工需要操作生產機械及設備。該等員工均獲提供員工指引手冊及接受實地監督，以確保其工作安全及健康。我們亦定期為僱員提供有關操作和工作安全的內部及外部培訓。包括但不限於基本消防、基本職業急救、倉庫安全、基本化學品洩漏及洩漏控制以及個人保護。具體而言，我們已在巴生、柔佛及檳城的各分行為新進員工舉辦了安全入職培訓，內容涵蓋工作場所的潛在危險、應急程序及安全作業規範。本集團嚴格遵守對本集團有重大影響的有關安全工作環境及保護勞工免受職業危害的相關法律及法規，包括但不限於《一九九四年職業安全及健康法》。

本集團致力維持在其控制下不會對健康構成威脅的安全工作環境，並檢查任何不安全的情況並立即加以糾正。安全、健康、環境及保安部門定期進行工作場所檢查，涵蓋但不限於以下方面，如樓宇及設施、化學品儲存、應急準備及消防以及生產區域檢查。工作場所檢查報告將連同檢查結果、行動計劃、人員抵押及到期日，須由管理層審閱及批准。此外，本集團已聘請全職安全及健康經理管理安全及健康事宜，並提供安全與健康培訓課程，例如噪音意識培訓、化學品管理培訓、急救培訓及應急應變培訓。我們亦已制定安全及健康政策，積極應對及調查所有事故及潛在個案，以防止發生及重覆發生任何不幸事故，並已獲本集團高級管理層認可，並透過簡報、入職培訓、告示板等方式向僱員傳達。本集團管理層將持續監察上述政策的實施情況。

¹⁴ 相關類別僱員的流失率 = $L(x)/E(x) \times 100$ ， $L(x)$ = 指定類別的離職僱員數目， $E(x)$ = 指定類別的年初及年末平均僱員總數。

環境、社會及管治報告

此外，於報告期間，我們委聘合資格第三方檢測機構每季度對我們的消防系統進行檢查。我們亦進行消防演習，以提高防火意識，並及時更換滅火器，提高消防設備的可靠性。結果顯示符合相關國家及地方法律及法規。

為進一步強化我們的安全文化及提升員工參與度，我們已在包括巴生、柔佛及檳城在內的多個據點推行各項措施，例如無限安全思維及文化轉型計劃。此外，各分支機構亦定期舉辦團隊活動及員工參與計劃，以促進團隊合作、提升士氣及增進員工福祉。

• 案例分享：緊急應變聯合演習



二零二五年九月，我們成功完成了一場實地演練的緊急應變聯合演習，旨在模擬真實的緊急狀況並強化實際應變能力。此次演習涵蓋疏散程序、快速應變模擬以及事件指揮系統的應用，鞏固了緊急應變小組的職責分工與啟動流程。這項訓練不僅提升了團隊的信心與行動準備度，更彰顯了我們對安全、資產保護及營運持續性的承諾。

本集團就日常業務過程中的固有風險投購保險，例如員工人身傷害、財產損壞或損失、第三方責任及其他各方面的補償。

我們已經投購公路及綜合運輸保險，涵蓋無船承運人（「無船承運人」）及貨運代理一般就貨物丟失或損壞以及因事故而產生的法律責任的申索保障，各事件的限額約為1,000,000令吉。

我們亦投購一份產品責任限額單項事故10,000,000美元的全面綜合責任保險，保單範圍涵括多項責任，例如由於製造或安裝缺陷導致的人身傷害、污染罰款及懲罰，以及囊括就製造或安裝缺陷引起的第三方訴訟及索賠的所有成本及開支的公共責任。

環境、社會及管治報告

以下為本集團於過往三個報告期間的工傷及死亡詳情：

	二零二五年	二零二四年	二零二三年
因工作關係而死亡的人數：	-	-	-
因工死亡率	-	-	-
工傷人數：	8	4	9
因工傷損失工作日數	119	27	155

發展及培訓

本集團深知僱員的知識及技能是我們最寶貴的資產之一。為培養持續改進、僱員發展及激發潛能的文化，我們已制定穩健的「學習與發展政策」，指導我們提高僱員履行工作職責的知識及技能的方法。所有僱員均享有平等的培訓機會，確保每位團隊成員均有機會提升自身能力。我們通過反饋、績效評估及衡量指標來定期評估我們的發展及培訓計劃的影響，以評估我們計劃的進展及有效性。

「學習與發展政策」印證我們致力於員工發展，亦是我們致力於培養技能嫻熟、積極進取、多元化的員工隊伍的基石，對我們組織的長期成功及可持續發展至關重要，更是我們環境、社會及管治管理的原則之一。通過提供全面、共融及可及的培訓及發展機會，我們讓員工能夠在崗位上發揮所長，推動業務向前發展，並實現員工的職業抱負。

於報告期間，我們舉辦一系列以不同形式的培訓活動，反映我們致力於提高員工的知識、技能及安全與健康。為確保物流、運輸、倉儲、車廠及支援部門的一線營運人員具備安全且高效履行職責的能力，我們特別重視針對特定職務及安全關鍵環節的培訓，其中包含一系列專項課程，涵蓋工作場所安全、職業健康、緊急應變、法規遵循、設備操作及流程效率等內容，所有課程均依據職務職能及營運風險量身設計。我們相信此舉為實現員工及企業整體目標的雙贏方式。有關向僱員提供培訓的更多詳情，亦請參閱本環境、社會及管治報告「B1：僱傭」及「B2：健康與安全」一節。

此外，本集團已制定「培訓及發展程序」，該程序將專注於打造有動力的員工隊伍，以應對新挑戰及在其工作的各個方面具備技能，並將符合本集團的短期及長期目標。每年在部門層面進行培訓需求分析（「TNA」），人力資源部將編製所有部門的年度TNA概要，為本集團創建年度培訓日曆。我們的發展與培訓方針著重於營運實務相關性、持續的能力建構，以及現場層級的執行力，以支持員工專業能力、營運卓越性，以及長期的社會可持續性。為確保培訓活動支持個人及本集團的目標，並具有成本效益，培訓活動將獲規劃及監察以確保其有效性。

環境、社會及管治報告

於報告期間及二零二四同期，按性別及僱員類別劃分的受訓僱員明細百分比¹⁵詳情如下：

	二零二五年	二零二四年
按性別劃分的受訓僱員		
男性	69%	56%
女性	31%	44%
<hr/>		
總計	100%	100%
按僱員類別劃分的受訓僱員		
合約或短期	2%	1%
一般	59%	55%
中層及高層	39%	44%
<hr/>		
總計	100%	100%

於報告期間及二零二四同期，按性別及僱員類別劃分的僱員平均培訓時數如下：

	僱員人均培訓時數	
	二零二五年	二零二四年
按性別劃分		
男性	17.81	4.09
女性	33.72	13.84
按僱員類別劃分		
合約或短期	15.27	0.32
一般	13.23	3.62
中層及高層	37.29	17.18

¹⁵ 計算乃參考以下指引及標準所載的方法、假設及指引：香港交易所「如何編備環境、社會及管治報告」中的附錄三：社會關鍵績效指標匯報指引，以計算受訓僱員百分比。相關類別受訓僱員百分比 = $T(x)/T \times 100$ ， $T(x)$ = 參與指定類別培訓的僱員人數， T = 參與培訓的僱員總數。

環境、社會及管治報告

勞工準則

本集團深明童工及強迫勞工違反基本人權，並且對社會及經濟可持續發展構成威脅。本集團嚴格遵守馬來西亞的相關勞工法律，如《僱傭法令1955》。我們絕不容忍使用童工或強迫勞動，在其任何營運及設施中絕不剝削兒童。為確保我們的營運不受童工及強制勞工的影響，我們已制定穩健的法規及保障措施，反映我們致力維護人權。本集團已制定童工及強制勞工政策作為指導框架，以確保在各個方面防止童工及強制勞工，有助我們在業務營運及供應鏈中保持對最高道德及社會標準的承諾。

為防止童工，我們在招聘過程中實施嚴格的年齡驗證程序。該等程序旨在驗證所有僱員的年齡及資格。我們的年齡驗證過程的關鍵要素包括：

- 全面的文件檢查，以確認潛在僱員的年齡；
- 通過官方身份證明文件、身份證或同等法律文件確認年齡；及
- 《一九六六年兒童及少年（僱傭）法》中針對招聘團隊的其他明確的法定工作年齡指引。

為防止強迫勞工，我們保障僱員自由選擇就業的權利，並確保所有僱傭關係均屬自願。僱員可於送達所需終止僱傭通知或支付代通知金後辭職。我們的僱傭合約旨在確保僱員在其合約協議範圍內擁有辭職自由。我們秉持自願及非強迫的僱傭原則。我們的僱傭要約函嚴格遵守所有終止僱傭及辭職程序中的法律及道德指引。如發現違規情況，將按照國家及地方法律法規嚴肅處理。僱傭合約以及其他有關僱員所有相關詳情（包括年齡）的記錄均妥善保存，以供有關法定機構按要求核實。

我們致力於確保所有工人的權利及福祉，尤其是易受童工及強迫勞工影響的兒童。我們對道德及負責任的商業實踐的承諾反映在我們解決該等問題的綜合補救措施中。我們提供必要的醫療及心理支援，以解決受影響工人的身體及情緒健康問題。我們對該等補救措施的承諾植根於我們對環境、社會及管治原則及人權保護的承諾。我們認為，堅決反對童工及強迫勞工不僅是道德上的當務之急，亦對打造可持續及負責任的商業環境至關重要。該等補救措施代表我們對負責任及合乎道德的商業慣例的堅定承諾。

於報告期間，我們並無發現在本集團內有任何與童工或強迫勞工有關的問題。

供應鏈管理

本集團與客戶、供應商及分包商緊密合作，致力維持優質並符合環境、健康與安全的準則。本集團設立「採購及供應商管理政策」及制定措施以監察其供應商及分包商的環境及社會表現，以確保符合其要求，並降低採購及分包造成的環境及社會風險。就甄選供應商而言，為確保供應商的質素及管理供應鏈的環境及社會風險，我們對供應商實施若干質量控制程序：

- (i) 供應商甄選 – 我們設有一份獲認可供應商名單，並不時審核及更新該名單。我們通常根據供應商的往過表現、供貨情況、處理相關訂單的能力或實力以及服務成本甄選獨立供應商。我們優先考慮一些對可持續發展作出承諾並遵守環境法規的供應商及分包商。供應商及分包商必須遵循道德行為實踐，包括人權、公平勞工慣例、反歧視、安全工作條件，並且必須達到或超過我們的質量標準。
- (ii) 價格及表現評估 – 於我們決定續訂合約前，我們會每年審核供應商的表現、周轉時間及定價條款。我們亦評估供應商是否有足夠的資源及技能滿足我們的需求。倘任何供應商屢次未能達到我們的質量標準且未即時糾正，我們將立即終止與該等供應商的協議而毋須作出賠償，且我們日後亦不會再與該等供應商合作。
- (iii) 牌照核查 – 我們將核查供應商是否擁有經營其業務所需的相關牌照。
- (iv) 環境績效評估 – 我們亦於新供應商評估表格進行環境績效評估。在考慮建立夥伴關係時，我們會優先考慮持有ISO14001環境管理體系認證及其他第三方認證（如森林管理委員會），以及使用更環保產品及服務的公司。此外，主要原材料供應商須每年填寫供應商自我評估問卷調查，並在必要時進行供應商審查。
- (v) 商業道德審查 – 我們關注供應商及業務夥伴的誠信，僅選擇與往績記錄良好且過往並無嚴重違反法律或商業道德的供應商及業務夥伴交易。本集團對賄賂及貪污採取零容忍態度，並禁止供應商及業務夥伴透過任何利益輸送而取得服務合約或合作關係。此外，在進行任何現場核數之前，供應商必須簽署《核數團隊規則與指引》，以防止在稽核過程中發生賄賂及不當行為。
- (vi) 有關健康、安全及環境的承諾 – 我們制定《廉潔政策》及《承辦商／供應商環境、健康、安全及食品安全規則及指引》，要求所有供應商及業務夥伴簽署確認表格，確認他們已閱讀及理解，並同意遵守該政策是他們的責任。此外，本集團已制定商業行為守則，當中包括有關環境及社會方面的政策，以供員工通過在所有商業郵件通訊中插入的電郵信箱通知所有供應商及業務夥伴，以提醒彼等遵守該等政策。通過上述措施，我們期望供應商及業務夥伴在其活動中融入環境考慮因素，並通過盡量減少其活動對環境的任何不利影響，努力不斷改進。

環境、社會及管治報告

就分包商而言，我們基於多項標準（包括與我們的關係、對我們客戶需求的熟悉程度、價格、質量、管理團隊及勞工資源）選擇我們的分包商。為了監察分包商的表現以及遵守馬來西亞的相關法律、規則及規定，我們已制定以下風險管理及控制措施：

- 就交付計劃而言，我們於付運前安排與分包商舉行例會；及
- 我們要求分包商就各項已完成付運提供收貨人簽署的交付收據。

本集團已成立內部管理團隊，負責監督上述程序的實施。因此，我們相信，於報告期間，我們於供應鏈管理方面的管理決策不存在重大環境及社會風險。所有供應商及分包商均須遵守上述有關委聘程序的慣例。

以下為本集團於報告期間及二零二四年同期按地理位置劃分的供應商數目分析：

	二零二五年		二零二四年	
	數目	百分比(%)	數目	百分比(%)
東南亞	1,305	76%	1,339	89%
東亞	58	3%	62	4%
其他	356	21%	104	7%
總計	1,719	100%	1,505	100%

產品責任

質量控制

我們相信，我們的質量控制措施使我們能夠向客戶提供優質服務。我們流程及質量管理團隊（「**流程質量管理團隊**」）負責維護、編製及審查我們的質量管理程序及其他系統文件，並為我們的僱員培訓提供支持。我們定期召開管理評審會議，以討論外部質量認證審核的結果，審核運營資源，跟進客戶反饋及投訴，並確定需要改進的範疇。流程質量管理團隊負責制定及實施與我們運營流程相結合的標準操作程序，以最大限度地提高我們服務的整體質量一致性。倘偏離標準運營政策，流程質量管理團隊將立即介入以糾正此情況。流程質量管理團隊亦與運營團隊積極參與問題解決活動，以確保及時解決所有流程偏差或客戶重點，確保提供最高水準的服務。一般而言，我們的流程質量管理團隊由數名僱員組成，並由一名在馬來西亞物流業擁有10年以上工作經驗的經理帶領。除流程質量管理團隊外，高級管理團隊亦積極參與制定及審查質量政策，並透過客戶及／或員工反饋管理內部及外部質量表現。

我們流程質量管理團隊擬訂的質量控制管理系統主要包括（但不限於）以下組成部分：

- (i) 甄選供應商及分包商 – 我們設有一份獲認可供應商名單，並不時審查及更新該名單。有關供應商質素控制的進一步詳情，請參閱本環境、社會及管治報告「**B5：供應鏈管理**」層面。
- (ii) 運營 – 我們運營流程的各階段均由流程及質量管理部門監控，以確保運營流程符合特定的質量控制要求。不同操作流程的主管亦會進行定期檢查。
- (iii) 流程及質量規劃 – 在規劃產品生產及服務提供流程（作業）時，會在標準作業程序中加入充足的控制點；流程負責人會監督作業流程是否相應執行，並會在發現偏差時採取糾正及預防措施，防止相關問題的再次出現或發生。
- (iv) 設施及設備管理 – 我們進行定期檢查及維護，以確保我們的設施及設備達致標準性能。
- (v) 僱員質量意識 – 定期培訓及持續評估僱員表現。

於報告期間，本集團與客戶之間並無發生有關我們所提供服務之質量的重大糾紛，亦無違反有關產品及服務責任的法律及法規的情況。

環境、社會及管治報告

集裝箱液袋解決方案及相關服務的額外質量控制

我們認為，我們的集裝箱液袋解決方案及相關服務的質量對我們的持續成功至關重要。因此，我們非常重視在提供集裝箱液袋解決方案及相關服務中使用的集裝箱液袋保持一貫的優質。我們的流程質量管理團隊負責根據國際標準建立、實施及維護本集團的質量管理體系，亦協助建立集裝箱液袋生產質量控制團隊。集裝箱液袋生產質量控制團隊負責對從材料接收、在製品裝配到成品的集裝箱液袋生產的各個階段進行質量檢測及檢驗，確保生產的集裝箱液袋能夠滿足客戶的嚴格要求，且符合我們獲得認證的質量管理體系及食品安全體系，即ISO 9001、ISO 22000、FSSC 22000、猶太潔食認證(KOSHER Certificate)、清真認證(HALAL Certificate)及HACCP。

產品退貨及召回政策及客戶投訴處理

通常，除產品質量原因外，我們向客戶提供的集裝箱液袋不可退貨。就製造缺陷而言，未填裝集裝箱液袋的保修期為自產品交付之日起計兩年，而已填裝集裝箱液袋的保修期為填裝之日起60日。為對我們的製造缺陷保修提出申索，客戶需按照我們的指引及指示存儲及使用集裝箱液袋。

我們的客戶服務團隊負責處理客戶的一般查詢、投訴及反饋。本集團已制定客戶相關程序，以載列處理客戶投訴的程序。倘客戶對我們的產品或服務質量有反饋或投訴，彼等可透過電郵或其他渠道聯絡我們的客戶服務人員，彼等將記錄有關反饋或投訴的詳情，而相關部門將獲通知有關投訴。必要時將實施相關糾正或補救措施。我們使用客戶關係管理系統追蹤客戶互動、偏好及購買記錄，我們將進行年度客戶滿意度調查，並於管理層檢討會議上向管理層匯報結果，以分析客戶的反饋。

於報告期間，就董事所深知，概無有關產品或服務的投訴的正式記錄，亦無已售或已運送產品因安全及健康理由而須回收。

宣傳及標籤

為確保本集團服務的宣傳符合服務的實際情況，本集團嚴格遵守廣告營銷相關法律法規，制定並執行廣告營銷監管相關制度，嚴格審核公開發佈的宣傳資料及銷售承諾，防止虛假或誤導性宣傳內容，保護消費者權益不受侵害。在產品及包裝標示方面，我們嚴格遵循內部《圖稿管理與印刷控制》程序。每個集裝箱液袋均附有容量標籤及警示標籤，以提醒使用者安全操作。產品資訊（包括類型、製造日期及安全細節）均清晰標示於產品標籤及隨附的標籤上。此外，亦可提供分析證明書。

本集團要求所有宣傳內容，如對外形象展示、活動宣傳、營銷宣傳等，須經批准後方可製作及發佈，以避免任何形式的虛假宣傳，確保其真實性及準確性。

保護知識產權

本集團的日常營運涉及使用客戶、供應商、業務夥伴或本集團本身擁有的知識產權。因此，保護知識產權是本集團極為重要的任務。所有客戶或供應商的機密資料僅可由負責相應項目的僱員查閱。在未經相關客戶或供應商許可的情況下，本集團不會向任何合作夥伴提供任何機密資料，以最大限度地保護客戶及供應商的資料安全。

此外，本集團已向馬來西亞相關政府機構註冊兩個商標，並已註冊一個對我們業務而言屬重大的域名。我們的僱員亦了解知識產權（「**知識產權**」）的重要性以及彼等在保護機密資料及尊重公司自有知識產權方面的角色。

於報告期間，概無重大糾紛或第三方侵犯我們的商標，我們亦無侵犯第三方擁有的任何商標。

資料保護及私隱

為進一步加強保護本集團財產及客戶安全及利益的私隱管理，本集團制定一系列嚴格及規範的政策，以保護個人資料、本集團財產及機密資料（包括僱員及客戶的私隱）。我們禁止任何濫用個人資料及非法獲利行為。資訊科技部門定期進行測試，以檢測系統內任何未經授權存取及更改客戶數據。系統操作的審計記錄及伺服器上的系統記錄均已記錄。設置防火牆以避免任何外部未經授權訪問我們的系統。為加強系統安全性，我們在虛擬私人網絡上對所有用戶實施多因子驗證。這可確保存取權限僅授予經過認證及授權的人員，降低在未經授權情況下存取的風險。鑑於上文所述，本集團限制僅允許獲授權人員訪問客戶及僱員的資訊系統。本集團已成立內部管理團隊，負責監督上述程序的實施。

環境、社會及管治報告

遵守相關法律及法規

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反與本集團所提供產品及服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜有關的相關法律及法規而造成重大影響的情況。

反貪污

反貪污是國際界定的企業社會責任的基本原則之一。本集團絕不容忍任何形式的貪污，包括賄賂及勒索、欺詐及洗錢，並承諾以誠實、合乎道德及誠信的方式經營業務。本集團已為所有僱員制定政策及行為守則，包括商業道德政策、誠信政策及商業行為守則。本公司的反貪污政策適用於所有董事、員工及代表本公司行事的相關第三方，其中明確規定禁止以任何形式提供、給予、索取或收受賄賂、便利費或不當利益。本集團嚴格遵守有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢的國家及地方法律及法規，包括但不限於馬來西亞二零零九年反貪污委員會法 (Malaysian Anti-Corruption Commission Act 2009)、馬來西亞二零一八年反貪污委員會 (修訂) 法 (Malaysian Anti-Corruption Commission (Amendment) Act 2018)、二零一零年競爭法 (Competition Act 2010) 以及其他法律及法規。本集團嚴格遵守員工行為準則，禁止員工利用其權力進行舞弊及謀取私利。此外，本集團亦已制定反洗錢政策，以保障本集團的營運免受洗錢或恐怖主義融資風險影響。我們實施各項管控措施，以防止涉及洗錢活動，包括在適當時進行基本的客戶及交易盡職調查。

為確保營運效率及僱員在公平誠信的工作環境中發展，本集團已於企業管治手冊訂明舉報政策，以促進商業道德及誠信，從而避免涉嫌貪污、勒索及洗錢事件，而僱員可透過信函及電郵等渠道舉報涉嫌貪污事件。倘有任何涉嫌貪污個案，本集團鼓勵僱員透過上述保密渠道報告相關個案。所有該等實際行動不僅贏得客戶的信任，亦增強僱員的歸屬感及公平競爭意識。

於報告期間，我們總計為**369**名 (二零二四年：**318**名) 董事及僱員提供反貪污培訓。我們高度重視各層級的反賄賂與反貪腐培訓及溝通工作。我們針對高階管理層舉辦了關於治理責任與道德領導力的意識培訓，並為採購及營運等高風險職能部門的員工提供培訓。這些培訓透過簡報會、新進員工培訓、內部通訊以及針對性計劃等形式進行。展望未來，我們將繼續投入更多資源進行反貪污培訓，並擴大反貪污培訓數據披露範圍。

本集團一直嚴格遵守有關反貪污的法律及法規。於報告期間，據董事所深知，概無有關反貪污活動的重大不合規或違規情況，亦無對本集團或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件。

社區投資

近年來，公眾對企業社會責任的意識不斷提高。公眾期望企業經營及考慮社會的長遠發展，而非專注於短期財務業績及股東回報。作為一家對社會負責任的，本集團致力於為社區作出貢獻，並瞭解我們經營所在社區的需求。本集團致力與持份者建立長期關係，並尋求為對社區發展產生積極影響的計劃作出貢獻。

本集團一直關注並專注於與社區有關的弱勢群體關懷及環境問題。於報告期間，本集團作出慈善及其他捐款約830,000令吉(二零二四年：600,000令吉)，以支持專注於上述領域的舉措。

1) 二零二五年—多元共融：大寶森節共進餐點，深化情誼

2025年2月，鷹輝參與了巴都洞的泰普桑慶典，以促進團結與文化包容。此項活動旨在弘揚奉獻精神，並鞏固多元族群社群內的紐帶。在鷹輝與馬來西亞鐵路公司專職人員的協助下，我們的團隊向來自各背景的信眾與遊客分發了5,583份素食餐點。

此項舉措體現了我們對社會凝聚力的承諾，以及對文化多樣性的尊重。透過積極參與傳統慶典活動，我們不僅提供即時援助，更促進了彼此的理解與和諧。此類參與是我們環境、社會及管治策略不可或缺的一部分，彰顯了企業如何在豐富社區生活及支持包容性成長方面發揮建設性作用。



環境、社會及管治報告

2) 二零二五年—傳遞節日喜悅：春節探訪兒童之家

2025年1月，鷹輝於農曆新年首日探訪了「善牧之家」及「守護天使之家」。此活動旨在為慈善院舍的兒童帶去歡樂與溫暖，將節日慶祝與富有意義的社區奉獻相結合。我們共進了一頓特別的午餐，分發了紅包，並以冰淇淋作為當天的壓軸，創造了充滿歡笑與溫情的珍貴時刻。

此倡議彰顯了我們致力於支持弱勢群體並培育關懷文化的決心。透過在傳統節日期間投入時間與資源，我們進一步鞏固了社會責任與跨代關懷的價值。這些努力凸顯了鷹輝如何將社區福祉融入企業精神，確保成長與慷慨並行不悖。



3) 二零二五年—連結社區：與原住民兒童共度的歡樂時光

二零二五年八月，鷹輝於Pulau Indah的原住民村落度過了一個下午，透過共進餐點和互動活動與孩子們交流。該活動著重於建立情感連結，並透過塗色、數數和猜圖等簡單遊戲為孩子們帶來歡樂。我們也表達了未來願與教育機構合作，共同推動社區導向專案的意願。

此訪問彰顯了我們對資源匱乏社區及包容性發展的長期承諾。透過建立真摯的連結並支持在地參與，我們致力促進社會公平與文化保存。這類基層倡議是我們環境、社會及管治框架的核心，確保我們的營運能為社會韌性與相互理解做出積極貢獻。



4) 二零二五年－廢棄物化奇蹟：Infinity Cares循環經濟回收計劃

2025年9月，鷹輝為實踐環境、社會及管治承諾，啟動了「Infinity Cares」布料及玩具回收行動。該計劃旨在透過在三個指定回收點（包括Infinity House及我們的貨運村）收集閒置物品，以減少送往掩埋場的廢棄物。我們鼓勵員工與社區民眾捐贈物品，將潛在的廢棄物轉化為可再利用的資源。

此倡議彰顯了我們在環境管理及循環經濟原則方面所採取的主動態度。透過減少廢棄物並推動資源回收，我們直接有助於降低生態足跡，並提升大眾對永續消費的意識。該等行動充分體現了鷹輝如何將環境責任融入日常營運，並使商業實踐與更廣泛的永續發展目標保持一致。



環境、社會及管治報告

指引的參考

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／披露	頁次
A. 環境			
層面A1：排放			
一般披露	有關廢氣排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例， 的資料。	排放	16-21
關鍵績效指標 A1.1	排放物種類及相關排放數據。	排放	18
關鍵績效指標 A1.3	所產生有害廢棄物總量及(如適用)密度。	排放	20
關鍵績效指標 A1.4	所產生無害廢棄物總量及(如適用)密度。	排放	20
關鍵績效指標 A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	排放	16-20
關鍵績效指標 A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	排放	16-20
層面A2：資源使用			
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	資源使用	21-24
關鍵績效指標 A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	資源使用	23
關鍵績效指標 A2.2	總耗水量及密度。	資源使用	23
關鍵績效指標 A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用	21-23
關鍵績效指標 A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用	21
關鍵績效指標 A2.5	製成品所用包裝材料的總量及(如適用)每生產單位佔量。	資源使用	23
層面A3：環境及天然資源			
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	排放物、資源使用、環境及天然資源	16-24
關鍵績效指標 A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	排放物、資源使用、環境及天然資源	16-24

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節／披露	頁次
B. 社會		
僱傭及勞工常規		
層面 B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：	40-42
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標 B1.1	按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	42
關鍵績效指標 B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	43
層面 B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：	43-45
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標 B2.1	過去三年（包括匯報年度）每年因工亡故的人數及比率。	45
關鍵績效指標 B2.2	因工傷損失工作日數。	45
關鍵績效指標 B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	43-44
層面 B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	45-46
關鍵績效指標 B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層等）劃分的受訓僱員百分比。	46
關鍵績效指標 B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	46

環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／披露	頁次
層面B4：勞工準則			
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	勞工準則	47
關鍵績效指標 B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則	47
關鍵績效指標 B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則	47
營運慣例			
層面B5：供應鏈管理			
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理	48-49
關鍵績效指標 B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理	49
關鍵績效指標 B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	48-49
關鍵績效指標 B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	48-49
關鍵績效指標 B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	48-49
層面B6：產品責任			
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	產品責任	50-53
關鍵績效指標 B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	產品責任	51
關鍵績效指標 B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	產品責任	51
關鍵績效指標 B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	產品責任	52
關鍵績效指標 B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	產品責任	50-51
關鍵績效指標 B6.5	描述消費者數據保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	產品責任	52

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／披露	頁次
層面B7：反貪污			
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例 的資料。	反貪污	53
關鍵績效指標 B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污	53
關鍵績效指標 B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污	53
關鍵績效指標 B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	反貪污	53
社區			
層面B8：社區投資			
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資	54-56
關鍵績效指標 B8.1	專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。	社區投資	54
關鍵績效指標 B8.2	在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。	社區投資	54

環境、社會及管治報告

方面	說明	章節／披露	頁數
第D部：氣候相關披露			
(I)管治			
	有關下列事項的資訊：	關於本報告、環境、社會及管治的管治架構以及氣候變遷－	10-11, 24-25
(a)	負責監督氣候相關風險與機遇的治理機構(可包括董事會、委員會或負責治理的同等機構)或個人；及	管治	
(b)	管理層在用於監測、管理及監督氣候相關風險與機遇的治理流程、控制措施及程序中所扮演的角色。		
(II)策略			
與氣候相關的風險與機遇	有關可預期將在短期、中期或長期內影響本集團的現金流量、融資管道或資本成本之氣候相關風險與機遇的資訊。	氣候變遷－策略與風險管理	27-36
商業模式與價值鏈	有關氣候相關風險與機遇對本集團商業模式及價值鏈之當前與預期影響的資訊。	氣候變遷－策略與風險管理	27-36
策略與決策	氣候相關風險與機遇對其策略及決策所產生影響之資訊。	氣候變遷－策略與風險管理	25-38
	關於先前報告期間所披露計劃之進展資訊。		
財務狀況、財務表現與現金流量	資訊有關：	氣候變遷－策略與風險管理	25-38
(a)	氣候相關風險與機遇如何影響本集團於報告期間的財務狀況、財務表現及現金流量；及		
(b)	已識別的氣候相關風險與機遇，且於下一個年度報告期間內存在重大調整之重大風險。		
	披露有關：		
(a)	本集團預期其財務狀況在短期、中期及長期內將如何變化；及		
(b)	鑒於本集團管理氣候相關風險與機遇的策略，預期其財務表現及現金流量在短期、中期及長期內將如何變化。		

環境、社會及管治報告

方面	說明	章節／披露	頁數
氣候韌性	有關本集團策略及商業模式面對氣候相關變動、發展及不確定性之韌性的資訊，並透過氣候相關情景分析評估其氣候韌性。	氣候變遷－策略與風險管理	25-38
(III) 風險管理			
	相關資訊：	關於本報告、環境、社會及管治的管治架構及氣候變遷－策略與風險管理	10-11, 25-38
(a)	發行人用於識別、評估、優先排序及監控氣候相關風險的流程及相關政策。		
(b)	用於識別、評估、排序及監控氣候相關機會的流程；及		
(c)	識別、評估、排序及監控氣候相關風險與機會的流程，在多大程度上以及如何整合至本集團的整體風險管理流程中，並為該流程提供資訊。		

環境、社會及管治報告

方面	說明	章節／披露	頁數
(IV) 指標與目標			
溫室氣體排放	報告期間產生的溫室氣體總排放量(以二氧化碳當量公噸為單位)，分類如下：	排放量、氣候變遷－指標及目標	16-20, 38-39
	(a) 範疇1溫室氣體排放量；		
	(b) 範疇2溫室氣體排放量；以及		
	(c) 範疇3溫室氣體排放量；		
	關於下列事項之資訊：		
	(a) 溫室氣體排放量的計量；		
	(b) 用於計量其溫室氣體排放量的方法；		
	(c) 按地點劃分的範疇二溫室氣體排放量，以及有關範疇二溫室氣體排放之任何合約工具的資料；及		
	(d) 納入範疇三溫室氣體排放量計量範圍內的類別。		
與氣候相關的轉型風險	易受氣候相關轉型風險影響之資產或業務活動的金額及百分比。	排放量、氣候變遷－指標及目標	25-39
與氣候相關的實體風險	易受氣候相關物理風險影響之資產或業務活動的金額及百分比。	排放量、氣候變遷－指標及目標	25-39
與氣候相關的機遇	與氣候相關機會相契合之資產或業務活動的金額及百分比。	排放量、氣候變遷－指標及目標	25-39
資本配置	用於應對氣候相關風險與機會之資本支出、融資或投資的金額。	排放量、氣候變遷－指標及目標	38-39

環境、社會及管治報告

方面	說明	章節／披露	頁數
內部碳定價	有關： <ul style="list-style-type: none"> (a) 本集團是否及如何於決策過程中應用碳定價；及 (b) 如有用於評估其溫室氣體排放成本的每公噸溫室氣體排放價格 的資料。	氣候變遷－指標及目標	38-39
薪酬	關於氣候相關考量是否及如何納入薪酬政策之資訊，或相應的否定聲明。	氣候變遷－治理、指標與目標	24-25, 38-39
產業基準指標	關於與一種或多種特定商業模式、活動或其他體現參與該產業之共同特徵相關的產業基準指標之資訊(如有)。	氣候變遷－指標及目標	38-39
氣候相關目標	有關： <ul style="list-style-type: none"> • 本集團為監測其達成戰略目標的進展而設定的定性及定量氣候相關目標；以及本集團依法或依規必須達成的任何目標，包括任何溫室氣體排放目標。 • 制定及檢視各目標的方法，以及如何監測各目標的進展情況。 • 於各項氣候相關目標方面的績效表現，以及對本集團績效趨勢或變化的分析 的資料。	排放量、氣候變遷－指標與目標	16-20, 38-39
跨產業指標及產業基準指標的適用性	提及並考量跨產業指標與產業特定指標之適用性。	氣候變遷－指標及目標	38-39

企業管治報告

遵循企業管治守則

本公司致力奉行最佳企業管治常規，並於截至二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期間」）一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C1第2部所載企業管治常規守則（「企業管治守則」）的守則條文，惟以下偏離情況及「主席及行政總裁」和「公司秘書」一段所披露者除外：

根據企業管治守則的守則條文第C.1.6條，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，使其對股東的意見有全面、公正的了解。我們的獨立非執行董事Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan因有其他要務而未能出席本公司於二零二五年五月二十日舉行的股東週年大會。

根據企業管治守則的守則條文第C.5.1條，本公司董事（「董事」）會（「董事會」）應定期舉行會議及每年至少舉行四次會議，約每季舉行一次。於報告期間，只舉行了兩次定期董事會會議以審議及討論多項事宜，其中包括本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績及本公司截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績。本公司並不公佈季度業績，因此認為無必要舉行季度會議。此外，董事會亦透過臨時董事會會議或書面決議案處理其他具體事宜。

董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期內一直遵循標準守則。

董事會

董事會監督本集團業務、策略決策及表現，並應客觀作出符合本公司最佳利益的決策。董事會定期檢討董事向本公司履行職責所需付出的貢獻，以及董事有否投入充足時間履行有關職責。

董事會已制定本集團的宗旨、價值及策略，並已信納本集團的文化協調一致。本著誠信行事，加上以身作則，董事會推動所期望的文化，向本集團上下灌輸和不斷加強以守法、合乎道德及負責任的態度行事的價值觀。本集團已採納反貪污及舉報政策，為報告有關任何不當行為的問題及疑慮提供討論平台，並維護廉潔從業的經營傳統。請瀏覽我們的網站（「投資者關係 > 商業行為守則」一節），以了解更多詳情。

組成

於報告期間內及於本年報日期之董事如下：

執行董事

Dato' Seri Chan Kong Yew¹ (主席兼行政總裁)

Dato' Kwan Siew Deeg

Datin Seri Lo Shing Ping¹

Yap Sheng Feng先生

獨立非執行董事

李志強先生

Dato' Che Nazli Binti Jaapar

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan (於二零二五年一月二十一日獲委任)

Tan Poay Teik先生 (於二零二五年一月二十一日辭任)

附註：

1. Dato' Seri Chan Kong Yew為Datin Seri Lo Shing Ping之配偶

董事的履歷詳情載於本年報第79至83頁的「董事及高級管理層履歷」一節。除上文所述者外，董事會成員之間並無任何關係（包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係）。

於報告期間及截至本年報日期，董事會一直符合上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任最少三名獨立非執行董事的規定，其中最少一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或具備會計或相關財務管理專長，而獨立非執行董事須佔董事會成員人數最少三分之一。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條之規定就其獨立性發出書面確認，而本公司認為彼等各自均屬獨立人士。

企業管治報告

本公司確保可透過下列機制董事會可獲得獨立意見及建議：

- 提名委員會應每年檢討董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，尤其是一些已服務超過九年的獨立非執行董事的獨立性；
- 本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其對本公司的獨立性發出的書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士；
- 鑑於良好企業管治常規及為避免利益衝突，如董事身兼本公司控股股東及／或控股股東之若干附屬公司的董事及／或高級管理人員，彼等將就有關控股股東及／或其聯繫人進行交易的相關董事會決議案放棄投票；
- 董事會主席應至少每年與獨立非執行董事開會一次；及
- 董事會全體成員可在必要時尋求獨立專業意見，以根據本公司的政策履行其職責。

董事會每年檢討該等機制的實施情況及成效。

主席兼行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。Dato' Seri Chan (「Dato' Seri Chan」) 為本公司主席兼行政總裁 (「行政總裁」)。由於Dato' Seri Chan是本集團的創辦人且自本集團成立以來一直經營及管理本集團，董事會認為Dato' Seri Chan擔任該兩個職務可以為本集團實現有效之管理及業務發展，符合本集團的最佳利益。因此，董事認為上述偏離企業管治守則在此情況下是適當的。

董事會會議

董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，每季一次。根據本公司組織章程細則 (「組織章程細則」)，董事可親身或透過其他電子通訊方式出席會議。召開董事會定期會議須提前至少14天發出通知，讓所有董事皆有機會抽空出席。

於報告期間，舉行會議（包括董事會會議、董事委員會會議、股東週年大會）次數及各董事的出席情況如下：

	出席會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
舉行會議次數	3	3	1	1	1
執行董事					
Dato' Seri Chan Kong Yew	3	不適用	不適用	1	1
Dato' Kwan Siew Deeg	3	不適用	1	不適用	1
Datin Seri Lo Shing Ping	3	不適用	不適用	不適用	1
Yap Sheng Feng先生	3	不適用	不適用	不適用	1
獨立非執行董事					
李志強先生	3	3	不適用	不適用	1
Dato' Che Nazli Binti Jaapar	3	3	1	1	1
Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan ¹	3	3	1	1	不適用
Tan Poay Teik先生 ²	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

附註：

- 1) 於二零二五年一月二十一日獲委任
- 2) 於二零二五年一月二十一日辭任

董事會文件於董事會會議舉行前至少3天傳閱，以便董事可就董事會會議上提出的事項作出知情決定。此外，本公司設有程序，讓董事在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

全體董事均可全面及適時獲得所有相關資料，並可獲得本公司之公司秘書（「公司秘書」）的服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。

公司秘書編製會議記錄，並保存所有董事會會議上所討論事項及議決決定的記錄。公司秘書亦保存會議記錄，任何董事在發出合理通知後，可於任何合理時間內查閱會議記錄。

企業管治報告

委任、重選及罷免董事

各董事(包括獨立非執行董事)已與本公司訂立服務合約或委任函，任期為一年或三年。

根據組織章程細則，凡獲董事會委任以填補臨時空缺或作為額外董事的任何董事應任職至其獲委任後首屆股東週年大會為止，屆時其將合資格膺選連任。

根據組織章程細則，在每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事或如其人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事人數的董事應輪值退任，且每名董事(包括以指定特定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格重選連任。

董事對財務報表的責任

董事知悉其須承擔根據法定規定及適用會計準則編製本集團財務報表的責任。董事亦知悉其須承擔確保準時刊發本集團財務報表的責任。

就董事所知，並無存在可能對本公司持續經營的能力產生重大質疑的任何重大不明朗事件或情況。因此，董事已按照持續經營基準編製本公司的財務報表。

有關本公司外聘核數師對本集團財務報表的呈報責任，載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事會的職責及轉授

董事會的主要權力及職能包括但不限於召開股東大會、向股東大會提呈報告、落實股東大會通過的決議案、確定本集團營運計劃及投資方案、確定本集團年度財務預算及決算、確定本集團的基本管理制度、制定本集團溢利分配及彌補虧損方案，以及行使組織章程細則所賦予的其他權力及職能。

所有董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來各方面的寶貴業務經驗、知識及專業技能，以確保董事會高效及有效運作。

董事會保留其關於本公司政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料及其他重大經營事項的所有重大事項的決定權。董事會將有關執行董事會決定、指導及協調本集團日常營運及本公司管理的職責轉授予本公司管理層。

董事會及管理層根據各項內部監控以及制衡機制明確界定彼等的授權及職責。如轉授事宜會嚴重阻礙或削弱董事會整體履行職責的能力，則董事會不會向董事會委員會、執行董事或管理層轉授有關職責。

董事的培訓

董事應緊跟監管發展及變動，以便有效履行職責以及確保彼等向董事會作出知情及中肯的意見及建議。

本公司鼓勵全體董事透過接受培訓及／或閱讀與本公司業務或董事職責及責任有關的材料參與持續專業發展活動。根據董事提供的記錄，董事於報告期間接受的專業培訓概述如下：

	出席培訓會及／或 閱覽業務及董事職責 相關材料
Dato' Seri Chan Kong Yew	✓
Dato' Kwan Siew Deeg	✓
Datin Seri Lo Shing Ping	✓
Yap Sheng Feng先生	✓
李志強先生	✓
Dato' Che Nazli Binti Jaapar	✓
Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan ¹	✓
Tan Poay Teik先生 ²	不適用

附註：

- 1) 於二零二五年一月二十一日獲委任
- 2) 於二零二五年一月二十一日辭任

企業管治職能

董事會確認企業管治(「**企業管治**」)應為董事的共同責任，而彼等的企業管治職責包括：

- a. 批准及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- b. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- c. 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- d. 檢討及監察適用於董事及僱員的行為守則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢討本公司遵守企管守則守則條文及根據上市規則在企業管治報告中作出披露的情況。

董事會已審閱有關企業管治的政策及慣例以及本企業管治報告。

企業管治報告

董事委員會

董事會已根據相關法律及法規以及上市規則項下的企業管治常規成立三個董事委員會，即審核委員會（「**審核委員會**」）、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）。

審核委員會

審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成。於報告期間及截至本年報日期，審核委員會成員如下：

Dato' Che Nazli Binti Jaapar

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan (於二零二五年一月二十一日獲委任)

李志強先生

Tan Poay Teik先生 (於二零二五年一月二十一日辭任)

Dato' Che Nazli Binti Jaapar先生具備合適的會計資格及財務管理專業知識，目前擔任審核委員會主席。

審核委員會主要負責(a)維持與本公司核數師的關係；(b)審閱本公司的財務資料；及(c)監督本公司的財務報告系統、風險管理及內部監控系統。審核委員會之職權範圍全文可於聯交所網站「www.hkexnews.hk」及本公司網站「www.infinity.com.my」查閱。

審核委員會會議的出席詳情載於上文「董事會」一節「董事會會議」分節。以下事項已於上述會議上處理或以書面決議案方式處理：

- 審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及全年業績公告；
- 審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的中期綜合財務報表及中期業績公告；
- 檢討外聘核數師進行審核時產生的重大審核及會計事宜；
- 考慮委任外聘核數師及其核數費用；
- 在管理層不在場的情況下與外聘核數師會面，以討論審核中出現的問題及核數師可能希望提出的任何其他事宜；
- 審閱本公司遵守監管及法定規定的合規情況；及
- 審閱本公司的內部監控及風險管理系統的有效性。

報告期間的年度業績於提交董事會批准前，已由審核委員會審閱。

提名委員會

提名委員會目前由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成。於報告期間及截至本年報日期，提名委員會成員如下：

Dato' Seri Chan Kong Yew

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan (於二零二五年一月二十一日獲委任)

Dato' Che Nazli Binti Jaapar

Tan Poay Teik先生 (於二零二五年一月二十一日辭任)

Dato' Seri Chan Kong Yew目前擔任提名委員會主席。

提名委員會主要負責(a)至少每年檢討董事會的架構、人員及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的策略而擬作出的變動向董事會提供推薦建議；(b)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供推薦建議；(c)就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事會主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提供推薦建議；及(d)評估獨立非執行董事的獨立性。提名委員會的書面職權範圍全文可於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.infinity.com.my)查閱。

提名委員會會議的出席詳情載於上文「董事會」一節「董事會會議」分節。以下事項已於上述會議上處理或以書面決議案方式處理：

- 考慮建議委任董事；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 考慮重選董事；及
- 檢討董事會的組成。

概無成員於會上就其重選董事參與投票。

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事以及一名執行董事組成。於報告期間及截至本年報日期，薪酬委員會成員如下：

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan (於二零二五年一月二十一日獲委任)

Dato' Che Nazli Binti Jaapar

Dato' Kwan Siew Deeg

Tan Poay Teik先生 (於二零二五年一月二十一日退任)

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan目前擔任薪酬委員會主席。

企業管治報告

薪酬委員會主要負責(a)就本公司董事及本集團高級管理人員的薪酬政策及架構，以及設立正規且透明的程序制定薪酬政策，向董事會提出建議；(b)釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇或就向董事會提出建議，考慮及批准有關執行董事及高級管理人員喪失或終止職務或委任的賠償安排；及(c)參照董事會的企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議。薪酬委員會的書面職權範圍全文可於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.infinity.com.my)查閱。

薪酬委員會會議的出席詳情載於上文「董事會」一節「董事會會議」分節。以下事項已於上述會議上處理或以書面決議案方式處理：

- 檢討及討論本公司董事及高級管理層的薪酬待遇；及
- 考慮及批准候任董事的薪酬待遇。

概無成員於會上就本身之薪酬參與投票。

於報告期間，高級管理層成員(包括全體執行董事)的年度薪酬範圍載列如下：

年薪範圍	人數
零至2,000,000令吉	4
超過2,000,000令吉	1

董事會多元化政策

本集團已採納董事會成員多元化政策(「**董事會多元化政策**」)。該政策之概要披露如下：

董事會多元化政策旨在列載須遵循的基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高水平的企業管治。

提名委員會主要負責物色本公司董事及高級管理人員的人選、制訂選拔標準及程序，審查候選人，並就甄選提供建議。提名委員會在物色及甄選具備合適資格可擔任本公司董事的人士時將充分考慮本政策。

董事候選人的甄選將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗及專業經驗。

提名委員會負責檢討董事會多元化政策，制定並檢討實行該政策的可計量目標，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討董事會多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續有效運作。

於二零二五年十二月三十一日，本公司共有7名董事，涵蓋不同性別及各個年齡段。經驗及背景的多元化組合包括物流、行政管理、財務及稅務。提名委員會已檢討董事會多元化政策並認為董事會成員在技能、經驗及觀點方面已達致適當平衡。

多元化之員工隊伍

本公司認同多元化之員工隊伍對本集團企業管治的重要性，有關員工多元化的詳情披露於本年度報告第42至43頁。於報告期間，高級管理層認為目前的比例合適，並將檢討應否對該比例作出任何調整及設定相應的目標時間表。本集團致力為員工提供一個沒有騷擾或歧視的工作環境，並促進員工的發展和晉升。本集團將確定合適的職業發展和培訓計劃，以促進多元化之員工隊伍，這些計劃也將為他們晉升高級管理層及董事會職位做好準備。

提名政策

本公司已採納提名政策。根據提名政策，提名委員會將根據下列程序及流程就董事委任事宜向董事會作出建議：

1. 委任新董事

- a) 提名委員會及／或董事會可從各種不同渠道挑選候選人擔任董事，包括但不限於內部提升、調任、其他管理層成員及外部招聘代理推薦，並應在收到委任新董事的建議及候選人的個人資料(或相關詳情)後，依據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。倘擬委任獨立非執行董事，提名委員會及／或董事會亦將評核及考慮候選人是否符合上市規則所載的獨立性要求。
- b) 如經上述過程後，產生一個或多個合意的候選人，提名委員會及／或董事會應根據本公司的需要及每位候選人的證明審查(如適用)排列優先次序。
- c) 提名委員會隨後應向董事會推薦合適擔任董事的候選人(如適用)。
- d) 就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會及／或董事會應依據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。倘適合，提名委員會及／或董事會應就於股東大會上選舉董事的提案向股東提出建議。

企業管治報告

2. 於股東大會上重選董事

- a) 提名委員會及／或董事會應檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務，以及在董事會的參與程度及表現。
- b) 提名委員會及／或董事會亦應檢討及確定退任董事是否仍然符合上述準則。若獨立非執行董事擬膺選連任，提名委員會及／或董事會亦應評核及考慮該獨立非執行董事是否依然符合上市規則所載的獨立性要求。
- c) 提名委員會及／或董事會應就於股東大會上重選董事的提案向股東提出建議。

提名委員會在評估人選時，將參考以下因素，包括但不限於：

1. 品格及誠信；
2. 資歷，包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗以及董事會多元化政策下之多元化方面；
3. 為達到董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；
4. 候選人於資歷、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面可以為董事會作出的潛在貢獻；
5. 是否願意及能夠投放足夠時間履行本公司董事會及／或董事會委員會成員的職責；及
6. 董事會及／或提名委員會就董事提名及繼任計劃不時採納及／或修訂的其他適用於本公司業務及繼任計劃的有關觀點（如適用）。

風險管理及內部監控

本公司每年檢討是否需要設立內部審核部門。鑑於本集團的營運架構簡單，與獨立內部審核部門不同，董事會直接負責於整個報告期間建立、維護及檢討本集團的內部監控及風險管理系統及其有效性。本公司已委聘外部獨立專業顧問公司（「獨立顧問」）檢查報告期內風險管理及內部監控系統的有效性及充足性，以確保風險管理及內部監控系統的有效性及充足性。獨立顧問已審查並分析本集團所有重大監控措施，包括財務、營運及合規監控措施以及相關風險。獨立顧問的報告已提呈審核委員會及董事會審閱。內部審核服務亦由獨立顧問提供。

董事會認為本集團於報告期間的風險管理及內部監控系統屬充足及有效。董事會亦已檢討本集團會計及財務申報職能員工的資源、資歷及經驗以及彼等的培訓計劃及預算是否足夠，並認為於報告期間均屬足夠。

董事會謹此強調，風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會出現重大的失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

本集團嚴格遵循香港證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）及上市規則的規定，確保在合理地切實可行的範圍內，儘快向公眾披露內幕消息，除非有關消息屬於證券及期貨條例下任何安全港條文的範圍。在向公眾全面披露內幕消息前，本集團會確保該消息絕對保密。此外，本集團已採納僅向本集團內適當員工披露相關消息的政策。

核數師酬金

於報告期間，就本公司外部核數師Nexia SSY PLT「二零二四年：Kreston John & Gan」向本集團提供的審核服務已付或應付的酬金載列如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
Nexia SSY PLT		
截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度審核	480	—
Kreston John & Gan		
截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度審核	—	415

股東權利

本公司鼓勵股東出席本公司股東大會。本公司股東大會為股東與董事會提供溝通機會。除股東週年大會外，其他股東大會均稱為股東特別大會。

股東召開股東特別大會（「股東特別大會」）及於股東大會上提呈議案的程序

根據組織章程細則第64條，本公司股東特別大會可應一名或多名本公司之本公司股東要求召開，該等股東於提出要求當日須持有有權在股東大會上投票之本公司實繳股本不少於十分之一。有關請求須以書面方式向本公司董事會或公司秘書發出（寄往本公司總辦事處或香港主要營業地點），以要求董事會召開股東特別大會處理有關請求所指明的事項，有關請求須經請求人（「請求人」）簽署。

有關會議須在遞交該請求書後兩個月內召開。如董事會在請求遞交日期起計21天內未有進行安排召開有關會議，則請求人（或多名請求人）可以相同方式自行召開會議，且請求人因董事會未有妥為召開會議而招致的所有合理費用，須由本公司償還請求人。

企業管治報告

股東可隨時以書面形式向董事會提出查詢(包括於本公司股東大會上提呈議案的程序)，聯絡詳情如下：

香港
灣仔
軒尼詩道302-308號
集成中心
19樓1910室
鷹輝物流有限公司

股東提名人士參選本公司董事的程序

組織章程細則第113條規定，除本公司退任董事外，任何人士如未獲本公司董事會推薦參選，均無資格在任何股東大會上膺選本公司董事職務，除非表明有意擬提名該人士膺選董事的書面通知及該名人士表明願意參選的書面通知已送抵總辦事處或註冊辦事處。組織章程細則所規定通知須於不早於指定進行有關選舉的股東大會通告寄發翌日起至不遲於該股東大會舉行日期前七天止期間寄發，而向本公司發出有關通知的通知期最少須有七天。

因此，倘股東有意於股東大會上提名人士參選本公司董事，須將以下文件有效送達本公司之香港主要營業地點或股份過戶登記分處，即(1)載列彼擬於股東大會提呈決議案之通知；(2)經獲提名候選人簽署表示願意膺選董事之通知；(3)根據上市規則第13.51(2)條之規定須予披露之獲提名候選人資料；及(4)獲提名候選人有關刊登其個人資料的同意書。

投資者關係及與股東溝通

董事會已制定股東溝通政策，以確保股東及潛在投資者能夠隨時、平等及適時地獲得本公司之資料。

股東如對所持股份、股份過戶、登記及派發股息有任何疑問，請聯絡本公司的香港股份過戶登記分處，詳情如下：

香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓
卓佳證券登記有限公司

股東可以書面形式向本公司在香港的註冊辦事處提出查詢，以供董事會垂注，書面查詢須列明查詢性質及提出查詢的原因。

本公司設立公司網站www.infinity.com.my，股東及投資者可在網站上查看公司最新財務資料、業務發展、公告、通函、會議通告、新聞稿及聯繫詳情等。

股東溝通政策列明股東就影響本公司的事宜發表意見及直接向本公司傳達意見的各種溝通渠道，以及本公司透過不同方式向股東提供企業傳訊。基於有關政策促進本公司與股東於報告期間進行及時而有效的溝通，本公司相信我們已有效地實施該政策。

股息政策

任何未來股息派付將由董事會基於本公司的盈利、現金流量、財務狀況、資本要求、法定基金儲備規定以及董事認為相關的任何其他情況酌情決定。任何未來股息的宣派、派付及數額將須遵守本公司的章程文件，其中包括(如有需要)股東批准。

公司秘書

劉偉彪先生(「劉先生」)於二零一九年五月二十九日獲委任為本公司的公司秘書。劉先生已確認，彼於報告期間已接受不少於15小時的相關專業培訓。

根據企管守則的守則條文第C.6.1條，本公司可委聘外部服務提供商擔任公司秘書，前提是本公司應披露其內部一名可供該外聘服務提供商聯絡的較高職位人士的身份。劉先生並非本公司僱員，而是作為外部服務供應商被任命為本公司的公司秘書。為此，本公司已指定Dato' Seri Chan作為劉先生的聯絡人。

本公司深知公司秘書在管治事務方面為董事會提供支持的重要性，考慮到劉先生任職於尚升企業服務有限公司(一間提供企業諮詢及公司秘書服務的公司)，本公司及劉先生均認為，將有充足時間、資源及支援履行本公司的公司秘書要求。

鑑於劉先生具備會計及公司秘書職能方面的經驗並熟悉證券交易所規則及規定，董事認為，劉先生擁有上市規則第8.17條所規定的適當會計及公司秘書專長。

章程文件

於報告期間及直至本年報日期，本公司的章程文件並無重大變動。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料

除本年報其他地方所披露者外，概無其他董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

董事及高級管理層履歷

董事會

執行董事

Dato' Seri Chan Kong Yew，53歲，於二零一九年五月二十九日獲委任為執行董事、行政總裁及董事會主席。彼於二零二一年七月二日不再擔任董事會及提名委員會主席，並於二零二四年十二月十九日調任相同職位。**Dato' Seri Chan**成立Infinity Logistics & Transport Sdn. Bhd.，該公司於二零零三年開展業務，且彼現時為本集團的董事總經理。彼負責本集團的整體業務規劃及營運發展、規劃及執行業務戰略方向。彼亦為本集團的擴張物色業務增長的機會，確保實施管治及風險管理政策，以實現企業可持續發展；建立及維持與所有主要持份者的有效正式及非正式關係並確保本集團的預算控制。**Dato' Seri Chan**亦為本集團數間附屬公司的董事。

Dato' Seri Chan於物流行業積逾29年經驗。創立Infinity Logistics & Transport Sdn. Bhd.前，彼自一九九六年三月至一九九六年十月受聘於Union Transport (M) Sdn. Bhd.擔任分部行政人員，負責管理日常空運及海運營運。彼之後自一九九六年十一月至一九九七年二月擔任Target Warehouse (M) Sdn. Bhd.倉庫經理，負責管理海運及保稅倉庫營運。自一九九七年二月至二零零三年二月，彼受僱於TS Warehouse & Distribution Sdn. Bhd.擔任業務管理董事，負責監督公司的鐵路運輸業務。得益於其於馬來西亞物流行業的聲譽，彼獲委任為馬來西亞以下法定機構董事會成員：自二零一八年十月至二零二零年五月獲委任為Perbadanan Stadium Malaysia成員，自二零一九年一月至二零二零年三月獲委任為柔佛港委員會及檳城港委員會主任，自二零一九年三月至二零二零年一月獲委任為柔佛港委員會(Tg Pelepas)主任及檳城港委員會Telok Ewa主任。彼於二零二三年一月獲重新委任為柔佛港委員會及檳城港委員會主任，並持續擔任該職務至今。彼亦為若干房地產控股公司等私人公司及投資物業的董事。**Dato' Seri Chan**曾於二零一九年七月二十二日至二零二零年六月二十四日期間獲委任為以下於馬來西亞證券交易所上市之公司之獨立非執行董事：**Boustead Plantations Bhd** (股份代號：5254) 及於二零二一年六月八日至今獲委任為**Orgabio Holdings Berhad** (股份代號：0252) 之獨立非執行董事。

Dato' Seri Chan於一九九六年八月自馬來西亞理科學大學取得政治學專業社會科學學士學位。彼於二零零六年十二月成為英國皇家物流與運輸學會(The Chartered Institute of Logistics and Transport)的特許會員。**Dato' Seri Chan**為**Datin Seri Lo Shing Ping**之配偶。

Dato' Kwan Siew Deeg，53歲，於二零一九年五月二十九日獲委任為執行董事。彼亦為薪酬委員會成員。**Dato' Kwan**於二零零四年一月加入本集團，且彼負責監督本集團的運營流程，確保適當的運營控制，並優化我們實現運營效率的能力。除此之外，彼亦領導業務及營銷戰略的實施，通過開發新客戶及留住現有客戶來提高本集團的銷售。**Dato' Kwan**亦為本集團數間附屬公司的董事。

董事及高級管理層履歷

透過向市場推出及推廣20呎HC集裝箱、提供更好的有效載重量及為託運人提供每立方米較低的運輸成本，彼幫助本集團榮獲二零一四年度明星企業獎最佳創新銀獎。Dato' Kwan於物流行業積逾19年經驗。於一九九五年三月至二零零零年一月加入本集團前，彼為汽車零部件製造商Delloyd Industries Sdn Bhd的生產規劃主管，負責從生產採購材料到交付予客戶的供應鏈管理。自二零零零年一月至二零零一年六月，彼後受僱於Dolphin Shipping Agency Sdn. Bhd.，職位為銷售主管，負責處理運輸文件及裝運相關業務。自二零零一年六月至二零零三年十二月，彼受僱於TS Freight Services Sdn. Bhd.擔任海事部經理，彼於此接觸過航運業的各個方面，並對集裝箱運輸管理有所了解。彼亦為若干投資及物業控股公司等私人公司的董事。

彼於一九九四年十二月獲得畢納里學院(Binary College)的工商管理文憑。Dato' Kwan為Kwan Siew Mun女士之胞弟。

Datin Seri Lo Shing Ping，52歲，於二零一九年五月二十九日獲委任為執行董事。Datin Seri Lo於二零零三年三月加入本集團，亦為本集團的行政主管，監督本集團一般行政政策及程序以及人力資源事宜的發展，確保整個組織妥善實施內部監控措施以及通過實行有效招聘、培訓及繼任規劃項目為本集團人力資源開發提供先導作用。

自一九九八年三月至一九九九年五月，Datin Seri Lo受僱於Vertitech (M) Sdn. Bhd.擔任行政人員。自一九九九年五月至二零零一年四月，彼於Yongshen HeatTreatment Sdn. Bhd.擔任銷售主管。自二零零一年五月至二零零一年十一月，彼受僱於Casco Décor Sdn. Bhd.擔任銷售主管。

Datin Seri Lo於一九九八年七月自馬來西亞理科學大學取得文學學士學位。彼於二零零六年十二月成為英國皇家物流與運輸學會(The Chartered Institute of Logistics and Transport)的特許會員。Datin Seri Lo為Dato' Seri Chan Kong Yew之配偶。

Yap Sheng Feng先生，34歲，於二零二零年八月七日獲委任為非執行董事並於二零二零年十二月三十一日調任為執行董事。

二零一四年於澳洲國立大學(The Australian National University)取得商學士學位。Yap先生參與清華大學為海外華僑而設的商業領導力課程，並於二零一四年十月完成。其後，彼於二零一六年加入萬浩貿易有限公司，負責買賣實體商品，並為公司開拓新商機。

Yap先生於二零一七年加入美環集團，於二零一八年獲晉升至重要職位，即美環集團的企業聯絡員。Yap先生出席所有重要會議，了解公司項目及業務的最新動態。彼提供高質素建議、協助項目規劃，並對任何公司合作事宜進行協調、監察及匯報。彼亦促進有效知識管理及公司、股東與投資者之間的溝通。Yap先生參與規劃及執行商品協會及交易所莊家及會員的登錄流程，其中包括香港交易及結算所有限公司(香港交易所)、倫敦金屬交易所(LME)、芝加哥商品交易所(芝商所)、馬來西亞衍生產品交易所(Bursa)及新加坡貴金屬市場協會(SBMA)。Yap先生亦於二零一八年成功為美環集團完成涉及3億美元的債券發行計劃。

董事及高級管理層履歷

獨立非執行董事

李志強先生，68歲，於二零一九年十二月十四日獲委任為本集團獨立非執行董事。彼目前為審核委員會成員。

李先生於物流行業積逾32年經驗。自一九八八年十一月至二零零七年十一月，彼加入東方海外集團公司。一九八八年十一月至一九九四年八月，彼於香港的其中一間東方海外集團公司任職並於一九九四年九月調任至美國出任定價經理。此後，彼於二零零零年七月重新加入東方海外集團的香港辦事處，最終職位為總經理。二零零七年十一月至現在，彼任職於商船三井株式會社（於東京證券交易所上市，股份代號：91040）集團公司，現職位為貿易顧問。於其受僱於商船三井株式會社期間，彼自二零一四年二月至二零一七年三月借調至馬來西亞擔任地區總監。

李先生於二零零四年八月自博爾頓大學取得商業研究學士學位並於二零零八年十月自香港理工大學取得國際航運及運輸物流碩士學位。

Dato' Che Nazli Binti Jaapar，62歲，於二零二四年六月七日獲委任為獨立非執行董事。彼目前為審核委員會主席以及薪酬委員會和提名委員會各自之成員。

Dato' Che Nazli最近退任馬來西亞財政部（「馬來西亞財政部」）稅務處秘書長一職，其任期自二零二一年二月起至二零二四年一月一日止。在此之前，彼於二零零八年至二零一一年擔任馬來西亞國家皇宮的行政總監。其後，彼於二零一一年至二零一九年擔任馬來西亞中小型企業機構的營運總裁，並於馬來西亞投資、貿易及工業部（前稱國際貿易及工業部）擔任人力資源管理處處長。其後，彼於二零一九年六月獲委任為馬來西亞財政部稅務處副秘書長，並於二零二一年二月晉升。

Dato' Che Nazli持有美利堅合眾國奧克拉荷馬州塔爾薩大學工商管理（金融）學位及馬來西亞國家公共管理學院（National Institute of Public Administration, Malaysia）公共管理文憑。

Dato' Che Nazli透過各種舉措獲得廣泛的國際經驗，包括落實電子發票：墨西哥經驗（墨西哥稅務辦公室）、稅務建模（澳大利亞稅務辦公室）、經濟政策設計（日本財政部）、領導力與戰略變革（英國劍橋大學）、公共管理創新與生產力（瑞士）、領導力發展計劃（倫敦）。彼亦積極參與由馬來西亞稅務局、馬來西亞特許稅務學會、安永會計師事務所、畢馬威會計師事務所及羅兵咸永道會計師事務所舉辦的稅務會議及研討會，擔任演講者、小組成員及主持人。

Dato' Che Nazli為馬來西亞與格魯吉亞、俄羅斯及馬爾代夫之間的避免雙重課稅協定(DTAA)的談判團隊成員。此外，彼曾與加拿大、日本、韓國、丹麥及荷蘭就相互協議程序(MAP)、預先定價安排(APA)及雙邊預先定價安排(BAPA)進行磋商。

Dato' Che Nazli自二零二四年一月三日、二零二四年二月一日及二零二五年一月十四日起分別獲委任為MMAG Holdings Berhad（股份代號：0034）、Jati Tinggi Group Berhad（股份代號：0292）及Datasonic Group Berhad（股份代號：5216）的獨立非執行董事。該三間公司均為於馬來西亞證券交易所上市的公司。

董事及高級管理層履歷

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan，62歲，於二零二五年一月二十一日獲委任為獨立非執行董事。彼目前為審核委員會主席以及薪酬委員會和提名委員會各自之成員。

Datin Paduka TPr. Noraini近期自巴生皇家城市理事會（前稱巴生市政委員會）市長職務退任，彼自二零二一年起擔任該職務至二零二四年。彼於城市管理、規劃及發展方面擁有逾35年經驗。彼之職業生涯始於擔任項目規劃師，隨後在巴生市政委員會的城市規劃部門任職19年。

於彼之職業生涯中，曾擔任多個高級領導職務，包括自一九八九年至二零一零年擔任巴生市政委員會之城市規劃總監，自二零一零年至二零一一年擔任八打靈再也市議會之發展規劃總監，自二零一一年至二零一七年初擔任瓜拉雪蘭莪市政委員會主席，於二零一七年擔任烏魯雪蘭莪市政委員會主席，以及自二零一八年至二零二一年擔任梳邦再也市議會市長。彼對雪蘭莪城市規劃架構之發展及管治作出重大貢獻。

Datin Paduka TPr. Noraini擁有美國北卡羅來納大學教堂山分校之區域規劃碩士學位，以及美國東卡羅來納大學之城市與區域規劃理學學士學位。彼為馬來西亞規劃師學會之企業會員。

Datin Paduka TPr. Noraini成功為雪蘭莪多個城鎮、地區及城市編製及實施發展計劃。彼亦於各國際論壇發表論文並擔任小組討論成員，包括世界城市論壇、全球東盟市長論壇－區域協調亞洲會議以及世界城市及地方政府組織（UCLG）大會。

Datin Paduka TPr. Noraini曾於雪蘭莪領導多個重要環保項目，擔任巴生市River Rangers首席協調員、巴生市及瓜拉雪蘭莪綜合海岸區管理項目主席、瓜拉雪蘭莪自然公園顧問及螢火蟲復育計劃顧問。彼積極參與多項環境、社會及可持續發展（ESG）倡議，推動Local Agenda 21以實現地方社區之可持續發展，並於多個地區及城市推進可持續發展目標。

高級管理層

Kwan Siew Mun女士，59歲，於二零零五年十一月加入本集團，現任本集團客戶服務及高級採購經理。彼負責監督本集團系統、程序及手續的內部質量控制，確保優化營運效率與改進及客戶關係管理以及監督及管理Infinity Bulk Logistics (MY)的採購部門的營運及活動。

Kwan女士於物流行業積逾29年經驗。自一九八六年至一九九七年，彼受僱於Tuck Sun & Co. (Malaysia) Sdn. Bhd.，最後職位為倉庫主管。彼於二零零五年十一月加入本集團擔任客戶服務經理，並於二零一二年七月晉升至其目前職位。

Kwan女士於一九九六年六月自The Association of Business Executive取得工商管理文憑。**Kwan**女士為Dato' Kwan Siew Deeg之胞姊。

董事及高級管理層履歷

公司秘書

劉偉彪先生，52歲，於二零一九年五月二十九日獲委任為本公司的公司秘書。

劉先生於財務申報、會計及審計方面積逾20年經驗。劉先生於一九九七年十一月自香港城市大學取得會計學高級文憑，並於二零零二年十一月自該大學取得國際會計碩士學位。彼於二零零五年七月成為特許公認會計師公會資深會員，並於二零零七年九月成為香港會計師公會資深會員。

董事會謹此向本公司股東（「股東」）呈列截至二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期間」）的董事會報告連同本集團經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註13。

業績

本集團於報告期間之業績載於本年報第100頁之綜合損益及其他全面收益表。

股息

董事不建議就報告期間派付末期股息。

業務回顧

本集團於報告期間的業務回顧及關於本集團未來業務發展的討論載於本年報第4至9頁的「主席報告」及「管理層討論及分析」章節。

上述討論構成本董事會報告之一部分。

主要風險及不確定因素

有關本集團金融工具之風險

本集團之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註29。

估計不確定因素之主要來源

有關於二零二五年十二月三十一日估計不確定因素主要來源的詳情載於綜合財務報表附註2。

遵守法律及法規

就董事會及管理層所知，本集團於各重大方面已遵守對本集團業務及營運有重大影響之相關法律及法規。於報告期間，本集團並無嚴重違反或違背適用的相關法律及法規。

與供應商、客戶及僱員的關係

本集團明白與供應商及客戶保持良好關係對實現短期及長期目標之重要性。本集團與供應商及客戶之關係良好，互相信任。因此，管理層與供應商及客戶保持良好溝通、及時交換意見，並在適當的時候與彼等分享最新業務情況。於報告期間，本集團與其供應商及／或客戶之間概無嚴重及重大糾紛。

董事會報告

僱員對於本集團的持續增長至關重要。本集團為僱員提供有關物流知識、良好客戶服務、安全及質量管理以及其他有用主題的內部及外部培訓。本集團一直與僱員保持良好工作關係。於報告期間內，概無僱員提出涉及本集團或針對本集團的任何勞工糾紛或索賠。

環境政策及表現

本集團致力於實現環境及社區的長期可持續發展。本集團本著對環境負責的態度，努力遵守有關環境保護的法律及法規並採取有效措施，以實現資源的高效利用、節省能源及減少廢棄物。

本集團之環境政策及表現的進一步詳情載於本年報第10至64頁本公司的環境、社會及管治報告。

儲備及可供分派儲備

於報告期間內本公司及本集團儲備之變動詳情分別載於綜合財務報表25(b)及本年報第102頁的綜合權益變動表。

捐贈

於報告期間內本集團作出的慈善及其他捐贈約為832,000令吉。

重大投資、重大收購及出售附屬公司

除本公司於二零二五年四月二十九日及二零二五年五月九日刊發的公告所披露者外，於報告期間，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

銀行借款

本集團於二零二五年十二月三十一日之銀行借款詳情載於綜合財務報表附註22。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於報告期間之變動以及本集團物業、廠房及設備之詳情載於綜合財務報表附註14。

股本

本公司股本於報告期間之變動詳情載於綜合財務報表附註24。

股權掛鈎協議

除本年報有關「購股權計劃」之披露外，於報告期間內並無訂立且於報告期間完結時並無存續任何股權掛鈎協議。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，各董事有權就履行其職務而蒙受、產生或就此蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，自本公司的資產及溢利獲得彌償，確保免就此受損。

本公司已投購適當的董事及高級職員責任保險，而為董事利益而設的上述獲准許彌償條文現已生效。

董事

於報告期間及直至本年報日期之董事如下：

執行董事

Dato' Seri Chan Kong Yew (「**Dato' Seri Chan**」) (主席兼行政總裁)

Dato' Kwan Siew Deeg (「**Dato' Kwan**」)

Datin Seri Lo Shing Ping (「**Datin Seri Lo**」)

Yap Sheng Feng先生 (「**Yap**先生」)

獨立非執行董事

李志強先生

Dato' Che Nazli Binti Jaapar

Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan¹

Tan Poay Teik先生²

- 1) 於二零二五年一月二十一日獲委任
- 2) 於二零二五年一月二十一日辭任

根據本公司組織章程細則(「**組織章程細則**」)第108(a)條，Dato' Seri Chan、Datin Seri Lo及Yap Sheng Feng先生將於本公司股東週年大會(「**股東週年大會**」)上輪值退任，並且彼等合資格及願意膺選連任。

擬於股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司訂立不可由本公司於一年內終止而毋須作出賠償的服務合約(一般法定賠償除外)。

董事會報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及行政總裁於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內，或根據標準守則須通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(1) 於本公司股份之權益

董事姓名	身份	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行股份 概約百分比
Dato' Seri Chan ⁽²⁾	實益擁有人、受控制法團權益及 與另一人士共同持有的權益	1,313,686,000	63.65%
Dato' Kwan ⁽²⁾	實益擁有人、受控制法團權益及 與另一人士共同持有的權益	1,313,686,000	63.65%
Datin Seri Lo ⁽³⁾	配偶的權益及與另一人士共同持有的權益	1,313,686,000	63.65%
Yap先生	實益權益	18,340,000	0.89%

附註：

- (1) 上述於股份的權益指好倉。
- (2) 2926 Holdings Limited（「2926 Holdings」）為持有本公司已發行股份（「股份」）40.88%的註冊及實益擁有人。2926 Holdings的已發行股本由Dato' Seri Chan及Dato' Kwan分別擁有63.9%及36.1%。於二零一九年五月二十九日，Dato' Seri Chan及Dato' Kwan訂立一致行動人士確認契據（「一致行動人士確認契據」），承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士（具有香港公司收購及合併守則（「收購守則」）賦予該詞的涵義）。根據一致行動人士確認契據及根據證券及期貨條例，Dato' Seri Chan及Dato' Kwan各自被視為於2926 Holdings持有的股份中擁有權益。連同Dato' Seri Chan及Dato' Kwan分別實益持有之289,576,720股及180,423,280股股份，2926 Holdings、Dato' Seri Chan及Dato' Kwan各自被視為於1,313,686,000股本公司股份中擁有權益。
- (3) Datin Seri Lo為Dato' Seri Chan的配偶，因此根據證券及期貨條例被視為或被當作於Dato' Seri Chan擁有權益的股份中擁有權益。

(2) 於本公司相聯法團股份之權益：

董事姓名	相聯法團名稱	身份	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行股份 概約百分比
Dato' Seri Chan	2926 Holdings	實益擁有人	604	63.9%
Dato' Kwan	2926 Holdings	實益擁有人	341	36.1%
Datin Seri Lo ⁽²⁾	2926 Holdings	配偶的權益	604	63.9%

附註：

- (1) 上述於股份的權益指好倉。
- (2) Datin Seri Lo為Dato' Seri Chan的配偶，因此根據證券及期貨條例被視為或被當作於Dato' Seri Chan擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事及行政總裁概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內，或根據標準守則須通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

購買股份或債權證的安排

於報告期間內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購入本公司或其他法人團體之股份或債權證而獲益。

購股權計劃

本公司於二零一九年十二月十四日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃之條款符合上市規則第17章之條文。購股權計劃之主要條款概列如下：

(A) 購股權計劃的目的

購股權計劃旨在向合資格人士提供彼等對本集團所作貢獻的獎勵或回報。

(B) 購股權計劃的參與者

購股權計劃的參與者應為：

- (1) 本公司及任何附屬公司之任何僱員（全職或兼職）；
- (2) 本公司及任何附屬公司之任何董事（包括執行、非執行及獨立非執行董事）；及
- (3) 本公司及任何附屬公司之任何顧問、諮詢人員。

董事會報告

(C) 購股權計劃項下可供發行的股份總數

根據購股權計劃，因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權而可能配發及發行的股份總數合共不得超過於二零二零年一月二十一日的已發行股份數目的10%，除非本公司獲得股東的更新批准。

於二零二五年十二月三十一日，根據購股權計劃可供發行總數為200,000,000股股份，佔本公司已發行股本約9.69%。

(D) 購股權計劃項下各參與者的最大股份數

在截至購股權授出日期(包括該日)止十二個月期間內，各參與者於購股權計劃項下的最大股份數不得超過已發行股份總數之1%。

向本公司董事、最高行政人員或主要股東或任何彼等各自的聯繫人授出任何股權，均須事先獲得獨立非執行董事的批准。此外，倘於任何截至授出日期(包括該日)止十二個月期間內向一名主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人授出的購股權可導致已發行及將授予該人士的股份(包括已行使、已註銷及未行使的購股權)超過已發行股份的0.1%及總價值(以股份於授出日期的收市價為基準)超過5,000,000港元，則須事先於股東大會上取得股東批准。

(E) 接納購股權項下股份的時限

購股權的行使期由董事會全權酌情決定，惟該期間不得超出自授出購股權日期起計10年。

(F) 購股權可予行使前的最短持有期

由董事會於授出購股權時釐定。

(G) 接納購股權的應付金額以及付款期限

於接納購股權後，承授人須支付1港元代價，其中承授人須於本公司發出的要約函件中規定的日期(即不遲於作出要約當日起計五個營業日)內接納或拒絕授出購股權之要約。

(H) 行使價的釐定基準

購股權計劃項下授出的任何購股權相關股份的行使價將由董事會酌情釐定並知會合資格人士，惟行使價不得低於下列各項的最高者：(1)於授出日期聯交所每日報價表所載的股份收市價；(2)於緊接授出當日前連續五個交易日聯交所每日報價表所載的股份平均收市價；及(3)於授出日期的股份面值。

(I) 購股權計劃的剩餘期限

購股權計劃的有效期限為二零二零年一月二十一日至二零三零年一月二十日止十年。

自採納購股權計劃以來，並無任何購股權根據購股權計劃授出、獲行使、被註銷或失效，且於二零二五年十二月三十一日及於本年報日期並無未行使之購股權。

主要股東的權益

於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置的登記冊，以下法團或人士（不包括董事或行政總裁）於股份或相關股份擁有5%或以上權益，而根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露：

名稱	身份	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行股份 概約百分比
2926 Holdings ⁽²⁾	實益擁有人及與另一人士共同持有的權益	1,313,686,000	63.65%
Tan Sri Datuk Tan ⁽³⁾	實益擁有人及權益於一間受控法團之權益	146,310,000	7.09%

附註：

- 上述於股份的權益指好倉。
- 請參閱「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」項下附註(2)。
- 55,400,000股股份由Tan Sri Datuk Tan全資擁有的Multiway Trading Limited（「Multiway」）持有。根據證券及期貨條例，Tan Sri Datuk Tan被視為於Multiway持有的所有股份中擁有權益。連同實益持有的90,370,000股股份，Tan Sri Datuk Tan被視為擁有本公司146,310,000股股份的權益。

除上文披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無其他人士（不包括董事或行政總裁）於本公司股份、相關股份或債權證擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的已登記權益或淡倉。

董事於重大合約的權益

除綜合財務報表附註8及披露者外，概無董事於本公司、其控股公司、附屬公司或同系附屬公司所訂立，在報告期末或報告期內任何時間存續的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。

董事會報告

管理合約

於報告期間內概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理合約。

關聯方交易及關連交易

除本年報綜合財務報表附註28所披露者外，本公司並無其他根據上市規則第14A章項下所界定的關聯方交易、關連交易或持續關連交易，須遵守上市規則下的任何申報、公告或獨立股東批准規定。

競爭權益

於報告期間及直至本年報日期，董事及彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）概無於與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

遵守不競爭承諾

本公司控股股東2926 Holdings、Dato' Seri Chan及Dato' Kwan（統稱「控股股東」）於二零一九年十二月十四日以本公司（為其本身以及作為受託人為及代表其附屬公司）為受益人訂立不競爭契據（「不競爭契據」）。有關不競爭契據之詳情載於日期為二零一九年十二月三十日的招股章程「與我們控股股東的關係 – 不競爭承諾」一節。各控股股東已向本公司發出書面聲明並向本公司確認，彼等於報告期間內均嚴格遵守不競爭契據之條款。

獨立非執行董事已審閱控股股東就不競爭契據合規事宜發出之聲明並信納，於報告期間內不競爭契據之條款已獲嚴格遵守及實施。

薪酬政策

本集團之薪酬政策由薪酬委員會根據市場趨勢及個別人士的功績、資歷及能力制定。

薪酬委員會經考慮本公司的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後，就本公司執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出建議。

概無已沒收供款可用作減少定額供款退休計劃項下應付之供款。

本公司已採納一項購股權計劃作為對董事及合資格僱員之激勵，詳情載於「購股權計劃」一段。

董事、最高行政人員及五名最高薪酬人士的薪酬

本集團董事、最高行政人員及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附註9。

購買、出售或贖回本公司證券

本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。截至二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

優先購買權

儘管開曼群島法律並無限制優先購買權，組織章程細則並無任何有關優先購買權的條文。

主要客戶及供應商

於報告期間，(i)來自本集團五大客戶及最大客戶的總收益分別佔本集團於報告期間總收益約14.5%（二零二四年：約19.4%）及約4.07%（二零二四年：約7.5%）；及(ii)向本集團五大供應商及最大供應商的採購分別佔本集團於報告期間的總服務及已售貨品成本約20.4%（二零二四年：約22.6%）及約6.4%（二零二四年：約5.5%）。

概無董事、彼等之聯繫人或就董事所知擁有本公司已發行股本（不包括庫存股份）5%以上的任何股東於上述主要客戶及供應商中擁有權益。

財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產與負債概要載於本年報第172頁。此概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司公開可得的資料，及據董事所知，本公司已維持上市規則所規定的公眾持股量。

稅務減免

本公司並未知悉股東因持有本公司股份而享有任何稅務減免。

董事會報告

核數師

於中審眾環(香港)會計師事務所有限公司(現稱富睿瑪澤會計師事務所有限公司)(執業會計師)、Mazars LLP(現稱富睿瑪澤有限責任合夥)(公眾會計師及特許會計師,新加坡)辭任,自二零二三年十月二日起生效後,Kreston John & Gan(「Kreston」)(馬來西亞特許會計師)已獲委任為本公司核數師(「核數師」),自二零二三年十一月十六日起生效。本公司截至二零二三年及二零二四年十二月三十一日止財政年度的綜合財務報表已由Kreston審核。

Kreston其後於二零二五年十月三十日辭任本公司核數師。Nexia SSY PLT(「Nexia」)已獲委任為本公司核數師,自二零二六年二月十三日起生效,以填補因Kreston辭任而產生的臨時空缺。

本公司於報告期間的綜合財務報表已由Nexia審核。Nexia將於應屆股東週年大會上退任,惟符合資格並願意接受續聘。本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案,續聘Nexia為核數師。

代表董事會

主席兼行政總裁

Dato' Seri Chan Kong Yew

香港,二零二六年四月九日

獨立核數師報告

致

鷹輝物流有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

吾等已審核於第100至175頁所載鷹輝物流有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料及其他說明資料)。

吾等認為，綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之國際財務報告準則會計準則真實而公平地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已按照香港公司條例披露規定妥為編製。

意見基礎

吾等根據國際核數與認證準則理事會(「國際核數與認證準則理事會」)所頒佈的國際核數準則(「國際核數準則」)進行審核工作。吾等於該等準則下之責任詳見吾等報告中的「核數師對綜合財務報表審核的責任」一節。根據國際會計師職業道德準則理事會的《國際專業會計師職業道德守則(包括國際獨立性準則)》(「國際會計師職業道德準則理事會守則」)，並就公眾利益實體之財務報表審核而言適用，吾等獨立於 貴集團。吾等亦已根據國際會計師職業道德準則理事會守則履行吾等的其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證是充足而適當的，為吾等的意見提供了基礎。

獨立核數師報告

主要審核事項

主要審核事項為基於吾等的專業判斷，對吾等審核當前期間綜合財務報表最為重要的事項。該等事項已基於吾等對綜合財務報表的整體審核以及吾等就此達致的意見作出處理，而吾等並無就該等事項另行提供意見。

主要審核事項

吾等的審核工作對主要審核事項的處理

收益確認

貴集團的綜合貨運代理、物流中心相關服務、陸路運輸服務、集裝箱液袋解決方案相關服務及第四方物流服務產生收益約449,177,000令吉，佔 貴集團截至二零二五年十二月三十一日止財政年度總收益的99%。我們已將收益確認認定為一項主要審核事項，尤其是就財政年度結束時或接近結束時之交易而言所發生的提供服務及收益確認時間的適當性。我們認為大量個別低價值交易可能導致收益確認時間及金額出現較高風險之重大錯誤陳述。

相關披露載於綜合財務報表附註2及5。

吾等的程序包括(其中包括)：

- a) 已了解收益確認過程及評估圍繞收益確認的控制措施；
- b) 已就經確認的控制措施之營運效益進行測試；
- c) 已測試收益樣本及核對其相關的支持性文件，以確定收益是否被適當地確認；及
- d) 已了解營運週期，以設計及執行截止程序，並已執行截止程序及審查年結後發出的貸記通知單，以確定交易是否記載入恰當的會計期間。
- e) 對以外幣計價之收入進行抽查；
- f) 評估管理層在應用國際財務報告準則第15號時所作出的重大判斷，包括績效義務的識別、收入確認的時點(一次性確認與分期確認)、交易價格的分配，以及可變對價的估計；及
- g) 評估綜合財務報表中有關收入確認的披露是否符合適用之國際財務報告準則的要求。

主要審核事項

吾等的審核工作對主要審核事項的處理

貿易應收款項的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)評估

於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款項總額及其相關預期信貸虧損撥備分別約為102,228,000令吉及約2,831,000令吉。

於各報告日期，貴集團管理層基於撥備矩陣評估貿易應收款項之全期預期信貸虧損，該撥備矩陣乃源自歷史虧損數據，並參考與相關貿易應收款項有關的前瞻性資料作出調整。

貴集團管理層認為，彼等已就此目的考慮相關及無需付出額外成本或精力而可得之合理及支持資料。該等評估已考慮定量及定性歷史資料以及前瞻性分析。

由於貿易應收款項的賬面值就綜合財務報表而言屬重大及該等結餘的預期信貸虧損評估需要作出重大判斷並涉及高度不確定性，吾等已將管理層關於貿易應收款項的預期信貸虧損評估確認為主要審核事項。

相關披露載於綜合財務報表附註2、19及29。

吾等的程序包括(其中包括)：

- a) 已了解 貴集團之信貸風險管理及常規，並根據適用會計準則之規定評估 貴集團之減值撥備政策；
- b) 已抽樣評估及質疑預期信貸虧損減值方法的應用，以及將相關假設及主要參數與可用之外部數據來源作對照；
- c) 已評估及質疑 貴集團用作前瞻性資料之外部資料的合理性及相關性；
- d) 基於相關交貨單據、銷售發票及銷售合約，已抽樣測試貿易應收款項賬齡分類的準確性；及
- e) 已根據 貴集團採用的方法檢查預期信貸虧損的計算，並檢查 貴集團於綜合財務報表就 貴集團所面臨信貸風險作出的披露是否充足。

獨立核數師報告

其他事項

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由另一名核數師審計，該核數師於二零二五年三月二十一日就該等報表發表無保留意見。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括 貴公司二零二五年年報所載的資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等不會對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審計，吾等的責任是閱讀上述的其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等所執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在這方面，吾等沒有任何報告。

董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實公平的綜合財務報表，並負責 貴公司董事認為必要之內部監控，確保綜合財務報表編製並無因欺詐或錯誤所引致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時， 貴公司董事負責評估 貴集團的持續經營能力，並在適用情況下披露持續經營方面的相關事項，以及使用持續經營基準編製綜合財務報表，除非 貴公司董事擬將 貴集團清盤或停止經營，或除此之外別無可行之選擇。

管治層負責監督 貴集團的財務申報流程。

核數師對綜合財務報表審核的責任

吾等的目標是合理確保綜合財務報表整體不存有任何重大錯誤陳述（不論是否因欺詐或錯誤引起），以及發出載有吾等意見的核數師報告。本報告按照協定的委聘條款僅向閣下（作為一個團體）擬備，而不作任何其他用途。吾等概不就本報告內容向任何其他人士承擔或負上責任。

合理確保是指高度確定，但並不保證根據國際核數準則開展的審核將始終能夠發現所存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可能是因欺詐或錯誤引起，且個別或合併而言被合理認為會對使用者基於該等綜合財務報表作出的經濟決策造成重大影響。

核數師對綜合財務報表審核的責任(續)

於吾等根據國際核數準則進行的審核中，吾等在整個審核過程中作出專業判斷並維持專業的懷疑精神。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表出現重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)的風險、根據該等風險設計及執行審核程序、以及獲取充分恰當的審核證據，以為吾等的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串通、偽造、有意遺漏、虛假陳述、或逃避內部監控，發現因欺詐引起的重大錯誤陳述的難度大於因錯誤引起的重大錯誤陳述。
- 了解與審核有關的內部監控，以設計適當審核程序，但並非對 貴集團的內部監控是否有效表達意見。
- 評估 貴公司董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估計及相關披露是否合理。
- 確定 貴公司董事使用持續經營基準編製綜合財務報表是否適當，以及基於所獲得的審計證據，確定相關事件或情況是否存在重大不確定性，而可能令 貴集團的持續經營能力存在重大疑問。若吾等確定存在重大不確定性，吾等須在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或(若該等披露不充分)修改吾等的意見。吾等的結論乃基於截至聯席核數師報告日期吾等所獲得的審核證據。然而，未來的事件或情況或會導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容，包括相關的披露，以及綜合財務報表是否以公平的方式呈列相關交易及事件。
- 計劃並執行集團審核，就集團內部實體或業務單元之財務資料獲取充足、適當之審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核工作的指導、監管及審查。吾等僅對吾等之審核意見負擔責任。

吾等就(其中包括)審核的規劃範圍及時間以及重大審核發現與管治層進行溝通，其中包括吾等在審核過程中發現的內部監控方面的任何重大缺陷。

吾等亦向管治層提供聲明，表明吾等已遵守獨立性方面的相關道德要求，與其溝通有可能合理地被認為會影響吾等的獨立性的所有關係及其他事項以及(如適用)為消除威脅而採取的行動或防範措施。

獨立核數師報告

核數師對綜合財務報表審核的責任 (續)

基於與管治層溝通的事項情況，吾等認為該等事項為對審核當前期間綜合財務報表最為重要的事項，因此將其視為主要審核事項。除非法律或法規禁止披露相關事項，或(極少數情況下)吾等認為在報告中披露相關事項的不利後果可合理預期會超過作出披露的公眾利益，因而不應作出披露，否則吾等會在核數師報告中說明此等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為Gary Yong Yoon Shing。

Nexia SSY PLT

201906000679 (LLP0019490-LCA)及AF 002009

特許會計師

Shah Alam

二零二六年四月九日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
收益	5	452,657	475,821
已售服務及貨品成本	7	(361,907)	(382,963)
毛利		90,750	92,858
其他收入	6	3,826	5,953
行政及其他營運開支		(46,665)	(41,206)
應收款項虧損撥備	29	(29,429)	(793)
財務費用	7	(13,587)	(13,011)
分佔聯營公司業績	16	359	383
除稅前溢利	7	5,254	44,184
所得稅開支	10	(9,740)	(12,630)
年內(虧損)/溢利		(4,486)	31,554
其他全面虧損			
不會重新分類至損益的項目：			
換算本公司財務報表至呈列貨幣所產生的匯兌差額		(9,025)	(1,911)
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務所產生的匯兌差額		229	(6,007)
年內其他全面虧損		(8,796)	(7,918)
年內全面(虧損)/收入總額		(13,282)	23,636
應佔年內(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(5,093)	29,613
非控股權益		607	1,941
		(4,486)	31,554
應佔年內全面(虧損)/收入總額：			
本公司擁有人		(13,889)	21,695
非控股權益		607	1,941
		(13,282)	23,636
本公司股權擁有人應佔每股(收入)/盈利 基本及攤薄(令吉仙)	11	(0.25)	1.43

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	471,488	431,363
會所會籍		45	45
無形資產	15	8,177	9,873
於聯營公司的權益	16	1,082	973
收購物業、廠房及設備的已付訂金	14	–	29,600
遞延稅項資產	17	669	328
		481,461	472,182
流動資產			
存貨	18	34,624	27,127
貿易及其他應收款項	19	116,634	154,852
可收回所得稅		6,156	7,536
受限制銀行結餘	20	40	40
銀行結餘及現金		28,459	41,878
		185,913	231,433
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	88,025	87,371
銀行透支	22	3,038	2,062
計息借款	22	19,721	22,863
租賃負債	23	7,573	6,444
		118,357	118,740
流動資產淨值		67,556	112,693
資產總值減流動負債		549,017	584,875
非流動負債			
計息借款	22	76,254	94,036
租賃負債	23	123,168	115,255
遞延稅項負債	17	17,687	12,599
		217,109	221,890
資產淨值		331,908	362,985
資本及儲備			
股本	24	10,866	10,866
儲備	26	320,940	344,800
本公司股權擁有人應佔股權		331,806	355,666
非控股權益		102	7,319
權益總額		331,908	362,985

第100至175頁的綜合財務報表已於二零二六年四月九日獲董事會批准及授權刊發，並由以下代表簽署

董事
Dato' Seri Chan Kong Yew

董事
Dato' Kwan Siew Deeg

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔					總計 千令吉	非控股權益 千令吉	權益總額 千令吉
	股本 千令吉 附註 (附註24)	股份溢價 千令吉 (附註26(a))	資本儲備 千令吉 (附註26(b))	匯兌儲備 千令吉 (附註26(c))	保留溢利 千令吉			
截至二零二五年十二月三十一日止 年度								
於二零二五年一月一日	10,866	109,572	6,689	7,106	221,433	355,666	7,319	362,985
年內虧損	-	-	-	-	(5,093)	(5,093)	607	(4,486)
其他全面(虧損)/收入								
不會重新分類至損益的項目:								
換算本公司財務報表至呈報 貨幣所產生的匯兌差額	-	-	-	(9,025)	-	(9,025)	-	(9,025)
其後可能重新分類至損益的項目:								
換算海外業務所產生的匯兌差額	-	-	-	229	-	229	-	229
年度全面(虧損)/收入總額	-	-	-	(8,796)	(5,093)	(13,889)	607	(13,282)
與擁有人進行之交易								
所有權益變動								
收購一間非全資附屬公司產生的非 控股權益	13(i)(a)	-	-	-	-	-	30	30
向非控股權益收購股份	13(i)(d) & 13(i)(e)	-	-	-	(9,971)	(9,971)	(7,854)	(17,825)
於二零二五年十二月三十一日	10,866	109,572	6,689	(1,690)	206,369	331,806	102	331,908

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔					總計 千令吉	非控股權益 千令吉	權益總額 千令吉
	股本 千令吉 (附註24)	股份溢價 千令吉 (附註26(a))	資本儲備 千令吉 (附註26(b))	匯兌儲備 千令吉 (附註26(c))	保留溢利 千令吉			
截至二零二四年十二月三十一日 止年度								
於二零二四年一月一日	10,866	109,572	6,689	15,024	191,820	333,971	5,473	339,444
年內溢利	-	-	-	-	29,613	29,613	1,941	31,554
其他全面(虧損)/收入 不會重新分類至損益的項目： 換算本公司財務報表至呈報 貨幣所產生的匯兌差額	-	-	-	(1,911)	-	(1,911)	-	(1,911)
其後可能重新分類至損益的項目： 換算海外業務所產生的匯兌差額	-	-	-	(6,007)	-	(6,007)	-	(6,007)
年度全面(虧損)/收入總額	-	-	-	(7,918)	29,613	21,695	1,941	23,636
與擁有人進行之交易 擁有權益變動 收購一間非全資附屬公司產生的 非控股權益	-	-	-	-	-	-	(95)	(95)
於二零二四年十二月三十一日	10,866	109,572	6,689	7,106	221,433	355,666	7,319	362,985

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
經營活動			
除稅前溢利		5,254	44,184
就下列項目作出調整：			
— 無形資產攤銷		1,849	1,845
— 銀行利息收入		(139)	(154)
— 收購附屬公司之議價購買收益		(12)	(77)
— 折舊		30,162	27,979
— 財務費用	7	13,587	13,011
— 租賃修訂的收益		(100)	—
— 出售物業、廠房及設備的收益淨額		(474)	(750)
— 撤銷對聯營公司的投資		250	—
— 應收款項虧損撥備	29	29,429	793
— 分佔聯營公司業績		(359)	(383)
— 豁除債務		—	(3,706)
— 匯兌差額		(144)	322
營運資金變動前的營運產生之現金流量		79,303	83,064
營運資金變動：			
— 存貨		(7,497)	(1,716)
— 貿易及其他應收款項		8,789	(12,360)
— 貿易及其他應付款項		654	12,657
營運產生之現金		81,249	81,645
已付所得稅		(3,618)	(7,696)
已付利息		(13,587)	(13,011)
經營活動產生之現金淨額		64,044	60,938
投資活動			
已收利息		139	154
購買物業、廠房及設備以及無形資產		(29,295)	(32,391)
出售物業、廠房及設備之所得款項		3,122	13,582
投資活動所用之現金淨額		(26,034)	(18,655)

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
融資活動			
新增計息借款		4,761	6,299
償還計息借款		(25,685)	(17,486)
償還租賃負債		(4,890)	(19,823)
收購非全資附屬公司而產生的非控股權益		30	–
向非控股權益收購於附屬公司的其他權益		(17,825)	–
融資活動所用之現金淨額		(43,609)	(31,010)
現金及現金等價物之(減少)/增加淨額		(5,599)	11,273
報告期初之現金及現金等價物		39,816	36,461
對匯率變動的影響		(8,796)	(7,918)
報告期末之現金及現金等價物		25,421	39,816
現金及現金等價物結餘分析			
銀行結餘及現金		28,459	41,878
銀行透支		(3,038)	(2,062)
		25,421	39,816

1. 公司資料及編製基準

鷹輝物流有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）於二零一九年三月七日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於二零二零年一月二十一日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。本公司董事認為直接及最終控股公司為於英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立的2926 Holdings Limited（「2926 Holdings」）。本集團的最終控股方為Dato' Seri Chan Kong Yew及其配偶Datin Seri Lo Shing Ping，以及及Dato' Kwan Siew Deeg（統稱「最終控股方」），彼等均為本公司執行董事。

本公司註冊辦事處的地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman, KY1-1108, Cayman Islands。本公司的主要營業地點位於香港灣仔軒尼詩道302-308號集成中心19樓1910室，及本集團的總部位於No. PT 65746 (Lot 55711), Jalan CT9, Kawasan Pelabuhan Barat, 42920 Pulau Indah, Selangor Darul Ehsan, Malaysia。

本公司的主要業務為投資控股，而本公司之附屬公司主要從事提供(i)綜合貨運代理服務；(ii)物流中心及相關服務；(iii)陸路運輸服務；(iv)集裝箱液袋解決方案及相關服務；及(v)第四方物流（「第四方物流」）服務。有關本集團附屬公司的進一步詳情載於綜合財務報表之附註13。

2. 重大會計政策資料

(a) 合規聲明

綜合財務報表根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則會計準則編製，包括國際會計準則理事會頒佈的所有適用的個別國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋以及香港公司條例的披露要求。綜合財務報表亦遵循聯交所證券上市規則（「上市規則」）的適用披露規定。

本公司的功能貨幣為美元（「美元」），而大部分附屬公司的功能貨幣主要為馬來西亞令吉（「令吉」），即各實體營運所在之主要經濟環境的貨幣。

綜合財務報表以令吉呈列，而令吉亦為本集團的呈列貨幣。除另有說明外，所有金額均已湊整至最接近的千位數（「千令吉」）。

就綜合賬目而言，功能貨幣並非令吉之實體的財務報表，乃根據本集團有關外幣換算的會計政策換算為令吉。

綜合財務報表的編製基準與二零二四年綜合財務報表所採納的會計政策一致，惟採納下文所載與本集團相關且自本年度起生效的國際財務報告準則會計準則之修訂本除外。

本集團在編製綜合財務報表時採納的主要會計政策資料概述如下。

2. 重大會計政策資料(續)

(c) 綜合基準(續)

分配全面收益總額

損益及各部份的其他全面收入歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使會導致非控股權益出現虧絀結餘，全面收益總額仍歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

擁有權益出現變動

倘本集團於附屬公司的擁有權益變動並無導致失去控制權，則列賬為股本交易。控股權益及非控股權益的賬面值將會予以調整，以反映其於附屬公司的有關權益變動。非控股權益的經調整金額與已付或已收代價的公平值間任何差額直接於權益中確認並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，出售時產生的損益按下列兩者的差額計算：(i)於失去控制權當日已收代價的公平值與任何保留權益的公平值的總和及(ii)於失去控制權當日附屬公司及任何非控股權益的資產(包括商譽)及負債的賬面值。先前於其他全面收入確認的有關所出售附屬公司的金額按與假設母公司直接出售相關資產或負債的同一基準列賬。於前附屬公司保留的任何投資及結欠或應付前附屬公司的任何金額自失去控制權當日起視適用情況列賬為金融資產、聯營公司、合營企業或其他項目。

(d) 附屬公司

附屬公司指由本集團控制之實體。倘本集團透過對實體之權力就參與實體業務所得可變動回報承擔風險或享有權利，並擁有能力影響該等回報，則本集團控制該實體。如有事實及情況顯示控制權要素之其中一項或多項要素出現變化，則本集團會重新評估其對接受投資公司之控制權。

於綜合財務報表附註25所載之本公司財務狀況表內，於一間附屬公司之投資按成本減去減值虧損列賬。倘有關投資之賬面值高於其可收回金額，則其賬面值按個別基準減至其可收回金額。本公司以已收及應收股息為基準將附屬公司業績入賬。

(e) 商譽

因收購業務而產生的商譽，按成本減去累計減值虧損計量，並根據附註2(i)所述，每年進行減值測試。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(資本在建項目及在建工程除外)按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及任何使資產達致其使用狀態及地點作擬定用途所直接產生之成本。維修及保養費用乃於其產生期間內於損益中支銷。

物業、廠房及設備按下述年率於估計可使用年期／使用年期內，於計及其估計剩餘價值後，由其可供使用之日起以直線法計算折舊，以撇銷成本減累計減值虧損。倘物業、廠房及設備項目之各部分擁有不同可使用年期，該項目之成本會獨立按合理基準分配及折舊：

使用權資產	資產之可使用年期或未屆滿租賃期(兩者間之較短者)
樓宇	3%
集裝箱及水箱	20%至50%
傢俬及裝置	20%至50%
電腦及辦公設備	20%至50%
汽車	10%至20%
設施設備	10%至20%
機械	10%

物業、廠房及設備項目於出售時或預期持續使用資產不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產所產生之任何盈虧(按出售所得款項淨額與項目賬面值間之差額計算)乃於項目終止確認之期間計入損益內。

在建工程指建築中樓宇，而資本在建項目則指已購置但尚未安裝的機械設備。其乃按成本值減任何累計減值虧損列賬而不作折舊。成本值包括工程期間之建築工程之直接成本。在建工程於落成及資產可供使用時重列為物業、廠房及設備之適當類別。

2. 重大會計政策資料(續)

(g) 無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併中收購的無形資產與商譽分開確認，並按其於收購日期的公平值(被視作其成本)初步確認。

於初步確認後，無形資產與單獨收購的無形資產一樣，按成本減去累計攤銷及任何累計減值虧損呈報。

本集團並無具有無限可使用年期的無形資產。於終止確認無形資產時產生的收益或虧損，按出售所得款項淨額與該資產賬面值之差額計量，並於資產終止確認時在損益中確認。所採用的攤銷率如下：

專利、授權及商標	10%
電腦應用程式	33%
其他無形資產	5年

(h) 金融工具

金融資產

確認及終止確認

金融資產乃當且僅當本集團成為工具合約條文之訂約方時按交易日基準確認。

金融資產於且僅於下列情況下會終止確認：(i)本集團對該項金融資產產生之未來現金流量之合約權利屆滿時；或(ii)本集團轉讓該項金融資產及(a)本集團已轉移該項金融資產擁有權之絕大部分風險及回報或(b)本集團既無轉移亦無保留該項金融資產擁有權之絕大部分風險及回報，但並無保留該項金融資產之控制權。

倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權之絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產並就已收所得款項確認有抵押借貸。

倘本集團並無轉讓或保留擁有權之絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團按其持續參與程度確認金融資產，並就可能須支付的金額確認相關負債。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(h) 金融工具(續)

金融資產(續)

分類及計量

金融資產(並無重大融資成分之貿易應收款項除外)按公平值初始確認，倘金融資產並非按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)列賬，則加上直接歸屬於收購金融資產之交易成本。有關貿易應收款項按其交易價格初始計量。

於初始確認時，金融資產分類為(i)按攤銷成本計量；(ii)按公平值計入其他全面收入之債務投資；(iii)按公平值計入其他全面收入之股權投資；或(iv)按公平值計入損益計量。

於初始確認時，金融資產之分類取決於本集團有關管理金融資產之業務模式及金融資產之合約現金流量特點。金融資產於初始確認後不會重新分類，除非本集團改變其管理金融資產之業務模式，在此情況下，所有受影響金融資產於業務模式變更後之首個年度報告期間首日重新分類。

按攤銷成本計量之金融資產

倘符合以下條件且並非指定為按公平值計入損益，則金融資產乃按攤銷成本計量：

- (i) 該金融資產由一個旨在通過持有金融資產收取合約現金流量之業務模式所持有；及
- (ii) 其合約條款訂明在指定日期之現金流量僅可用於支付本金及尚未償還本金之利息。

按攤銷成本計量之金融資產其後使用實際利率法計量，並須進行減值。減值、終止確認或於攤銷過程中產生之收益及虧損乃於損益中確認。

本集團按攤銷成本計量之金融資產包括貿易及其他應收款項(不包括預付款)、受限制銀行結餘以及銀行結餘及現金。

2. 重大會計政策資料(續)

(h) 金融工具(續)

金融負債

確認及終止確認

金融負債於且僅於本集團成為該工具合約條文之一方時確認。

金融負債於且僅於負債消除時方會終止確認，即有關合約訂明之責任獲解除、註銷或屆滿時。

分類及計量

金融負債初步按公平值計量，倘金融負債並非按公平值計入損益列賬，則加上直接歸屬於發行金融負債之交易成本。

本集團之金融負債包括貿易及其他應付款項、銀行透支、計息借款及租賃負債。所有金融負債使用實際利率法按公平值初始確認，並於其後按攤銷成本計量，惟倘折讓之影響輕微，則按成本列值。

根據國際財務報告準則第9號金融資產及其他項目的減值

本集團就按攤銷成本計量之金融資產(國際財務報告準則第9號之減值規定適用)之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。除下文詳述之指定處理外，於各報告日期，倘金融資產之信貸風險自初始確認後顯著增加，則本集團按相等於整個存續期預期信貸虧損之金額計量金融資產之虧損撥備。倘金融資產之信貸虧損自初始確認後並無顯著增加，則本集團按相等於12個月之預期信貸虧損之金額計量金融資產之虧損撥備。

預期信貸虧損計量

預期信貸虧損為於金融工具預期存續期內概率加權信貸虧損估計(即目前所有現金短缺之現值)。

就金融資產而言，信貸虧損為根據合約應付予一間實體之合約現金流量與實體預期收到之現金流量之間之差額之現值。

整個存續期預期信貸虧損指於金融工具之預期存續期內所有可能違約事件將產生之預期信貸虧損，而12個月之預期信貸虧損指預期於報告日期後12個月內可能違約事件預期將產生之整個存續期預期信貸虧損的一部分。

當預期信貸虧損按整體基準計量，金融工具按共同信貸風險的逾期資料進行分組。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(h) 金融工具(續)

根據國際財務報告準則第9號金融資產及其他項目的減值(續)

違約之定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明，倘金融工具符合以下任何標準，則本集團可能無法悉數收取尚未償還合約款項：

- (i) 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款(不考慮本集團持有的任何抵押品)；或
- (ii) 交易對手違反財務契諾。

儘管有上述分析，本集團認為，倘金融資產逾期超過90日時則發生違約，除非本集團有合理且可支持的資料證明更滯後之違約標準屬更合適，則作別論。

信貸風險顯著上升之評估

評估金融工具信貸風險自初始確認以來是否顯著上升時，本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認日期發生違約的風險。作出評估時，本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須過多成本或精力即可獲得之前瞻性資料。具體而言，評估時考慮以下情況：

- 債務人未能於到期日支付本金或利息；
- 金融工具的內部或外部信用評級(倘可獲得)實際或預計大幅下降；
- 債務人的經營業績實際或預計大幅下降；及
- 技術、市場、經濟或法律環境實際或預期出現變動，已經或可能對債務人向本集團履行其責任的能力有重大不利影響。

不論上述評估的結果如何，本集團推斷當合約付款逾期超過30日，金融工具信貸風險已自初始確認起大幅增加，惟本集團有合理及具支持性資料證明的聯營公司及相關公司的貿易應收款項除外。

2. 重大會計政策資料 (續)

(h) 金融工具 (續)

根據國際財務報告準則第9號金融資產及其他項目的減值 (續)

低信貸風險

在以下情況下，金融工具會被確定為具有低信貸風險：

- (i) 金融工具具有低違約風險；
- (ii) 借款人有很強能力履行近期之合約現金流量義務；及
- (iii) 經濟及商業狀況之長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務之能力。

如綜合財務報表附註29所詳述，本集團的受限制銀行結餘以及銀行結餘及現金被確定為具有低信貸風險。

預期信貸虧損之簡化方法

就並無重大融資成分或本集團應用可行權宜方法不就重大融資成分入賬的貿易及其他應收款項而言，本集團於計算預期信貸虧損時採用簡化方法。本集團根據各報告日期之整個存續期預期信貸虧損確認虧損撥備，並已設立根據其過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件之時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入嚴重財政困難。
- (b) 違反合約，例如違約或逾期事件。
- (c) 借款人的貸款人出於與借款人財困相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠。
- (d) 借款人可能破產或進行其他財務重組。
- (e) 因財政困難以致該金融資產失去活躍市場。
- (f) 以大幅折扣購買或引入一項金融資產，該折扣反映已產生信貸虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(h) 金融工具(續)

根據國際財務報告準則第9號金融資產及其他項目的減值(續)

撇銷

當本集團無法合理預期收回金融資產全數或部分合約現金流量時，本集團撇銷金融資產。本集團預期不會就撇銷金額收回大量金額。然而，在考慮法律意見(如適用)後，已撇銷之金融資產仍可根據本集團之收回到期款項之程序實施強制執行。任何其後收回款項於損益中確認。

(i) 其他非流動資產及商譽之減值

於各報告日期，本集團會檢討其非金融資產(存貨、其他合約成本、合約資產及遞延稅項資產除外)之賬面值，以確定是否存在任何減值跡象。若存在任何此類跡象，則會估計該資產之可收回金額。商譽每年進行減值測試。

就減值測試而言，資產會被歸類至最小的資產組別，該組別透過持續使用所產生的現金流入，在很大程度上獨立於其他資產或現金產生單位(「現金產生單位」)的現金流入。因業務合併而產生的商譽，會分配至預期將從合併協同效應中受益的現金產生單位或現金產生單位組別。

資產或現金產生單位之可收回金額，係其使用價值與公平值減去處置成本兩者中之較高者。使用價值係基於預估未來現金流量，並採用反映當前市場對貨幣時間價值評估及該資產或現金產生單位特定風險之稅前折現率，將其折現至現值而得。

若資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則應確認減值虧損。

減值虧損應於損益中確認。該虧損應首先用於抵減分配至該現金產生單位的任何商譽的賬面值，然後按比例抵減該現金產生單位內其他資產的賬面值。

商譽相關的減值虧損不予轉回。就其他資產而言，減值虧損僅在轉回後所產生的帳面值不超過以下金額的範圍內予以轉回：假設未確認減值虧損時，經扣除折舊或攤銷後本應確定的帳面值。

(j) 現金等價物

就綜合現金流量報表而言，現金等價物指可隨時兌換為已知數額現金且並無重大價值變動風險之短期及高度流通投資(扣除銀行透支)。

2. 重大會計政策資料(續)

(k) 收益確認

租金收入

物業的租金收入在租賃期內按直線法確認。

利息收入

金融資產之利息收入採用實際利息法確認。就攤銷成本計量而並無信貸減值之金融資產而言，實際利率應用於資產之賬面總值，就信貸減值之金融資產而言，則應用於攤銷成本(即扣除虧損撥備之賬面值總額)。

國際財務報告準則第15號所界定的客戶合約收益

本集團採納五步法確認收益：

- 第一步： 識別與客戶訂立的合約
- 第二步： 識別合約中的履約責任
- 第三步： 釐定交易價
- 第四步： 將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步： 於(或當)本集團完成履約責任時確認收益

產品或服務的性質

本集團所提供的產品或服務的性質如下：

- (i) 綜合貨運代理服務
- (ii) 物流中心及相關服務
- (iii) 陸路運輸服務
- (iv) 集裝箱液袋解決方案及相關服務
- (v) 第四方物流服務

識別履約責任

於合約開始時，本集團評估與客戶訂立之合約內承諾之產品或服務，而向客戶轉遞以下各項承諾被識別為履約責任：

- (a) 可區別的產品或服務(或一籃子產品或服務)；或
- (b) 向客戶轉移具有相同模式之一系列大致相同之可區別產品或服務。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(k) 收益確認(續)

倘符合以下兩項準則，向客戶承諾之產品或服務為可區別：

- (a) 客戶可得益自產品或服務本身或連同其他隨時可供客戶使用之資源(即產品或服務視為可區別)；及
- (b) 本集團向客戶轉遞產品或服務的承諾與合約內其他承諾分開識別(即轉遞產品或服務之承諾於合約之涵義內為可區別)。

就(i)綜合貨運代理服務、(ii)物流中心及相關服務及(iii)陸路運輸服務而言，本集團的履約責任為安排並將貨物運送至指定目的地，並提供相關的裝卸服務(「服務」)；而就(iv)集裝箱液袋解決方案及相關服務而言，本集團的履約責任則為安排並將貨物運送至指定目的地，提供相關的裝卸服務，以及於貨櫃內安裝集裝箱液袋(「服務」)。至於(v)第四方物流服務，本集團的履約責任視乎合約要求而定，可能包括上述(i)、(ii)及(iii)項服務的任何組合，並連同付款代理服務。

收益確認之時間

收益於(或當)本集團透過向客戶轉移所承諾之產品或服務(即資產)完成履約責任時確認。一項資產於(或當)客戶取得該項資產的控制權時獲轉移。

倘符合以下其中一項準則，則本集團隨時間轉移產品或服務之控制權，故履行履約責任並隨時間確認收益：

- (a) 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的利益；
- (b) 本集團之履約行為創造或改良客戶在資產被創造或改良時已控制的資產(如在建工程)；或
- (c) 本集團之履約行為並未創造一項可被本集團用於替代用途之資產，且本集團對迄今為止已完成之履約付款具有可執行權利。

倘本集團並非於一段時間內履行履約責任，則本集團乃於客戶取得所承諾資產之控制權之某一時點履行履約責任。於釐定控制權轉移發生之時間時，本集團考慮控制權之概念及法定所有權、實物擁有權、收款權、資產所有權之重大風險及回報及客戶接納等有關指標。

綜合貨運代理服務、物流中心及相關服務、陸路運輸服務以及第四方物流服務收入於提供服務時隨時間確認。

2. 重大會計政策資料(續)

(k) 收益確認(續)

收益確認之時間(續)

來自集裝箱液袋解決方案的收入於客戶獲得對承諾資產的控制的時間點確認，通常與貨物交付予客戶及所有權轉移的時間一致。

本集團就第四方物流所提供的處理服務，於相關年度按特定費率於提供第四方物流處理服務時按某一時間點向客戶確認第四方物流處理收入，有關時間一般與款項獲批准及支付的時間一致。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無錄得任何第四方物流處理收入。

就根據國際財務報告準則第15號隨時間確認收益而言，倘可合理計量履約責任之結果，則本集團應用輸入法(即根據迄今實際投入與估計總投入的比例)計量完成履行履約責任之進度，原因是本集團的投入與向客戶轉讓對貨品或服務的控制之間存在直接關係，本集團可獲得可靠信息以應用該方法。否則，收益僅按直至可合理計量履約責任之結果前已產生之成本予以確認。

(i)綜合貨運代理服務；(ii)物流中心及相關服務；(iii)陸路運輸服務及(iv)第四方物流服務的投入法應用的主要輸入數據為已產生的成本。

交易價格：重大融資成分

當合約包含重大融資成分(即客戶或本集團獲得為客戶轉移貨品或服務時獲得的重大融資利益)時，在釐定交易價格時，本集團就貨幣時間價值之影響調整已承諾代價。重大融資成分的影響於損益與來自客戶合約的收益分開確認為利息收入或利息開支。

本集團參考(倘適用)合約內隱含之利率(即將貨品或服務之現金售價貼現至預付或欠付金額之利率)、現行市場利率、本集團借款利率及本集團客戶的其他相關信譽資料，以釐定於合約開始時本集團與其客戶之間單獨融資交易所反映之利率相稱之利率。

本集團已應用國際財務報告準則第15號第63段的實際可行權宜方法，倘融資期限為一年或以下，則不會因重大融資成分的影響而調整代價。

履約責任：擔保

與提供集裝箱液袋解決方案有關的擔保不能單獨購買，並保證所提供的集裝箱液袋解決方案符合商定的規格。因此，本集團根據國際會計準則第37號對擔保進行會計處理。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(I) 外幣換算

本集團各實體之財務報表所列項目，乃按該實體經營所在之主要經濟環境貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以貨幣令吉呈列，令吉亦為本集團在馬來西亞的營運附屬公司的功能貨幣，除非另有說明，否則約整至最接近的千位數。本公司的功能貨幣為港元(「港元」)。

外幣交易按交易當日的現行匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及因按期間結算日匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌收益及虧損在損益確認。

所有集團實體的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於呈報貨幣(「海外業務」)，均按以下方式換算為呈報貨幣：

- 各項財務狀況表呈報資產及負債乃按各報告期末的收市匯率換算；
- 每項損益及其他全面收益表的收入及開支按平均匯率換算；
- 所有從上述換算產生的匯兌差額及組成本集團海外業務投資淨額一部分的貨幣項目所產生的匯兌差額，乃確認為權益中的獨立部分；
- 出售海外業務時，包括出售本集團於海外業務的全部權益及涉及失去對擁有海外業務的附屬公司的控制權的出售事項，有關該海外業務於其他綜合收入以及累計在權益內的獨立項內的累計匯兌差額金額則在確認出售損益時重新分類至損益；
- 部分出售予本集團附屬公司的權益，其中包括一項不會導致本集團失去對附屬公司海外業務的控制權，於股權獨立部分確認之按比例應佔匯兌差額之累計金額部分重新歸屬於該海外業務的非控股權益，且不會重新分類至損益；及
- 至於所有其他部分出售(包括部分出售聯營公司，而本集團不會因此喪失重大影響力或聯合控制權)，於股權獨立部分確認之按比例應佔匯兌差額之累計金額部分重新分類至損益。

2. 重大會計政策資料(續)

(m) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本包括全部購買成本及(如適用)使存貨達致目前地點及狀況產生之其他成本。成本按加權平均成本法計算。可變現淨值指日常業務過程中之估計售價減估計銷售所需成本。

存貨一經出售/動用,其賬面值於相關收益之確認期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值之任何金額及所有存貨虧損於撇減或虧損之發生期間確認為開支。倘存貨之任何撇減出現任何撥回,則撥回金額於撥回發生期間確認為原確認作開支之存貨扣減。

(n) 其他資產(商譽除外)減值

於各報告期末,本集團檢討內部及外部資料以釐定是否有任何跡象顯示其物業、廠房及設備、會所會籍、於聯營公司的權益及本公司於附屬公司之投資是否已出現減值,或先前已確認之減值虧損不再存在或可能已經減少。倘存在任何有關跡象,本集團將根據資產公平值減出售成本與可使用價值兩者中之較高者,估計該資產之可收回金額。倘不可能估計個別資產之可收回金額,則本集團就獨立產生現金流量之最小資產組別(即現金產生單位)估計可收回金額。

倘本集團估計某項資產或現金產生單位之可收回金額低於其賬面值,則該項資產或現金產生單位之賬面值須減低至其可收回金額。減值虧損乃隨即確認為開支。

減值虧損之撥回以過往期間並無確認減值虧損情況下應釐定之資產或現金產生單位之賬面值為限。減值虧損之撥回乃隨即於損益確認為收入。

商譽減值虧損確認及撥回之會計政策列載於本附註較前部分有關商譽之會計政策內。

(o) 借貸成本

已產生之借貸成本(有關直接用於收購、建築或製造合資格資產(即須長時間方可用於擬定用途或出售之資產),扣除該特定借貸之暫時投資所得之任何投資收入)須撥充資本,作為該等資產之部分成本。倘該等資產大致完成可作擬定用途或出售時,有關借貸成本將停止撥充資本。所有其他借貸成本於其產生期間確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(p) 撥備

倘本集團因過往事件而承擔現時之法定義務或推定義務，倘履行該義務很可能需要有經濟利益之資源流出，及倘該義務之金額可予可靠地估計，則確認撥備。已確認撥備之支出乃於產生支出年度與有關撥備互相對銷。撥備乃於各報告期末覆核，並作出調整，以反映當前之最佳估計。倘貨幣時值之影響重大，撥備之金額則為履行義務預期所需支出之現值。倘本集團預期撥備將獲償付，則償付款確認為單獨資產，惟僅於實際上確定償付時方予確認。

(q) 租賃

本集團作為承租人

本集團租賃各類物業、集裝箱及汽車。租賃合約的固定期限一般為2至30年。租賃條款乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何條款，惟租賃資產可用作借款的擔保品。

租賃確認為使用權資產(計入物業、廠房及設備)，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。每筆租賃付款乃分配至負債及財務成本。財務成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。使用權資產乃按資產可使用年期或租期(以較短者為準)以直線法折舊。

租約產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下未付租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 購買權的行使價格(倘本集團合理地確定行使該權利)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使權利終止租約)。

2. 重大會計政策資料(續)

(q) 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本(惟該等成本用於生產存貨則除外)。

與短期租賃相關的支付和低價值資產的租賃於租賃期內以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以內的租賃。低價值資產包括個別價值低於20,000令吉的IT設備和小型辦公家具。

本集團作為出租人

本集團作為出租人就其若干物業、廠房及設備(包括倉庫)與其他方訂立租賃協議。

租賃的租金收入於相關租賃期內以直線法確認為收益。協商及安排租賃產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，並於租賃期內以直線法確認。

(r) 僱員福利

短期僱員福利

薪金、花紅、有薪年假及非現金福利成本乃於僱員提供相關服務之期間內累計。

定額供款計劃

向定額供款退休計劃作出供款之責任在產生時於損益中確認為開支。計劃之資產與本集團之資產分開，並由獨立管理之基金持有。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料 (續)

(s) 稅項

即期所得稅支出乃根據期內業績計算，並就毋須課稅或不可扣減項目作出調整。計算時所使用之稅率為於各報告期末已制定或實質上已制定之稅率。

遞延稅項乃就資產及負債之稅基與其於綜合財務報表內之賬面值於各報告期末之所有暫時性差額，採用負債法作出撥備。然而，初步確認商譽或一項交易（業務合併除外）中之其他資產或負債所產生之任何遞延稅項，倘於交易時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損，且於交易時並不產生相同的應課稅及可扣減暫時性差額，則不會予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於各報告期末已制定或實質上已制定之稅率及稅法，按已收回資產或已清償負債之期間預期適用之稅率計量。

倘可能有未來應課稅溢利可用作抵銷可扣減暫時性差額、稅項虧損及抵免，則會確認遞延稅項資產。

遞延稅項乃就於附屬公司及聯營公司之投資所產生暫時性差額計提撥備，惟暫時性差額之撥回時間由本集團控制且暫時性差額很可能不會在可見將來撥回之情況除外。

(t) 關聯方

關聯方為與本集團有關聯之人士或實體，定義如下：

(a) 倘一名人士符合以下條件，該名人士或其近親即為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團控股公司之主要管理人員之成員。

2. 重大會計政策資料(續)

(t) 關聯方(續)

關聯方為與本集團有關聯之人士或實體，定義如下：(續)

(b) 倘一間實體符合以下條件，其即為與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團為同一集團之成員公司(即各控股公司、附屬公司及同系附屬公司彼此互有關聯)。
- (ii) 一間實體為另一間實體之聯營公司或合營企業(或為另一間實體所屬集團成員公司之聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方之合營企業。
- (iv) 一間實體為一名第三方實體之合營企業，而另一間實體為該第三方實體之聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯之實體之僱員福利而設之退休福利計劃。倘本集團本身為該計劃，提供資助之僱主亦為與本集團有關聯。
- (vi) 該實體為受第(a)項所識別人士控制或共同控制。
- (vii) 第(a)(i)項所識別對該實體有重大影響力或為該實體(或該實體之控股公司)主要管理人員之成員。
- (viii) 向本集團或本集團之控股公司提供主要管理人員服務之實體或其所屬集團之任何成員公司。

一名人士之近親指可於該人士與該實體進行買賣時，預期可能會影響該名人士或受該名人士影響之家庭成員，並包括：

- (a) 該名人士之子女及配偶或同居伴侶；
- (b) 該名人士之配偶或同居伴侶之子女；及
- (c) 該名人士或該名人士配偶或同居伴侶之受養人。

於關聯方之定義中，聯營公司包括該聯營公司之附屬公司，而合營企業包括該合營企業之附屬公司。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

(u) 分部報告

綜合財務報表內所呈報之經營分部及各分部項目之金額，源自就本集團各項業務及地理位置之資源分配及表現評估而向本集團最高行政管理層(即執行董事)提供之財務資料。

就財務報告而言，個別重大之經營分部不會彙集計算，惟擁有類似經濟特徵及在產品及服務性質、生產過程性質、客戶類別或種類、分派產品或提供服務所用之方法以及監管環境性質方面類似之分部除外。個別不重大之經營分部倘具備大部分該等特質，亦可以彙集計算。

(v) 重要會計估計及判斷

本集團管理層於編製綜合財務報表時會作出關於未來之估計、假設及判斷。有關估計、假設及判斷會影響本集團會計政策之應用、資產、負債、收入及開支之呈報金額，以及所作出之披露。管理層會持續根據經驗及相關因素(包括在各種情況下相信對未來事件作出之合理預期)對有關估計、假設及判斷作出評估。倘適用，會計估計之修訂會於作出修訂之期間及未來期間(如有關修訂亦會影響未來期間)確認。

估計不確定因素之主要來源

(i) 物業、廠房及設備(包括使用權資產)之可使用年期

本集團管理層根據有相似性質及功能之相關資產實際可使用年期之過往經驗釐定本集團之物業、廠房及設備之估計可使用年期。該估計可使用年期可能因科技創新而有所不同，可影響於損益中入賬之相關折舊費用。

(ii) 物業、廠房及設備(包括使用權資產)之減值

本集團管理層於出現減值跡象時釐定本集團之物業、廠房及設備有否減值。此須對物業、廠房及設備之可收回金額進行估計，其相當於公平值減出售成本及使用價值之較高者。估計使用價值要求本集團管理層對來自物業、廠房及設備之預期未來現金流量作出估計，並選擇一個適當貼現率，以計算該等現金流量之現值。任何減值將於損益中扣除。

2. 重大會計政策資料 (續)

(v) 重要會計估計及判斷 (續)

估計不確定因素之主要來源 (續)

(iii) 預期信貸虧損之虧損撥備

本集團管理層使用各種輸入數據及假設(包括違約風險及預期虧損率)估計貿易應收款項的虧損撥備。該估計涉及高度不確定性，乃基於本集團的過往資料、現有市況及各報告期末的前瞻性估計。倘預期與原估計有所不同，該差額將影響貿易及其他應收款項的賬面值。

(iv) 存貨撥備

本集團管理層於各報告期末檢視存貨之狀況，並就識別為陳舊、滯銷或不再可收回款項之存貨作出撥備。本集團管理層按個別產品進行存貨檢視，並參照最新市價及現時市況作出撥備。

(v) 洩漏申索撥備

本集團根據洩漏申索就來自集裝箱液袋解決方案的收入作出撥備，據此，對有缺陷的集裝箱液袋進行維修、更換或賠償洩漏損失。撥備金額乃根據維修、退貨及洩漏申索的過往索賠情況估算。本集團將持續檢討估計基礎，並在適當情況下作出修訂。

(vi) 所得稅

在釐定所得稅之撥備時，本集團須作出重大估計。部份交易及計算未能確定最終稅項，該等事宜之最終稅務結果可能與最初記錄金額不同，且有關差額將會影響作出該等釐定之期內所得稅及遞延稅項撥備。

(vii) 計算租賃負債的貼現率—作為承租人

由於租賃隱含的利率不易釐定，故本集團使用承租人的增量借款利率貼現未來租賃付款。於釐定其租賃的貼現率時，本集團參考可即時觀察的利率作為起始點，然後應用判斷及調整該可觀察利率以釐定增量借款利率。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 國際財務報告準則會計準則的日後變動

於批准該等綜合財務報表當日，本集團並無提早採納國際會計準則理事會已頒佈，惟於本年度尚未生效的下列新訂及國際財務報告準則會計準則之修訂本：

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ^[1]
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂本	金融工具的分類及計量之修訂本 ^[1]
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂本	涉及自然能源的電力合約 ^[2]
國際財務報告準則會計準則之修訂本	國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷 ^[2]
國際財務報告準則第18號	財務報表中的呈列和披露 ^[3]
國際會計準則第21號之修訂本	轉換為高通貨膨脹環境下的呈列貨幣 ^[3]

^[1] 生效日期待定

^[2] 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

^[3] 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

除下文所述之新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預期於未來期間採納該等新訂／經修訂國際財務報告準則會計準則不會對本集團的綜合財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表之呈報及披露，載有有關財務報表之呈列及披露規定，並將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列。該項新訂國際財務報告準則會計準則雖然延續了國際會計準則第1號的許多要求，但引入新訂的要求，包括在損益表中呈報特定類別及定義的小計；在財務報表附註中提供有關管理層界定績效指標（「管理層界定績效指標」）之披露；以及改善財務報表中將予披露資料的聚合及分類。此外，部分國際會計準則第1號的段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤（其標題將於國際財務報告準則第18號生效時更改為「財務報表編製基準」）及國際財務報告準則第7號金融工具：披露。對國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦作出小幅修訂。

國際財務報告準則第18號及對其他準則作出的相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。國際財務報告準則第18號要求採用追溯調整法，並設有特定的過渡安排。就確認及計量而言，應用新準則預計不會對本集團的財務表現及財務狀況產生重大影響。然而，預計將影響綜合損益表的結構及呈報方式。本集團管理層界定績效指標所需的額外披露將於綜合財務報表之獨立附註中披露。

4. 分部資料

向被確定為主要經營決策者（「主要經營決策者」）的最高行政管理層（即本公司執行董事）呈報之資料，就資源分配及評估分部表現而言，集中於已交付貨品或已提供服務的類型。於達致本集團的可呈報分部時，並未合併主要經營決策者所確定的經營分部。

具體而言，本集團的可呈報經營分部如下：

- 1) 綜合貨運代理服務分部：提供無船承運人（「無船承運人」）及貨運代理服務；
- 2) 物流中心及相關服務分部：提供倉儲及集裝箱堆場服務；
- 3) 陸路運輸服務分部：提供陸路運輸服務；
- 4) 集裝箱液袋解決方案及相關服務分部：銷售集裝箱液袋、客製化集裝箱液袋解決方案及相關服務；及
- 5) 第四方物流服務分部：提供第四方物流服務及第四方物流處理服務。

分部收益及業績

經營分部的重大會計政策與綜合財務報表附註2所述的本集團重大會計政策相同。

分部收益指提供(i)綜合貨運代理服務；(ii)物流中心及相關服務；(iii)陸路運輸服務；(iv)集裝箱液袋解決方案及相關服務；及(v)第四方物流服務取得之收益。

分部業績指各分部所產生的毛利，而未分配其他收入、行政及其他營運開支、應收款項虧損撥備、財務費用、分佔聯營公司業績及所得稅開支。此乃出於資源分配及表現評估的目的而向本集團主要經營決策者呈報的指標。

本集團按經營分部劃分的資產及負債並未定期提交主要經營決策者審閱，故並無呈報其分析。

此外，本集團所在地為馬來西亞，即集中管理及控制的地點。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 分部資料(續)

分部收益及業績(續)

按可呈報經營分部劃分對本集團收益及業績的分析如下：

	綜合貨運 代理服務 千令吉	物流中心及 相關服務 千令吉	陸路 運輸服務 千令吉	集裝箱液袋 解決方案及 相關服務 千令吉	第四方物流 服務 千令吉	總計 千令吉
截至二零二五年十二月三十一日止年度						
國際財務報告準則第15號所界定範圍內的						
客戶合約收益	101,744	105,994	77,216	152,327	11,896	449,177
源自其他來源的收益	-	3,480	-	-	-	3,480
	101,744	109,474	77,216	152,327	11,896	452,657
分部業績	20,695	11,078	9,028	43,818	6,131	90,750
未分配收入及開支						
其他收入						3,826
行政及其他營運開支						(46,665)
應收款項虧損撥備						(29,429)
財務費用						(13,587)
分佔聯營公司業績						359
除稅前溢利						5,254
所得稅開支						(9,740)
年內虧損						(4,486)
由主要經營決策者審閱的分部損益計算中						
包含的其他資料						
折舊(附註i)	519	16,780	5,872	5,276	-	28,447
洩露申索撥備	-	-	-	1,071	-	1,071
添置物業、廠房及設備(附註ii)	867	14,583	5,074	39,519	-	60,043
合併時添置的商譽	-	13	-	-	-	13

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 分部資料 (續)

分部收益及業績 (續)

	綜合貨運 代理服務 千令吉	物流中心及 相關服務 千令吉	陸路 運輸服務 千令吉	集裝箱液袋 解決方案及 相關服務 千令吉	第四方物流 服務 千令吉	總計 千令吉
截至二零二四年十二月三十一日止年度						
國際財務報告準則第15號						
所界定的客戶合約收益	106,066	90,957	73,651	185,290	12,189	468,153
來自其他來源的收益	-	7,668	-	-	-	7,668
	106,066	98,625	73,651	185,290	12,189	475,821
分部業績	23,824	13,627	1,700	47,328	6,379	92,858
未分配收入及開支						
其他收入						5,953
行政及其他營運開支						(41,206)
應收款項虧損撥備						(793)
財務費用						(13,011)
分佔聯營公司業績						383
除稅前溢利						44,184
所得稅抵免						(12,630)
年內溢利						31,554
由主要經營決策者審閱的分部損益計算中						
<i>包含的其他資料</i>						
折舊 (附註i)	465	15,980	5,764	3,542	-	25,751
洩漏申索撥備撥回	-	-	-	(586)	-	(586)
添置物業、廠房及設備 (附註ii)	-	11,928	50	39,870	-	51,848
代一名第四方物流服務下的客戶支付款項 (附註19(b))	-	-	-	-	43,428	43,428

附註：

- (i) 計量截至二零二五年十二月三十一日止年度的分部業績時，未計入的折舊約為1,715,000令吉(二零二四年：2,228,000令吉)。
- (ii) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，未分配至各分部的添置物業、廠房及設備的金額約為12,613,000令吉(二零二四年：60,322,000令吉)。
- (iii) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，無形資產之添置約為147,000令吉(二零二四年：222,000令吉)，其均未於年內分配至各業務分部。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 分部資料(續)

地區資料

下表載列有關本集團自外部客戶(基於客戶所在地劃分)取得收益的地點之資料。

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
來自外部客戶的收益：		
比利時	8,045	8,599
中國	1,288	455
印尼	28,871	33,594
馬來西亞	275,721	263,397
荷蘭	2,929	5,411
新加坡	44,644	70,574
南韓	19,444	19,812
西班牙	8,924	12,585
泰國	12,054	14,633
越南	2,539	3,849
其他	48,198	42,912
	452,657	475,821

本集團的絕大多數資產均位於馬來西亞，故未提供分部資產的地區分析。

有關主要客戶的資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無個別貢獻本集團總收益的10%或以上的外部客戶。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 收益

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
國際財務報告準則第15號所界定的客戶合約收益		
綜合貨運代理服務業務		
空運服務收入	5,061	3,927
海運服務收入	61,805	60,448
貨運代理服務收入	17,992	21,401
無船承運人服務收入	16,886	20,290
	101,744	106,066
物流中心及相關服務業務		
倉儲及集裝箱堆場服務收入	105,994	90,957
陸路運輸服務業務		
陸路運輸收入	36,978	33,055
陸橋運輸服務收入	10,818	13,054
陸路支線運輸服務收入	29,420	27,542
	77,216	73,651
集裝箱液袋解決方案及相關服務業務		
來自集裝箱液袋及客制化集裝箱液袋解決方案以及相關服務的收入	152,327	185,290
第四方物流服務業務		
第四方物流服務收入	11,896	12,189
	449,177	468,153
源自其他來源的收益		
物流中心及相關服務業務		
倉庫租金收入	3,480	7,668
	452,657	475,821

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 收益 (續)

除分部披露所顯示的資料外，國際財務報告準則第15號所界定的客戶合約收益按以下方式分列：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
收益確認時間：		
— 於某個時點		
來自集裝箱液袋及客制化集裝箱液袋解決方案以及相關服務的收入	152,327	185,290
— 於某個時段		
空運服務收入	5,061	3,927
海運服務收入	61,805	60,448
貨運代理服務收入	17,992	21,401
無船承運人服務收入	16,886	20,290
倉儲及集裝箱堆場服務收入	105,994	90,957
陸路運輸收入	36,978	33,055
陸橋運輸服務收入	10,818	13,054
陸路支線運輸服務收入	29,420	27,542
第四方物流服務收入	11,896	12,189
	296,850	282,863
	449,177	468,153

6. 其他收入

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
收購附屬公司之議價購買收益	12	77
銀行利息收入	139	154
出售物業、廠房及設備之收益淨額	474	750
租賃修改之收益	100	—
政府補助金	7	—
減值虧損撥回：		
— 應收貿易款項	1,484	46
— 對聯營公司的投資	250	—
雜項收入	1,360	1,220
債務豁免	—	3,706
	3,826	5,953

債務豁免指由一名前董事所豁免的債務。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 除稅前溢利

該項目已扣除(計入)以下各項：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
已售服務及商品成本		
綜合貨運代理服務業務	81,049	82,242
物流中心及相關服務業務	98,396	84,998
陸路運輸服務業務	68,188	71,951
集裝箱液袋解決方案及相關服務業務	108,509	137,962
第四方物流分部服務業務	5,765	5,810
已售服務及商品總成本(附註7(a))	361,907	382,963
財務費用		
銀行透支利息	200	229
計息借款利息	5,057	6,068
租賃負債利息	8,330	6,714
借貸總成本	13,587	13,011
員工成本(包括董事薪酬)		
薪金、津貼、獎金及其他實物福利	69,587	66,935
定額供款計劃之供款	5,274	6,636
員工總成本(在適當情況下，自「已售服務及貨品成本」及「行政及其他營運開支」扣除，及計入「存貨」)	74,861	73,571
其他項目		
核數師薪酬	480	415
無形資產攤銷(計入「行政及其他營運開支」)	1,849	1,845
已撤銷的壞帳	5	15
存貨成本	108,509	137,962
已付訂金撤銷	5	4
折舊(在適當情況下，自「已售服務及貨品成本」及「行政及其他營運開支」扣除)	30,162	27,979
已變現匯兌虧損淨額	2,302	1,016
於短期租賃項下確認的開支(在適當情況下，自「已售服務及貨品成本」及「行政及其他營運開支」扣除)(附註7(b))	10,857	8,518
於低價值資產租賃項下確認的開支(在適當情況下，自「已售服務及貨品成本」及「行政及其他營運開支」扣除)(附註7(b))	—	465
應收款項減值虧損	29,429	793
存貨撇銷	17	74
出售聯營公司投資所產生的虧損	—*	—
物業、廠房及設備撇銷	14	—
洩漏申索撥備/(撥回)	1,071	(586)

* 代表少於1,000令吉

附註：

- (a) 服務及已售貨品成本主要包括柔性袋、保養維修、港口費用、航運及運輸費用。
- (b) 本集團已選擇不確認短期租賃及低價值資產租賃項下的使用權資產及相應的租賃負債。因此，與該等租賃有關的開支已於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 董事福利之資料

(a) 董事酬金

本公司董事已收及應收酬金之總金額載列如下。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	董事袍金 千令吉	薪金、津貼及 其他實物福利 千令吉	酌情花紅 千令吉	定額供款計劃 之供款 千令吉	總計 千令吉
<i>執行董事</i>					
Dato' Seri Chan Kong Yew ¹	135	1,871	2,100	64	4,170
Dato' Kwan Siew Deeg	117	1,005	1,185	64	2,371
Datin Seri Lo Shing Ping	99	225	-	27	351
Yap Sheng Feng先生	117	-	-	-	117
<i>獨立非執行董事</i>					
李志強先生	66	-	-	-	66
Tan Poay Teik先生 ³	4	-	-	-	4
Dato' Che Nazli Binti Jaapar ⁵	66	-	-	-	66
Datin Paduka TPr. Noraini Binti Roslan ⁶	62	-	-	-	62
	623	3,144	3,285	155	7,207

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 董事福利之資料(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	董事袍金 千令吉	薪金、津貼及 其他實物福利 千令吉	酌情花紅 千令吉	定額供款計劃 之供款 千令吉	總計 千令吉
<i>執行董事</i>					
Dato' Seri Chan Kong Yew ¹	142	2,494	2,194	64	4,894
Dato' Kwan Siew Deeg	123	495	1,239	64	1,921
Datin Seri Lo Shing Ping	105	275	–	32	412
Yap Sheng Feng先生	286	–	–	–	286
<i>非執行董事</i>					
丹斯里拿督陳志勇 ²	102	–	–	–	102
<i>獨立非執行董事</i>					
李志強先生	70	–	–	–	70
Tan Poay Teik先生 ³	70	–	–	–	70
楊凱恩女士 ⁴	31	–	–	–	31
Dato' Che Nazli Binti Jaapar ⁵	40	–	–	–	40
	969	3,264	3,433	160	7,826

^[1] 於二零二四年十二月十九日改任命為董事會主席

^[2] 於二零二四年十二月十九日辭任

^[3] 於二零二四年一月二十一日辭任

^[4] 於二零二四年六月七日退任

^[5] 於二零二四年六月七日獲委任

^[6] 於二零二五年一月二十一日獲委任

上文所示本公司執行董事的酬金，主要乃就彼等就管理本公司及本集團事務所提供的服務而支付。上文所示本公司獨立非執行董事的酬金，主要乃就彼等作為本公司董事所提供的服務而支付。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團概無向任何本公司董事支付酬金，以作為吸引其加入或於加入本集團後之獎勵，或作為其離職補償。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

上文披露的酌情花紅，乃指根據董事於本年度的評估表現及其對本集團業績的貢獻，而向其支付的與表現掛鉤的獎勵款項。

(b) 以董事為受益人的貸款、準貸款及其他交易

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無訂立或存續以本公司董事為受益人的貸款、準貸款或其他交易。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 董事福利之資料(續)

(c) 董事於交易、安排或合約的重大權益

經考慮後，本公司董事認為，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日或截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度內任何時間，本公司董事或本公司董事的關連實體概無於本公司所訂立對本公司業務而言屬重大的交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

9. 五名最高薪酬人士

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度內五名最高薪酬人士分析如下：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
董事	3	3
非董事	2	2
	5	5

上述最高薪酬非董事人士之薪酬詳情如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
薪金、津貼及其他實物利益	713	748
酌情花紅	191	220
定額供款計劃之供款	91	98
	995	1,066

其薪金介乎下列酬金範疇之非董事人士之人數如下：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
零至1,000,000港元(相當於549,100令吉(二零二四年：585,848令吉))	2	2

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團並無向任何該等最高薪酬非董事人士支付酬金，作為其加入本集團或於加入本集團後之獎勵或作為離職補償。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度內，並無任何該等最高薪酬非董事人士放棄或已同意放棄任何酬金之安排。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
即期稅項		
馬來西亞企業所得稅		
本年度	1,879	1,550
過往年度不足／(超額)撥備	322	(43)
	2,201	1,507
西班牙企業所得稅		
本年度	2,797	3,472
遞延稅項		
本年度	6,164	9,736
過往年度超額撥備	(1,422)	(2,085)
	4,742	7,651
	9,740	12,630

於開曼群島及英屬處女群島成立的集團實體獲豁免該等司法權區的企業所得稅(「企業所得稅」)。

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無於香港產生應課稅溢利，故未計提香港利得稅。

馬來西亞企業所得稅按本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度自馬來西亞(納閩島除外)產生的估計應課稅溢利，以24%的稅率(馬來西亞「標準稅率」)計算。

Infinity Logistics & Transport Sdn. Bhd. (MY)自二零二一年九月九日起獲得投資稅收減免(「投資稅收減免」)。獲得投資稅收減免的公司合資格在生效日期起可從合資格資本開支中抵銷法定收入的70%，直至該減免獲悉數使用為止。

於馬來西亞納閩島註冊成立的集團實體，由於其在截至二零二五年十二月三十一日止年度沒有應課稅溢利，所以沒有計提企業所得稅。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支(續)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，新加坡企業所得稅按應課稅溢利的17%計算。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團於新加坡註冊成立的實體，首筆10,000新加坡元(「新元」)的正常應課稅收入亦可免稅75%，下筆190,000新元的正常應課稅收入可進一步免稅50%。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，由於本集團並未於新加坡獲得應課稅溢利，故未計提新加坡企業所得稅。

本集團通過一間位於西班牙並受西班牙稅務法規約束的附屬公司在當地營運。截至二零二五年十二月三十一日止年度，西班牙適用之法定企業所得稅為應稅利潤之25%。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，已就西班牙的營運計提稅項撥備約2,797,000令吉。任何特定的稅務豁免或寬減並不適用。

所得稅開支對賬

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
除稅前溢利	5,254	44,184
按適用稅率計算的所得稅	1,373	10,180
不可扣除開支	14,498	7,217
免稅收益	105	(430)
稅務優惠	(47)	—
動用未吸收的資本津貼及虧損	(4,816)	(2,288)
動用先前未予確認的遞延稅項資產	(515)	—
遞延稅項超額撥備	(1,422)	(2,085)
未予確認的遞延稅項資產	242	169
過往年度即期稅項不足／(超額)撥備	322	(43)
所得稅開支	9,740	12,630

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

11. 每股(虧損)/盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利根據以下資料計算：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利所使用的本公司擁有人應佔年內溢利	(5,093)	29,613
	股份數目	
	二零二五年	二零二四年
計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利所使用的普通股加權平均數	2,064,000,000	2,064,000,000

由於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無存在潛在效應的普通股，故每股攤薄(虧損)/盈利與每股基本盈利相同。

12. 股息

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司董事不建議派付末期股息本年度並未宣派或擬議派發股息(二零二四年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 附屬公司

於各報告期間末之附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立地點 及日期	實繳股本／註冊 股本詳情	本公司持有應佔股權		主要業務及營業地點
			二零二五年	二零二四年	
本公司直接持有：					
ILNT 2926 Ventures Limited [#]	英屬處女群島， 二零一九年二月十九日	1,000美元	100%	100%	投資控股，馬來西亞
IBL 2926 Ventures Limited [#]	英屬處女群島， 二零一九年二月十九日	1,000美元	100%	100%	投資控股，馬來西亞
Crest Global Holdings Limited [#]	英屬處女群島， 二零二一年九月十五日	100美元	100%	100%	投資控股，馬來西亞
本公司間接持有：					
Infinity Logistics & Transport Holding Sdn. Bhd. (MY)*	馬來西亞， 二零一九年一月二十五日	2令吉	100%	100%	投資控股，馬來西亞
Infinity Logistics & Transport Sdn. Bhd. (「Infinity L&T MY」)*	馬來西亞， 二零二零年十一月七日	4,940,001令吉	100%	100%	綜合貨運代理服務、物流中心及 相關服務、陸路運輸服務、 第四方物流服務及投資控股， 馬來西亞
Infinity Lines Sdn. Bhd. (MY) (「Infinity Lines MY」)*	馬來西亞， 二零零三年十月三日	500,000令吉	100%	100%	貨運代理及船舶代理服務， 馬來西亞
Supply Stream Management Sdn. Bhd. (「SSM MY」)^*	馬來西亞， 二零零一年九月十八日	300,000令吉	100%	100%	貨運代理及堆場服務，馬來西亞

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊成立地點 及日期	實繳股本／註冊 股本詳情	本公司持有應佔股權		主要業務及營業地點
			二零二五年	二零二四年	
本公司間接持有：					
Infinity Logistics & Transport (S) Pte. Ltd. (SG)^	新加坡， 二零二零年十一月八日	2新元	100%	100%	貨運代理、包裝及裝箱服務， 新加坡
KNS Infinity Sdn. Bhd. (MY)^	馬來西亞， 二零一一年三月二十八日	300,000令吉	100%	100%	持有物業供自用，馬來西亞
Infinity Logistics & Transport Limited (Labuan)^	納閩島， 二零一四年五月九日	2美元	100%	100%	銷售集裝箱，納閩島
Infinity Flexitank Holding Sdn. Bhd. (MY)^	馬來西亞， 二零一九年二月十九日	2令吉	100%	100%	投資控股，馬來西亞
Infinity Bulk Logistics Sdn. Bhd. (MY)^	馬來西亞， 二零零三年三月二十四日	1,000,000令吉	100%	100%	集裝箱液袋解決方案及相關服務及 大宗商品物流服務，馬來西亞
Infinity Bulk Logistics Limited (Labuan)^	納閩島， 二零一四年五月十二日	10,000美元	100%	100%	集裝箱液袋解決方案及相關服務， 納閩島
Infinity Flexitank Solutions Sdn. Bhd. (F.K.A. Optimus Flexitank Solutions Sdn. Bhd.) (MY)^	馬來西亞， 二零零四年一月七日	100,000令吉	100%	100%	馬來西亞的貨運代理與運輸服務
Infinity Landbridge Express Sdn. Bhd. (MY) (附註(e))^	馬來西亞， 二零一三年三月二十二日	1,432,500令吉	100%	70%	綜合貨運代理服務、物流中心及 相關服務、陸路運輸服務，馬 來西亞

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊成立地點 及日期	實繳股本／註冊 股本詳情	本公司持有應佔股權		主要業務及營業地點
			二零二五年	二零二四年	
本公司間接持有：					
Myfreight Sdn. Bhd. (MY) (「Myfreight」) [^]	馬來西亞， 二零二三年四月二十八日	100,000令吉	70%	70%	貨運代理，馬來西亞
Flexitank Solutions Pte Ltd (「Flexitank Solutions」) [^]	新加坡， 二零二二年三月十六日	200,000新元	100%	100%	各類商品的批發貿易無主導產品 及貨運安排，新加坡
Trust Flexitanks, SL (「Trust」)(附註(e)) [^]	西班牙， 二零一二年一月十七日	50,000歐元	100%	80%	製造、銷售及分銷包裝材料的使 用大宗產品運輸，西班牙
Infinity Bulk Solutions Sdn. Bhd. (F.K.A. Optimus Bulk Solutions Sdn. Bhd. (附註(c)) [^]	馬來西亞， 二零二三年三月三日	2,500,000令吉	100%	96%	貨物轉運及生產用於商品包裝的 塑膠製品，馬來西亞
NPT Infinity Sdn. Bhd. (附註(b)) ⁺	馬來西亞， 二零二五年十月二十四日	令吉*	100%	無	從事石油及天然氣相關活動、貨 物轉運、物流協調、運輸、貨 物裝卸及相關附帶服務之業務 與服務，並管理及營運卡車運 輸、倉儲、儲存及轉運服務， 馬來西亞
Infinity Auto Logistics Sdn. Bhd. (附註(a)) [^]	馬來西亞， 二零二五年三月四日	100,000令吉	70%	無	本地及國際物流與運輸服務、貨 物轉運業務及投資控股公司， 馬來西亞

13. 附屬公司 (續)

附註：

- * 代表金額低於1,000令吉
- + 由於該公司於本財政年度內新成立，且處於休眠狀態，對本集團業績並無重大貢獻，故無須進行審計。
- ^ 由Nexia SSY PLT以外的核數師進行審計。
- # 由於該公司屬獲豁免公司，故無須進行審計。

(i) 收購／成立附屬公司

- (a) 於二零二五年三月四日，本公司以現金代價約1令吉收購Infinity Auto Logistics Sdn. Bhd. (「IAL」) 的100%股權。該項收購對財務的影響甚微。於2025年3月20日，IAL透過發行99,999股普通股，將其已發行及繳足股本由1令吉增至100,000令吉。本公司以總代價69,999令吉收購了該69,999股普通股。據此，IAL成為本公司持有70%股權的附屬公司。
- (b) 於二零二五年十月二十四日，本公司成立一家附屬公司NPT Infinity Sdn. Bhd. (「NPT」)，其已發行及繳足股本為100令吉，共計100股普通股。
- (c) 於二零二四年十一月十二日，本集團以現金代價約2,400,000令吉，收購Infinity Bulk Solutions Sdn. Bhd. (前稱Optimus Bulk Solutions Sdn Bhd) (「IBS」) 96%的股權。其後於2025年5月22日，股東PuaYenLin及Lim Chin Teik將其持有的全部股份轉讓予本公司，致使本公司收購了IBS的剩餘股份，而IBS遂成為全資附屬公司。
- (d) 於二零二五年四月三十日，本集團以現金代價18,259,160令吉向非控股股東收購Trust Flexitanks, S.L. (「Trust」) 額外20%的股權。完成收購後，本集團於Trust的持股比例由80%增加至100%，而本集團仍然對Trust保持控制權。

所收購的非控股權益之賬面值為8,401,741令吉，而已付對價與該非控股權益賬面值之差額9,857,417令吉，已直接於權益中確認，並歸屬於本公司擁有人。

- (e) 於二零二四年十一月十四日，本集團以現金代價1令吉向非控股股東收購Infinity Landbridge Express Sdn. Bhd. (「ILE」) 額外30%的股權。完成收購後，本集團於ILE的持股比例由70%增加至100%，而本集團仍然對ILE保持控制權。

所收購的非控股權益之賬面值為虧絀449,922令吉，而已付對價與該非控股權益賬面值之差額449,923令吉，已直接於權益中確認，並歸屬於本公司擁有人。

(ii) 非控股權益

由於附屬公司的財務業績對本集團而言並不重要，且對本集團的財務業績並無重大影響，故並無披露任何重大非控股權益。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	使用權資產 千令吉 (附註23)	樓宇 千令吉	集裝箱及 水箱、家具 及裝置 千令吉	資本 在建項目 千令吉	電腦及 辦公設備 千令吉	汽車 千令吉	在建工程 千令吉	設施設備 千令吉	機械 千令吉	總計 千令吉
賬面值對賬—截至二零二五年十二月三十一日止年度										
於二零二五年一月一日	188,053	153,988	3,609	-	1,252	28,380	13,600	6,477	36,004	431,363
添置	13,895	77	284	29,600	826	5,226	12,758	2,560	7,430	43,056
折舊	(9,511)	(6,664)	(1,149)	-	(945)	(6,530)	-	(1,739)	(3,624)	(30,162)
出售/撇銷	-	-	(25)	-	-	(3)	-	(2,415)	(105)	(2,548)
轉撥	(19,160)	1,765	275	-	-	18,885	(4,695)	2,930	-	29,600
租賃修訂	37	-	-	-	-	-	-	-	-	37
匯兌差額	-	18	3	-	-	4	64	53	-	142
於二零二五年十二月三十一日	173,314	149,184	2,997	29,600	1,133	45,962	21,727	7,866	39,705	471,488
賬面值對賬—截至二零二四年十二月三十一日止年度										
於二零二四年一月一日	155,219	147,050	15,074	-	10,354	13,353	6,910	-	-	347,960
添置	50,401	5,550	1,294	-	970	4,412	9,362	2,001	38,180	112,170
透過附屬公司添置	319	-	258	-	17	138	-	107	-	839
折舊	(10,818)	(7,119)	(1,039)	-	(1,412)	(4,144)	-	(1,271)	(2,176)	(27,979)
出售/撇銷	-	-	(53)	-	(6)	-	(2,331)	(2)	-	(2,392)
轉撥	(8,475)	8,592	(11,920)	-	(8,671)	14,647	-	5,827	-	-
租賃修訂	1,407	-	-	-	-	-	-	-	-	1,407
匯兌差額	-	(85)	(5)	-	-	(26)	(341)	(185)	-	(642)
於二零二四年十二月三十一日	188,053	153,988	3,609	-	1,252	28,380	13,600	6,477	36,004	431,363
於二零二五年十二月三十一日										
成本	182,330	183,972	19,208	29,600	10,620	94,340	21,727	15,123	45,505	602,425
累計折舊	(9,016)	(34,788)	(16,211)	-	(9,487)	(48,378)	-	(7,257)	(5,800)	(130,937)
賬面淨值	173,314	149,184	2,997	29,600	1,133	45,962	21,727	7,866	39,705	471,488
於二零二四年十二月三十一日										
成本	227,994	182,112	18,713	-	9,884	64,751	13,600	11,971	38,180	567,205
累計折舊	(39,941)	(28,124)	(15,104)	-	(8,632)	(36,371)	-	(5,494)	(2,176)	(135,842)
賬面淨值	188,053	153,988	3,609	-	1,252	28,380	13,600	6,477	36,004	431,363

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團總賬面淨值約35,240,000令吉(二零二四年：35,638,000令吉)的租賃土地(計入使用權資產)已抵押，作為授予本集團銀行融資的擔保(附註22)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團總賬面值約66,559,000令吉(二零二四年：74,677,000令吉)的樓宇已抵押，作為授予本集團銀行融資的擔保(附註22)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面總值約為32,918,000令吉(二零二四年：27,627,000令吉)的機械設備已作為擔保，以獲取授予本集團的銀行融資(附註22)。

15. 無形資產

	專利、 授權及商標 千令吉	電腦應用程式 千令吉	綜合所產生 的商譽 千令吉	客戶關係 千令吉	總計 千令吉
成本					
於二零二四年一月一日	99	24	2,384	8,996	11,503
—添置	222	—	—	—	222
—匯兌差額	(8)	(2)	—	—	(10)
於二零二四年十二月三十一日(經重列)	313	22	2,384	8,996	11,715
添置	—	134	13	—	147
匯兌差異	9	—	—	—	9
於二零二五年十二月三十一日	322	156	2,397	8,996	11,871
減：累計折舊					
於二零二四年一月一日	—	—	—	—	—
年度費用	43	3	—	1,799	1,845
匯兌差異	(3)	—	—	—	(3)
於二零二四年十二月三十一日	40	3	—	1,799	1,842
年度費用	43	7	—	1,799	1,849
匯兌差異	—	3	—	—	3
於二零二五年十二月三十一日	83	13	—	3,598	3,694
賬面值					
於二零二四年十二月三十一日	273	19	2,384	7,197	9,873
於二零二五年十二月三十一日	239	143	2,397	5,398	8,177

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 無形資產 (續)

商譽乃源自於二零二三年十二月二十九日收購Flexitank Solutions及Trust Flexitanks SL各自100%股權(參見附註13)，並就減值評估目的分配至製造、銷售及分銷大宗產品運輸之包裝材料業務(「集裝箱液袋解決方案及相關服務現金產生單位」)。

客戶關係具有有限的使用年限，並採用直線法在其預計使用年限5年內攤銷，剩餘攤銷期為3年。

無形資產減值測試

就減值而言，通過業務合併取得的商譽及客戶關係已分配至集裝箱液袋解決方案及相關服務現金產生單位，該現金產生單位代表本集團整個集裝箱液袋解決方案及相關服務的營運分部。該現金產生單位的可收回金額基於使用價值計算釐定，在計算使用價值時使用未來五個財政年度的自由現金流量預測，這些預測是根據董事會批准的財務預測和預算進行。

有關預測和預算反映管理層根據過往經驗及現金產生單位的未來展望，對收益增長、營運成本和利潤率的期望。未來五年的現金流量將採用介乎5.2%至6%(二零二四年：5.2%至9.3%)的增長率進行貼現，該增長率已考慮西班牙集裝箱液袋行業的目前及預期通脹以及平均增長率。

應用於現金流量預測的折現率代表市場目前對現金產生單位的特定風險評估，並考慮貨幣的時間價值及未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。

在計算使用價值時已應用以下假設：

於五年預測期間內的收益增長率5.2%至9.3%(二零二四年：9.3%至20%)

稅前貼現率7.25%(二零二四年：7.07%)

根據上述評估，由於現金產生單位的可收回金額超過財務報表中包含的賬面金額，商譽及其他無形資產並無減值。

16. 於聯營公司的權益

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
分佔資產淨值	1,082	973

16. 於聯營公司的權益 (續)

於各報告期末聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	主要營業地點及 註冊成立地點	註冊及實繳資本	本公司間接持有註冊 及實繳資本值的比例		主要業務
			二零二五年	二零二四年	
Asia Global Connection NP Sdn. Bhd.	馬來西亞	100,000令吉	40%	40%	堆場及交通服務
Emirates Supply Chain Services Sdn. Bhd. (「Emirates Supply Chain (MY)」)	馬來西亞	500,000令吉	30%	30%	堆場及交通服務
Ideal Dragon Sdn. Bhd. (附註(i))	馬來西亞	625,000令吉	—	40%	投資控股
OLL Infinity Depot (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞	2,250,000令吉	20%	無	其他貨物裝卸活動

所有上述聯營公司均採用權益法入賬。有關聯營公司本身並無資本承擔及或然負債。

附註：

(i) 解散Ideal Dragon Sdn. Bhd. (「IDSB」)

於二零二五年十一月十一日，本公司已清算其於IDSB持有的40%股權。

與聯營公司關係

聯營公司主要從事物流相關業務，與本集團業務並無直接構成明顯競爭。

投資公平值

上述所有聯營公司均為私人公司，因此有關投資並無市場報價。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

16. 於聯營公司的權益(續)

個別不重要聯營公司的財務資料

下表列示個別不重要且採用權益法入賬的聯營公司的合計賬面值及本集團分佔的業績總額。

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
權益賬面值，主要指聯營公司的銀行結餘及現金、貿易應收款項及貿易應付款項	1,082	973
本集團分佔：		
溢利	359	383

17. 遞延稅項

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
於報告期初	12,271	4,645
計入損益(附註10)	4,742	7,651
匯兌差額	5	(25)
於報告期末	17,018	12,271

經適當抵銷後，遞延所得稅(資產)/負債之列報如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
遞延稅項資產	(669)	(328)
遞延稅項負債	17,687	12,599
於報告期末	17,018	12,271

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 遞延稅項(續)

抵銷前遞延稅項(資產)/負債之組成如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
遞延稅項資產		
未動用投資稅務津貼	(4,227)	(7,832)
未動用資本津貼	-	(1,211)
其他暫時差異	(862)	(815)
	(5,089)	(9,858)
遞延稅項負債		
物業、廠房及設備之賬面值與其稅基之差額	21,475	21,607
其他暫時差異	632	522
	17,018	12,271

馬來西亞各附屬公司可供抵銷日後應課稅溢利而結轉的未吸收稅項虧損，須符合一九六七年所得稅法及稅務當局所發出的相關指引之規定。

於報告期末的暫時差異金額如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
遞延稅項資產		
未動用投資稅務津貼	17,612	32,636
未動用資本津貼	868	5,846
未吸收稅項虧損	2,504	3,716
其他暫時差異	3,434	3,236
	24,418	45,434
因上述暫時差異而產生的遞延稅項資產	5,859	10,901
已確認的遞延稅項資產	(5,089)	(9,858)
基於溢利實現存在不確定性而未予確認的遞延稅項資產	770	1,043

由於未能合理確定未來將有足夠的應課稅溢利可供利用相關可扣稅暫時差異，故並無確認金額為770,000令吉的遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 遞延稅項(續)

馬來西亞實體的未吸收稅項虧損可於連續十個(二零二四年：十個)課稅年度內用作抵銷，而未動用的資本津貼則可無限期結轉。

未吸收稅項虧損可用於抵銷本公司未來的應課稅溢利，並將於以下財政年度屆滿：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
無到期日	13	29
二零二八年	153	946
二零二九年	30	30
二零三零年	—*	—*
二零三一年	—	154
二零三二年	—	612
二零三三年	692	1,259
二零三四年	650	686
二零三五年	966	—
	2,504	3,716

* 指少於1,000令吉

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

18. 存貨

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
原材料	26,590	17,098
製成品	5,189	7,146
配件	2,373	2,648
在建工程	472	235
	34,624	27,127

19. 貿易及其他應收款項

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
貿易應收款項			
來自第三方		102,228	97,357
減：虧損撥備	29	(2,831)	(2,298)
	19(a)	99,397	95,059
其他應收款項			
已付按金		3,840	3,429
代一名第四方物流服務下的客戶支付款項	19(b)	27,310	43,428
— 減：虧損撥備	29	(27,310)	—
其他應收款項		1,279	718
預付款	19(d)	11,192	11,888
應收聯營公司款項	19(c)	926	330
		17,237	59,793
		116,634	154,852

分類為流動資產的所有貿易及其他應收款項預期於一年內收回或確認為開支。

(a) 貿易應收款項

本集團授予的信貸期自向其客戶開具發票日期起計介乎7至75日（二零二四年：7至60日）。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 貿易及其他應收款項 (續)

(a) 貿易應收款項 (續)

本集團授予的信貸期自向其客戶開具發票日期起計介乎7至60日。

於各報告期末，基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
30日內	40,132	37,326
31至90日	43,578	51,493
超過90日	18,518	8,538
	102,228	97,357
減：虧損撥備	(2,831)	(2,298)
	99,397	95,059

(b) 代一名第四方物流服務下的客戶支付款項

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，該等金額指本集團於第四方物流服務業務的一般營運過程中，代一名客戶就其購買若干商品而作出的特定付款。該等金額以本集團託管下持有的相關商品作支持，而本集團就該等商品保留留置權，該項權利僅賦予託管保障，並不構成即時出售的權利。

於二零二五年十二月三十一日，與該名客戶相關的貿易及其他應收款項結餘分別為165,242令吉及27,310,216令吉。該等結餘自二零二三年以來一直為長期未清償款項。經審閱信貸風險後，管理層已確認全數虧損撥備27,475,458令吉，以反映於報告日根據國際財務報告準則第9號所作出的預期信貸虧損。如實現任何回收，將於其後確認。

該減值乃由於客戶長期延遲結算，加上有關應收款項可回收之時間及範圍存在不確定性而產生，儘管本集團就相關商品享有託管權利。該等留置權主要作為保障機制，並不保證可即時回收現金。商品的變現須受制於合約及法律程序，並可能需要與第三方市場參與者接洽。本集團正積極與該名客戶磋商，以結清未償還款項並解除商品的託管安排。因此，儘管留置權提供一定的保障權利，惟並不保證能適時變現，亦未能完全消除信貸風險的承擔。

19. 貿易及其他應收款項(續)

(b) 代一名第四方物流服務下的客戶支付款項(續)

虧損撥備乃根據國際財務報告準則第9號之預期信貸虧損模型釐定。主要輸入因素包括違約概率、違約損失率及違約風險敞口，該等因素乃參照過往收款經驗、應收款項賬齡、還款行為、抵押品價值以及前瞻性經濟因素而得出。管理層亦考慮該名客戶的財務狀況、逾期期間、其後的結算情況及未來回收的可能性。與上一個財政年度相比，所採用的方法及假設並無任何變動。管理層認為，國際財務報告準則第9號模型能適當反映於報告日貿易及其他應收款項的預期信貸虧損。

本集團管理層評估認為，代該名客戶作出的付款原屬於於第四方物流服務業務一般營運過程中提供的短期營運墊款，並非旨在向該名客戶提供融資。相關結餘乃源於採購及物流安排，並以於託管下持有的相關商品作支持。儘管結算出現延誤，管理層認為，有關安排的原有商業實質並未包含任何重大的融資成分。

有關本集團所承受的信貸風險及貿易及其他應收款項之虧損撥備的資料，已於綜合財務報表附註29中披露。

(c) 應收聯營公司款項

其他應收款中包含一筆應收聯營公司款項，金額為926,000令吉(二零二四年：330,000令吉)，該款項屬無擔保、免息且須按要求償還。

(d) 預付款項

預付款項主要包括若干分期付款購置項目的預付款項(3,124,219令吉)、來自業務分部且具貿易性質的預付款項(3,629,386令吉)及其他款項。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 受限制銀行結餘

根據與馬來西亞一家銀行簽署的銀行擔保協議，該等金額指僅為向供應商出具銀行擔保（於二零二五年十二月三十一日以約40,000令吉為限）（二零二四年：40,000令吉）而存置於馬來西亞銀行的存款並限制本集團用作任何其他用途。受限制銀行結餘以令吉計值。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並未動用銀行擔保。

21. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
	附註	
貿易應付款項		
應付第三方	49,722	39,574
應付關連公司	-	162
	21(a)	49,722
其他應付款項		
應計費用及其他應付款項		
— 應付薪金及其他福利	588	1,265
— 應付花紅	8,881	10,463
— 已收款項	7,495	5,138
— 其他應計費用及其他應付款項	21(d) 13,024	23,544
購置物業、廠房及設備的其他應付款項	5,100	5,100
洩漏申索撥備	21(b) 808	199
應付董事款項	21(c) 2,407	1,926
	38,303	47,635
	88,025	87,371

21. 貿易及其他應付款項 (續)

(a) 貿易應付款項

應付第三方的貿易應付款項為免息及一般信貸期介乎30日至90日(二零二四年：30日)。

應付關聯方的貿易應付款項為無抵押、免息及信貸期為30日。

於各報告期末，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
30日內	22,837	28,513
31至90日	19,313	4,826
超過90日	7,572	6,397
	49,722	39,736

(b) 洩漏申索撥備

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
於報告期初	199	930
撥備／(撥回)計提	1,071	(586)
動用	(462)	(145)
於報告期末	808	199

於日常業務過程中，本集團將修正自提供集裝箱液袋解決方案及相關服務日期起兩年內產生的任何缺陷。因此就該等協議項下有關於各報告期末前兩年內提供集裝箱液袋解決方案及相關服務的預期結算金額的最佳估計計提撥備。撥備金額計及本集團的近期申索記錄。

(c) 應付董事款項

其他應付款項中包括應付董事款項佔約2,407,000令吉(二零二四年：約1,926,000令吉)，該款項為無抵押、免息及按要求償還。

(d) 其他應計費用及其他應付款項

其他應計費用及其他應付款項主要包括核數費用(480,000令吉)、貨場維修費用(669,430令吉)、銷售及服務稅(4,967,022令吉)及雜項應計費用(2,661,888令吉)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

22. 銀行透支及計息借款

於報告期末，本集團的銀行透支及計息借款詳情如下：

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
銀行透支 – 有抵押	22(a)	3,038	2,062
計息借款 – 有抵押	22(b)	95,975	116,899
		99,013	118,961

(a) 銀行透支 — 有抵押

	二零二五年		二零二四年	
	利率 (%)	千令吉	利率 (%)	千令吉
銀行透支 – 有抵押	基本融資利率 +4%年利率	3,038	基本融資利率 +4%年利率	2,062

(b) 計息借款

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，計息借款指應付各銀行款項，該等借款須於一至五年內償還。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，計息借款的加權平均實際年利率約為4.77%（二零二四年：約5.01%）。

於各報告期末，本集團計息借款的詳情如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
計息借款 – 有抵押		
– 即期部分	19,721	22,863
– 非即期部分	76,254	94,036
	95,975	116,899
減：流動負債項下所示金額	(19,721)	(22,863)
非流動負債項下所示金額	76,254	94,036

22. 銀行透支及計息借款 (續)

(b) 計息借款 (續)

以下是付息借款還款時間表的分析：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
一年內或按要求	19,721	22,866
一年以上，但不超過兩年	12,817	24,311
兩年以上，但不超過五年	45,195	39,110
五年以後	18,242	30,612
	95,975	116,899

於二零二五年十二月三十一日，銀行透支及計息借款乃由以下各項抵押：

- (i) 本集團擁有的總賬面淨值約35,240,000令吉(二零二四年：35,638,000令吉)的租賃土地(包括使用權資產)，如綜合財務報表附註14所載；
- (ii) 本集團擁有的總賬面淨值約66,559,000令吉(二零二四年：74,677,000令吉)的樓宇，如綜合財務報表附註14所載；
- (iii) 本集團擁有的總賬面淨值約32,918,000令吉(二零二四年：27,627,000令吉)的機器，如綜合財務報表附註14所載；及
- (iv) 本公司提供的擔保(二零二四年：本公司提供的擔保)。

所有銀行融資均受達成基於其財務狀況表之若干附屬公司財務比率之契諾所規限，有關契諾一般為與金融機構訂立借貸安排時之常見契諾。倘附屬公司違反有關契諾，則所提取融資將須應要求償還。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無違反有關提取融資之契諾。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

23. 租賃

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
使用權資產 (附註14)		
租賃物業	124,013	121,401
租賃土地	35,240	35,638
集裝箱	1,404	992
汽車	12,657	30,022
	173,314	188,053

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
租賃負債		
流動	7,573	6,444
非流動	123,168	115,255
	130,741	121,699

除綜合財務報表附註14所披露的資料外，本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度有以下與租賃有關的款項：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
使用權資產的折舊費		
租賃物業	6,566	5,405
租賃土地	397	398
集裝箱	171	120
汽車	2,377	4,895
	9,511	10,818

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，租賃的現金流出總額分別約為24,077,000令吉及35,345,000令吉。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

23. 租賃(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就位於馬來西亞的一項(二零二四年：兩項)租賃物業作出租賃修訂，導致於損益確認租賃修訂收益約100,000令吉(二零二四年：零令吉)。

以下為租賃付款的到期日分析及租賃付款現值與租賃負債的對賬：

	租賃付款		租賃付款現值	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
應付款項：				
一年內	14,249	9,023	7,573	6,444
一年以上，但不超過兩年	11,979	3,674	5,645	2,593
兩年以上，但不超過五年	32,038	10,501	13,471	5,834
五年以後	217,853	201,945	104,052	106,828
	276,119	225,143	130,741	121,699
減：未來財務開支	(145,378)	(103,444)	—	—
租賃負債總額	130,741	121,699	130,741	121,699

本集團的若干租賃負債乃根據與銀行訂立的分期付款購置安排，以本集團的汽車作為抵押，有關詳情載於附註14。本集團的租賃負債之租期為三年至三十年(二零二四年：三年至三十年)。

24. 股本

	股份數目	港元	令吉等值金額
每股0.01港元的普通股			
法定：			
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日	15,000,000,000	150,000,000	80,213,900
已發行及繳足：			
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日	2,064,000,000	20,640,000	10,865,975

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 本公司之財務狀況表

根據香港公司條例的披露規定，本公司之財務狀況表及其儲備之變動載列如下：

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
非流動資產			
於附屬公司的投資		—*	—*
流動資產			
其他應收款項		230	254
應收附屬公司款項	25(a)	84,169	104,595
銀行結餘及現金		633	658
		85,032	105,507
流動負債			
其他應付費用及應計費用		5,112	8,416
		5,112	8,416
資產淨額		79,920	97,091
資本及儲備			
股本	24	10,866	10,866
儲備	25(b)	69,054	86,225
權益總額		79,920	97,091

* 指資產少於1,000令吉

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 本公司之財務狀況表 (續)

(a) 應收(應付)附屬公司款項

應收/應付附屬公司款項為無抵押、免息，但須按要求償還。

(b) 本公司儲備之變動

	股份溢價 千令吉 (附註26(a))	匯兌儲備 千令吉 (附註26(c))	累計虧損 千令吉	總計 千令吉
截至二零二四年十二月三十一日				
止年度				
於二零二四年一月一日	109,572	6,154	(14,967)	100,759
年內虧損	-	-	(7,723)	(7,723)
其他全面虧損				
不會重新分類至損益的項目：				
換算本公司財務報表至呈報貨幣所產 生的匯兌差額	-	4,825	-	4,825
年內全面虧損總額	-	4,825	(7,723)	(2,898)
於二零二四年十二月三十一日	109,572	10,979	(22,690)	97,861

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 本公司之財務狀況表 (續)

(b) 本公司儲備之變動 (續)

	股份溢價 千令吉 (附註26(a))	匯兌儲備 千令吉 (附註26(c))	累計虧損 千令吉	總計 千令吉
截至二零二五年十二月三十一日 止年度				
於二零二五年一月一日	109,572	9,068	(32,415)	86,225
年內虧損	-	-	(8,146)	(8,146)
其他全面虧損 不會重新分類至損益的項目： 換算本公司財務報表至呈列貨幣 所產生的匯兌差額	-	(9,025)	-	(9,025)
年內全面虧損總額	-	(9,025)	(8,146)	(17,171)
於二零二五年十二月三十一日	109,572	43	(40,561)	69,054

26. 儲備

(a) 股份溢價

股份溢價指發行本公司股份所得款項淨額超出其面值的部分。根據開曼群島法律及本公司組織章程細則，倘本公司有能力於日常業務過程中償還到期債務，則股份溢價可供分派予本公司股東。

(b) 資本儲備

本集團的資本儲備指重組完成前現時組成本集團之實體的實繳股本總額減就重組上市收購相關權益(如有)之已付代價。

(c) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務及／或換算本公司財務報表為呈列貨幣所產生的所有匯兌差額。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

27. 有關現金流量的額外資料

(a) 主要非現金交易

除綜合財務報表其他部分所披露的資料外，本集團有以下主要非現金交易：

- (i) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就使用權資產訂立租賃安排，使用權資產於租賃之初的總資本值約為13,895,000令吉(二零二四年：50,720,000令吉)。

(b) 融資活動所產生負債的對賬

本集團融資活動所產生負債於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的變動如下：

	非現金變動				於 二零二五年 十二月三十一日 千令吉
	於 二零二五年 一月一日 千令吉	現金流量淨額 千令吉	物業、廠房及 設備添置 千令吉	租賃修訂虧損 千令吉	
截至二零二五年十二月三十一日止年度					
計息借款	116,899	(20,924)	-	-	95,975
租賃負債	121,699	(4,890)	13,895	37	130,741
	238,598	(25,814)	13,895	37	226,716
非現金變動					
	非現金變動				於 二零二四年 十二月三十一日 千令吉
	於 二零二四年 一月一日 千令吉	現金流量淨額 千令吉	物業、廠房及 設備添置 千令吉	租賃修訂虧損 千令吉	
截至二零二四年十二月三十一日止年度					
計息借款	128,086	(11,187)	-	-	116,899
租賃負債	89,223	(19,823)	50,726	1,573	121,699
	217,309	(31,010)	50,726	1,573	238,598

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

28. 關聯方交易

除綜合財務報表其他部分所披露的交易／資料外，本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度內有以下關聯方交易：

- (a) 本集團各實體間的交易於綜合時對銷，故並無披露。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與關聯公司有以下重大交易。本集團管理層認為，該等交易符合正常商業條款，屬公平合理且符合本集團之最佳利益。

關聯方關係	交易性質	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
由本集團若干附屬公司之 董事控制的關連公司	物流及相關服務收益	49	60
	物流及相關服務成本	655	784

- (b) 本集團主要管理人員(包括董事)薪酬：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
薪金、津貼及其他實物利益	4,058	4,504
酌情花紅	3,476	3,653
定額供款計劃供款	190	194
	7,724	8,351

董事薪金的進一步詳情載於綜合財務報表附註8。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易及其他應收款項(不包括預付款)、受限制銀行結餘、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、銀行透支、計息借款及租賃負債。

下表按其所歸類之金融工具類別，分析列示於財務狀況表內的金融工具：

	賬面值 千令吉	攤銷成本 千令吉
二零二五年		
非衍生金融資產		
貿易及其他應收款項(不包括預付款項)	105,442	105,442
受限制銀行結餘	40	40
銀行結餘及現金	28,459	28,459
	133,941	133,941
非衍生金融負債		
貿易及其他應付款項	88,025	88,025
銀行透支	3,038	3,038
計息借款	95,975	95,975
租賃負債	130,741	130,741
	317,779	317,779
二零二四年		
非衍生金融資產		
貿易及其他應收款項(不包括預付款項)	142,964	142,964
受限制銀行結餘	40	40
銀行結餘及現金	41,878	41,878
	184,882	184,882
非衍生金融負債		
貿易及其他應付款項	87,371	87,371
銀行透支	2,062	2,062
計息借款	116,899	116,899
租賃負債	121,699	121,699
	328,031	328,031

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 財務風險管理目標及政策(續)

本集團金融工具的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動性風險。本集團通常就其風險管理採取保守策略，並將本集團對該等風險的敞口降至最低水平，詳情如下：

利率風險

於二零二五年十二月三十一日，本集團就利率變動所承受的市場風險主要來自本集團的銀行透支及計息借款，金額約為95,438,000令吉(二零二四年：118,961,000令吉)，該等借款按浮動利率計息，並以有效資金成本(「有效資金成本」)及基準融資利率(「基準融資利率」)為基礎，有關詳情載於附註22。本集團目前並無政策對沖利率風險，因為管理層預計於各報告期末不會產生任何重大利率風險。

於各報告期末，倘利率上升／下降1%(二零二四年：1%)，而所有其他變量保持穩定，則本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的除稅前業績將減少／增加約954,000令吉(二零二四年：1,190,000令吉)。

上述敏感度分析乃於假設利率變動於年內發生及已應用於各報告期末存在的銀行透支及計息借款期末結餘的利率風險敞口後釐定。上述變動指管理層對於報告期末後未來十二個月的利率合理可能變動的評估。

本集團管理層認為，由於各報告期末的風險不能反映截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的風險，故敏感度分析不代表固有利率風險。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團交易乃主要以令吉、港元、新加坡元(新元)、美元及歐元計值。

本集團若干金融資產及金融負債以各集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，因此面臨外幣風險。該等金融資產及負債的賬面值分析如下：

	金融資產		金融負債	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
港元	586	613	80	135
新元	1,661	2,392	31	87
美元	46,362	85,334	5,209	14,867
歐元	5,295	21,825	958	3,740

下表顯示各報告期末在港元、新元、美元及歐元兌相關集團實體功能貨幣的匯率變動5%，而所有其他變量維持不變的情況下，本集團的稅前業績的概約變動。

	二零二五年		二零二四年	
	外匯匯率 上升(下降)	除稅前業績 的影響 千令吉	外匯匯率 上升(下降)	除稅前業績 的影響 千令吉
港元	5% (5%)	25 (25)	5% (5%)	24 (24)
新元	5% (5%)	82 (82)	5% (5%)	115 (115)
美元	5% (5%)	2,058 (2,058)	5% (5%)	3,523 (3,523)
歐元	5% (5%)	217 (217)	5% (5%)	904 (904)

敏感性分析乃於假設外匯匯率變動於各報告期末發生及已應用於該日存在的金融工具貨幣風險敞口且所有其他變量(尤其是利率)保持不變後釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險 (續)

上述變動指管理層對各報告期末後未來十二個月內外匯匯率合理可能變動的評估。

本集團的管理層認為，由於各報告期末的風險不能反映截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的風險，故敏感度分析不代表固有外幣風險。

信貸風險

信貸風險指債務人未能履行其償還應付本集團款項的責任，而導致本集團蒙受虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項及其他應收款項(不包括預付款)、受限制銀行結餘以及銀行結餘及現金。本集團選擇對手方時會參考其過往信貸記錄及／或市場聲譽，藉以限制所面臨的信貸風險。本集團所面臨的最大信貸風險概述如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
貿易及其他應收款項	105,442	142,964
受限制銀行結餘	40	40
銀行結餘及現金	28,459	41,878
	133,941	184,882

貿易應收款項

本集團僅與認可及信貸記錄良好的第三方進行交易。本集團的政策為所有欲以信貸期作交易的客戶須參與信貸驗證程序。本集團藉設立兩個月的最長付款期，以限制其承受來自貿易應收款項的信貸風險。

本集團面對的信貸風險主要受各客戶個人特徵的影響。客戶經營的行業及所在國家的違約風險亦會對信貸風險產生影響，惟程度較低。客戶的信貸質素乃根據全面的信貸評級及主要根據本集團本身的貿易記錄作出的個別信貸限額評估進行評估。

於二零二五年十二月三十一日，本集團面對集中信貸風險約4%(二零二四年：7%)的貿易應收總額乃應收自本集團的最大貿易債務人，而約15%(二零二四年：22%)的貿易應收總額乃應收自本集團的五大貿易債務人。

貿易應收款項主要來自於從事物流、貨運代理、工業製造及海事服務行業的客戶。五大貿易債務人涉及航運、運輸、貿易活動、工業礦物生產以及郵輪營運等業務。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

貿易應收款項 (續)

本集團的客戶群包括大量客戶，而貿易應收款項以代表客戶根據合約條款支付所有到期款項的能力的共同風險特性分類。本集團採用簡化方法計算貿易應收款項的預期信貸虧損及於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備，且已設立根據其過往信貸虧損記錄計算的撥備矩陣，並按債務人的特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。撥備矩陣所用的預期虧損率乃根據貿易應收款項預期年限內的過往可觀察虧損率就各類別計算，並按目前及前瞻性因素作出調整，以反映收集過往數據期間的經濟狀況與目前狀況的差異以及本集團對應收款項預期年限內的未來經濟狀況的估計。

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，估計技術或作出的重大假設並無變動。

於各報告期末，按到期日劃分的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
未到期	40,132	37,326
逾期：		
30日內	12,375	22,586
31至90日	31,203	28,907
超過90日	18,518	8,538
	62,096	60,031
	102,228	97,357
減：虧損撥備	(2,831)	(2,298)
	99,397	95,059

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

貿易應收款項 (續)

有關使用撥備矩陣的貿易應收款項的信貸風險及預期信貸虧損的資料如下：

	預期虧損率 %	賬面總值 千令吉	虧損撥備 千令吉	賬面淨值 千令吉
於二零二五年十二月三十一日				
未逾期	0.04%	40,132	(17)	40,115
逾期31至90日	0.07%	43,578	(30)	43,548
逾期90日以上	2.80%	16,186	(452)	15,734
個別減值	100%	2,332	(2,332)	—
		102,228	(2,831)	99,397

	預期虧損率 %	賬面總值 千令吉	虧損撥備 千令吉	賬面淨值 千令吉
於二零二四年十二月三十一日				
未逾期	0.98%	37,285	(365)	36,920
逾期31至90日	0.75%	51,317	(383)	50,934
逾期90日以上	2.50%	7,389	(184)	7,205
個別減值	100%	1,366	(1,366)	—
		97,357	(2,298)	95,059

計入二零二五年十二月三十一日虧損撥備為特定無抵押貿易應收款項的呆賬撥備，結餘約為2,332,000令吉（二零二四年：1,366,000令吉），債務人與本集團近期並無業務關係，而本集團預期未償還金額無法於可預見未來收回。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無就貿易應收款項持有任何抵押品。

29. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

貿易應收款項 (續)

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
於報告期初	2,298	1,565
虧損撥備撥備	2,119	793
減值虧損撥回	(1,484)	(46)
匯兌差額	(102)	(14)
於報告期末	2,831	2,298

於二零二五年十二月三十一日，平均虧損率增加導致計提虧損撥備。

其他應收款項

除代表客戶就第四方物流服務作出的付款外，本集團管理層認為，其餘其他應收款項(包括已付按金及其他應收款項)的信貸風險較低，此乃基於對手方在短期內履行其合約現金流量責任的能力及預期能力，以及違約風險較低。該等結餘的減值按12個月的預期信貸虧損計量，並反映風險於短期內到期。至於代表客戶就第四方物流服務作出的付款，由於信貸風險顯著上升且有關結餘被評估為已出現信貸減值，故採用整個存續期的預期信貸虧損計量。

於估計預期信貸虧損時，本集團管理層已考慮過往年度的過往實際信貸虧損經驗、對手方的財務狀況，以及針對債務人的特定前瞻性因素及對手方經營所在行業的整體經濟狀況，以評估違約概率及違約虧損。基於上述評估，本集團管理層認為，除已作出特定減值的第四方物流結餘外，其餘其他應收款項的預期信貸虧損並不重大。

其他應收款的減值準備變動如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
於報告期初	-	-
虧損撥備	27,310	-
於報告期末	27,310	-

受限制銀行結餘以及銀行結餘及現金

管理層認為，受限制銀行結餘以及銀行結餘及現金的信貸風險甚小，因為交易對手乃具有高信貸評級的授權金融機構。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險

本集團之目標為維持資金之持續性及靈活性兩者間之平衡。本集團並無具體政策管理其流動資金。於各報告期末本集團金融負債之未貼現合約到期狀況(根據合約未貼現付款)概述如下：

	賬面總值 千令吉	合約未貼現 現金流量總額 千令吉	1年內或 按要求 千令吉	1至2年 千令吉	2至5年 千令吉	5年以上 千令吉
於二零二五年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	88,025	88,025	88,025	-	-	-
銀行透支	3,038	3,038	3,038	-	-	-
計息借款	95,975	108,836	23,846	18,784	49,893	16,313
租賃負債	130,741	276,119	14,249	11,979	32,038	217,853
	317,779	476,018	129,158	30,763	81,931	234,166
於二零二四年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	87,371	87,371	87,371	-	-	-
銀行透支	2,062	2,062	2,062	-	-	-
計息借款	116,899	140,585	25,960	17,458	47,624	49,543
租賃負債	121,699	225,143	9,023	3,674	10,501	201,945
	328,031	455,161	124,416	21,132	58,125	251,488

公平值

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，所有金融資產及負債之賬面值與其公平值並無重大差異。

30. 承擔

(a) 租賃承擔

本集團作為出租人

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團根據經營租賃出租其倉庫，平均租期為2年且承租人可選擇在到期時按新條款續租（二零二四年：平均租期為2年）。根據不可撤銷經營租賃的未來合計最低租金應收款項如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
一年內	1,829	1,735
一年以上，但不超過兩年	182	1,588
兩年以上，但不超過三年	547	547
	2,558	3,870

經營租賃項下本集團倉庫的無擔保剩餘價值風險並不重大，因為倉庫位於過往年度價值不斷增長的地點。

(b) 資本支出承擔

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
就收購物業、廠房及設備已訂約但未撥備	2,910	7,315

31. 資本管理

本集團管理資本之目標為保障其持續經營能力，並為權益擁有人提供回報。本集團管理其資本結構並作出調整（包括向權益擁有人支付股息、自權益擁有人籌募額外資本或出售資產以減少債務）。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團管理資本之目標、政策或流程概無變動。

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
借款總額	99,013	118,961
權益總額	331,908	362,985
負債權益比率	0.30	0.33

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

32. 年內重大事項

(a) 貿易及其他應收款項之減值虧損

二零二五年的貿易及其他應收款項之減值虧損約為29,429,000令吉，較二零二四年增加約28,636,000令吉。該增加主要由於就第四方物流服務業務項下的一名客戶確認約27,475,000令吉的虧損撥備所致。有關進一步詳情載於附註19(b)。

33. 報告期後事項

於報告期末後及直至本年報日期，並無發生影響本集團的後續事件。

財務概要

下列為本集團於最近五個財政年度之已刊發業績及資產與負債之概要。

業績

	二零二一財年 (千令吉)	二零二二財年 (千令吉)	二零二三財年 (千令吉)	二零二四財年 (千令吉)	二零二五財年 (千令吉)
收益	275,561	356,870	371,105	475,821	452,657
除稅前溢利	48,666	33,873	24,515	44,184	5,254
所得稅(開支)/抵免	(6,150)	2,009	(6,136)	(12,630)	(9,740)
年內溢利/(虧損)	42,516	35,882	18,379	31,554	(4,486)
以下人士應佔年內溢利/(虧損)：					
本公司擁有人	42,516	36,018	18,391	29,613	(5,093)
非控股權益	—	(136)	(12)	1,941	607
	42,516	35,882	18,379	31,554	(4,486)

資產與負債

	二零二一財年 (千令吉)	二零二二財年 (千令吉)	經重列 二零二三財年 (千令吉)	二零二四財年 (千令吉)	二零二五財年 (千令吉)
資產總值	413,034	562,914	653,955	703,615	667,374
負債總額	147,535	254,601	314,511	340,630	335,466
	265,499	308,313	339,444	362,985	331,908
以下人士應佔權益：					
本公司擁有人	265,499	308,191	333,971	355,666	331,806
非控股權益	—	122	5,473	7,319	102
	265,499	308,313	339,444	362,985	331,908